

# GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2022 - 31.03.2022 DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

### 1.GENEL BİLGİLER

### 2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANANAN HAKLAR VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### 3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### 5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

### 6.FİNANSAL TABLOLAR

### 7. RİSKLER

### 8.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### 9.KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## 1. GENEL BİLGİLER

a-) **Şirket Unvanı:** Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

b-) **Şirket Adres :**Şirket'in merkez adresi "Saray Mahallesi Atom Caddesi No:15 Kahramankazan/ANKARA"dır.

c-) **Ticaret Sicil Numarası:** Ankara Sicil Müdürlüğüne 148449 sicil numarası ile kayıtlıdır.

d-) **Web Adresi:** <http://www.girisimelk.com.tr/>

e-) **Raporun İlgili Olduğu Dönem:** 01.01.2022-31.03.2022 tarihli ara hesap dönemine ait faaliyet raporudur.

f-) **Sermaye ve Ortaklık Yapısı:** Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

Ortaklar	31.03.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı
M. Behiç HARMANLI	42,56%	48.940.000
A. Gökhan ÖZTÜRK	24,34%	27.990.000
Ramin MALEK	6,43%	7.400.000
Mesut BAZ	3,83%	4.400.000
M. Özkan AKMAN	0,02%	20.000
Diğer	22,83%	26.250.000
	100%	115.000.000

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 115.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerle 115.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 95.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 en fazla 9 üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır.

## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANANAN HAKLAR VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

**a-) Yönetim Kurulu Üyeleri , Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Hakkında Bilgi:** Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurul Başkan Vekili ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Yönetim Kurulu İç Yönergesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Muhittin Behiç Harmanlı	Yönetim Kurulu Başkanı	28.06.2021
Ali Gökhan Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.06.2021
Mesut Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	28.06.2021
Savaş Atanur Kazaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.06.2021
Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.06.2021

### Muhittin Behiç Harmanlı (Yönetim Kurulu Başkanı);

İTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden 1980 yılında Lisans, 1982 yılında da Yüksek Lisans derecesi ile mezun olmuştur. 1980 – 1982 yılları arasında ABB-Kartal OG-YG Trafo Proje Mühendisi ve AR-GE Mühendisi, 1982 – 1993 yılları arasında Barmek Holding'de OG Güç Kondansatör YG Kapasitör Bölüm Üretim Yöneticisi ve Satış-Pazarlama Müdürü olarak görev yapmakla birlikte aynı zamanda holdinge bağlı Güneş Elektrik'te Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1993 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. Ve San. A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkanı olarak görevine devam etmektedir.

### Ali Gökhan Öztürk (Yönetim Kurulu Başkan Vekili);

1992 ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 – 1993 yılları arasında TÜBİTAK'ta Proje Mühendisi, 1993 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. ve San. A.Ş.'de Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam etmektedir.

### Mesut Baz (Yönetim Kurulu Üyesi);

1993 – 1994 yılları arasında İzdaş Holding Ankara Bölge Sorumlusu aynı zamanda gruba bağlı Boğaziçi Menkul Değerler A.Ş.'de Repo Uzmanı, 1994 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. ve San. A.Ş.'nde İhaleler

Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'de Şirket Ortağı, yönetim kurulu üyesi ve İç Ticaret Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

#### **Savaş Atanur Kazaz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi);**

1987 Gazi Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Uzman Yardımcısı olarak göreve başladığı Vakıfbank'tan 2013 yılında Ankara Elvankent Şube Müdürü olarak emekli olmuştur. 2019 yılından itibaren Vakıfbank Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı'nda Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olup 2021 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

#### **Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi);**

1973 Sakarya doğumludur. İlk orta ve lise eğitimleri Sakarya'da tamamlamıştır. 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği'nden mezundur. 1995 yılından itibaren Borsa İstanbul bünyesinde çeşitli Aracı şirketlerde farklı görevlerde bulunmuştur. 2004 yılından itibaren Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak halen finans sektöründe çalışmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Üst Düzey Yönetici	Görevi
Evren Kalaycı	Genel Müdür Yardımcısı
Beril Harmanlı	Proje ve İş Geliştirme Direktörü
Bülent Mindek	Mühendislik Direktörü
Cengiz Nadir Çağlar	Proje Yönetim ve Denetim Direktörü
Akgün Diker	Yenilenebilir Enerji İş Geliştirme Direktörü
Burak Taşçı	Yapım İşleri Direktörü
Mehmet Özkan Akman	Finans Direktörü
Sema Okumuş	Mali ve İdari İşler Direktörü
Mehmet Gül	Muhasebe Müdürü

Yönetim Kurulu Kişi Sayısı	5
Üst Düzey Yönetici Sayısı	9
Toplam Personel Sayısı	987

**b-) Yönetim Kurulu Komiteleri:**

08.09.2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komiteler ve komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>	
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU	Komite Başkanı
Ali Gökhan ÖZTÜRK	Komite Üyesi

  

<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Savaş Atanur KAZAZ	Komite Başkanı
Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU	Komite Üyesi

  

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Savaş Atanur KAZAZ	Komite Başkanı
Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU	Komite Üyesi
Hüseyin KALEBOĞAZ	Komite Üyesi

**c-)Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi, Görevlendirme Tarihi</b>	<b>Telefon / E-Mail</b>	<b>Lisans Belge Türü</b>
Hüseyin KALEBOĞAZ	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı – 08.09.2021	0 312 309 03 44 yatirimci.iliskileri@ girisimelk.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı



d) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

Sağlanan Menfaatler	01.01.2022 31.03.2022
Huzur Hakkı ve Maaş Ödemeleri	511.257,00 TL

e) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir; Yoktur.

### 3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Esas sözleşmenin 3.maddesi uyarınca Girişim Elektrik Taahhüt Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Girişim Elektrik) her türlü tesisin elektrik enerjisi üretimi, iletimi ve dağıtımını ile elektrik elektronik telekomünikasyon bilgi iletişimi ve mekanik alanları ile ilgili gerekli elektrik sistemlerini tesis etmek, kurmak, montajlarını yapmak taşeron veya müteahhitliğini üstlenmek ve bu maksatla gerekli tüm malzeme ve teçhizatın üretimini yapmak, pazarlamak, ihracat ve ithalatını gerçekleştirmek ve ayrıca mühendislik proje danışmanlık hizmetleri vermek konuları ile iştigal etmektedir.

Girişim Elektrik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları aşağıdaki ana başlıklar altında kategorize edilebilir:

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri
- Anahtar teslim yapım işleri
- Satış ve pazarlama aktiviteleri
- Üretim faaliyetleri
- Otomasyon ve yazılım hizmetleri
- Saha, tip ve özel test hizmetleri

Girişim Elektrik bir mühendislik firması olup, elektrik sektörüne yönelik birçok alanda gerekli olan mühendislik ve tasarım çalışmalarını yürütebilmektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan güçlü mühendislik kadrosu ile her türde elektrik, inşaat ve mekanik projeyi kendi bünyesinde dizayn edebilmekte ve hem grup şirketlerine hem de yurt içi ve yurt dışındaki devlet ve özel sektör müşterilere hizmet ve çözüm sunmaktadır.

Girişim Elektrik projelerin anahtar teslim olacak şekilde yapım işlerini de üstlenmektedir. Bu anlamda çok sayıda ve farklı tipte enerji santrali, yüksek gerilim/ekstra yüksek gerilim trafo merkezleri, altyapı ve üstyapı elektrifikasyon projeleri, endüstriyel elektrifikasyon, otomasyon projeleri, kompanzasyon projeleri ve hem elektriksel hem elektromekaniksel çok sayıda diğer farklı tipte projeyi yurt içinde ve yurt dışında anahtar teslim olarak gerçekleştirmektedir.

Girişim Elektrik aynı zamanda bir satış ve pazarlama firmasıdır ve elektriksel ürünler için sektörün önde gelen ve bilinen satış pazarlama şirketlerinden biridir. Grup bünyesinde üretilen ürünlerin yanında, temsilcisi veya distribütörü olduğu Dünya'nın dört bir yanından yüzlerce marka ve sistemi dahilindeki on binlerce ürün ile tüm Alçak, orta ve yüksek gerilim (AG, OG ve YG) elektriksel ve elektromekaniksel malzemeler için hem yurt içinde hem de yurtdışında bir 'malzeme bankası' pozisyonundadır. 'Just in time' tedarik yöntemi ile müteahhitler, devlet kurumları, dağıtım şirketleri ve farklı sektörlerden çok sayıda özel müşteri için bir 'one-stop-shop', yani tüm ürünlerin tek noktadan tedarik edilebildiği bir kaynaktır. Anahtar teslimi proje yapımında rakibi olan firmaların dahi bir kısmının ana tedarikçisi pozisyonunda bulunmaktadır. En üst düzey teknik ve ticari yetkinliği, uluslararası tecrübesi, kurumsal yapısı, eğitimli insan kaynakları, yüksek finansal gücü ve

sağlamlığı, uluslararası bilinirliği, üst düzey sektörel güvenilirliği, bankalar nezdindeki kredibilitesi, prestiji ve yüksek 'kredibilite' değeri Girişim Elektrik'in dünyanın dört bir yanından farklı sektörlerden çok çeşitli profillerde müşteriler için uzun vadeli güvenilir bir partner olmasını sağlamıştır. Bunların tamamının altyapısını ise Girişim Elektrik'in temeli olan mühendislik hizmetleri oluşturmaktadır.

### Sektördeki Önemli Gelişmeler

Girişim Elektrik'in halka arzı sonrası, makine ve ekipmanları ile birlikte alınan hazır fabrikalar, mevcut fabrikalara yapılan ilave makine yatırımları ve trafo fabrikasının üretime başlaması, 20 ye yakın ar-ge projesinin tamamlanması ve Girişim Elektrik'in mühendislik ve bağlı ortaklığı Europower Enerji'nin üretim faaliyetlerinin kalitesi Türkiye ve dünya pazarında ciddi karşılık bulmuştur.

2022 yılı başında Dünya'da hakim olan savaş ortamı ve bunun beraberinde getirdiği enerji krizleri, enerji fiyatlarındaki artış ve pandemi sürecindeki belirsizlik nedeniyle ertelenen yatırımların hayata geçmeye başlaması, Türkiye ve Dünya'da enerjiye olan talebi ciddi şekilde artırmıştır.

Ülkeler için öncelikli konu enerji ihtiyaçlarının bağımsız bir şekilde sürdürülebilmesi olmuştur. Enerjide bağımsızlık ve yenilenebilir kaynaklara yönelim hız kazanmıştır. Tüm bunların neticesinde enerjinin tüketildiği yerde üretilmesi esasına dayalı bir akım başlamıştır.

Tüm dünya ülkelerinde olduğu gibi Türkiye'de de yaşanan bu gelişmeler üzerine enerji ihtiyacında dışa bağımlılığı azaltmak ve enerji üretim maliyetlerini düşürmek amacı ile yeni teşvik planları devreye alınmıştır.

Türkiye'nin 2016 yılında imzaladığı Paris İklim Anlaşması'nın Kasım 2021'de yürürlüğe girmesi ile birlikte temiz ve yenilenebilir enerjiye olan talep artmış ve bu konuda da devlet teşvikleri yürürlüğe girmiştir. Tüm Dünya'da benzer teşvikler ve devlet enerji alım garantili yatırımlar artmıştır.

Mevcut RES ve HES'lerin hibrit haline gelmesi için yanlarına ilave GES yapılmasına izin verilmesi ile birlikte, fabrikaların ve işletmelerin, üretim veya hizmet maliyetlerini düşürmek ve kesintisiz enerji sağlamak yönündeki; arazi ve çatı tipi GES yapımı talepleri sektöre hız kazandırmıştır.

Dünya'da alternatif akım (AC) yerine doğru akım (DC) teknolojisine karşı başlayan eğilim, elektriğin depolanmasına ilişkin teknolojileri geliştirmiştir. Bunun sonuçlarından biri olarak elektrikli araçlara olan dönüşüm hızlanmıştır. Türkiye ve Dünya genelinde hızlı şarj istasyonlarına olan ihtiyacın artması ve ülkelerde bu konu ile ilgili devreye alınan teşvikler, şirketimizin üretmiş olduğu ürünlere talebin artmasını sağlamıştır.

Bu değişim, tüm ülkelerin enerji politikalarında ciddi revizyonlar yapmasına sebep olmuştur. Firmamızın gelecek planlaması ve projeksiyonları tamamen değişmiştir.

Firmamızın üretmiş olduğu ürünlere olan aşırı talep ile Güney Amerika dahil olmak üzere 5 kıtadan siparişler alınmıştır. Bu anlamda gelen talep artışını karşılayabilmek için makine parkı genişletilmiş ve artan kalifiye insan kaynağı ile verimliliği arttıracak modeller oluşturulmuştur.

ARGE Merkezimizde geliştirilen ürünler ile hedef pazarlar belirlenmiş ve yeni satış ve dağıtım kanalları oluşturulmuştur.

Firmamızın artan marka değerini korumak, geliştirmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak için gerekli olan altyapı çalışmalarına başlanmış, fabrikalar/araziler aktifine dahil edilmiş, know-how, patent ve teknolojik gelişmeler oluşturulmuş, makine parkı geliştirilmiştir.



Dünya ve sektör hızla gelişirken, dünyada tanınmış hale gelen firmamız global rakiplerinin hantal yapısını da fırsat bilerek zaman kaybetmeden pazardan büyük pay almak amacıyla, ülke ekonomisi ve paydaşları için var gücü ile çalışmaktadır.

**a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri;** Şirketimiz tüm dünyada uygulanan iç kontrol modellerini incelemiş ve şirketimize en uygun iç kontrol modeline göre prosedürler oluşturmuştur. Kurumsal kaynak planlaması ile desteklediğimiz sistemimiz otomatik kontroller ile süreçleri ve sonuçları sürekli değerlendirmektedir.

**b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri;**

ŞİRKET ÜNVANI	SERMAYE	ORTAKLAR
EUROPOWER ENERJİ ve OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİC.A.Ş.	35.000.000 TL	GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %70 MUHİTTİN BEHİÇ HARMANLI : %17,50 ALİ GÖKHAN ÖZTÜRK : %6,00 RAMİN MALEK : %5,50 MESUT BAZ : %1,00
GİRİŞİM ELEKTRİK MOROCCO S.A.R.L A.U.	1.000.000 DHS	GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %100
EUROPOWER ENERJİ DOO SKOPJE	5.000 EURO	EUROPOWER EN. ve OTOM. TEKN. SAN. TİC.A.Ş. : %44 GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %51 RAVRAO DOOEL UVOZ-IZVOZ SKOPJE ŞİRKETİ : %5
EURO POWER ALGERIA SARL	15.000.000 DZD	EUROPOWER EN. ve OTOM. TEKN. SAN. TİC.A.Ş. : %24 GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %25 AHCENE MEZGHICHE : %46 ABDERRAHMANE MOHAMEDİ: %5
EUROPOWER UKRAINE LLC	50.000 EURO	GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %99 ALİ GÖKHAN ÖZTÜRK : %1

**c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;** Bulunmamaktadır.

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Şirketimiz bağımsız denetim tabidir.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;** Devam eden işçilik ve tazminat davalarına ihtiyatlılık gereği “6.855.095” TL dava karşılığı ayrılmıştır.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;** Bulunmamaktadır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler; Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamıştır. Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

h) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler; Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

### Maddi Duran Varlıklar

	Maliyet Değeri	Arsa ve Araziler	Binalar	Tesis Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
01.01.2022 itibariyle açılış bakiyesi		133.670.000	168.155.457	111.848.450	36.032.241	15.126.285	1.687.153	505.162	24.125.203	491.149.951
Alımlar		-	-	2.122.962	5.386.436	2.835.645	37.000	-	5.415.386	15.797.429
Çıkışlar		-	-	-	(649.288)	-	-	-	-	(649.288)
Yeniden değerlendirme		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31.03.2022 itibariyle kapanış bakiyesi</b>		<b>133.670.000</b>	<b>168.155.457</b>	<b>113.971.412</b>	<b>40.769.389</b>	<b>17.961.930</b>	<b>1.724.153</b>	<b>505.162</b>	<b>29.540.589</b>	<b>506.298.092</b>

### Birikmiş Amortismanlar

01.01.2022 itibariyle açılış bakiyesi	-	(1.683.528)	(4.068.863)	(2.115.405)	(5.715.674)	(1.147.853)	(411.295)	-	(15.142.618)	
Çıkışlar	-	-	-	130.138	-	-	-	-	130.138	
Dönem gideri	-	(817.877)	(811.947)	(1.108.975)	(449.425)	(50.874)	(10.472)	-	(3.249.570)	
<b>31.03.2022 itibariyle kapanış bakiyesi</b>		<b>-</b>	<b>(2.501.405)</b>	<b>(4.880.810)</b>	<b>(3.094.242)</b>	<b>(6.165.099)</b>	<b>(1.198.727)</b>	<b>(421.767)</b>	<b>-</b>	<b>(18.262.050)</b>
<b>31.03.2022 itibariyle net defter değeri</b>		<b>133.670.000</b>	<b>165.654.052</b>	<b>109.090.602</b>	<b>37.675.147</b>	<b>11.796.831</b>	<b>525.426</b>	<b>83.395</b>	<b>29.540.589</b>	<b>488.036.042</b>

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	Haklar	Tamamlanan Arge Projeleri	Devam Arge Projeleri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>					
01.01.2022 itibariyle açılış bakiyesi	27.325	20.148.520	9.984.856	2.317.981	32.478.682
Alımlar	-	-	1.315.136	138.991	1.454.127
Transferler	-	-	-	-	-
<b>31.03.2022 itibariyle kapanış bakiyesi</b>	<b>27.325</b>	<b>20.148.520</b>	<b>11.299.992</b>	<b>2.456.972</b>	<b>33.932.809</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
01.01.2022 itibariyle açılış bakiyesi	(9.010)	(6.306.462)	-	(840.489)	(7.155.961)
Dönem gideri	(356)	(890.271)	-	(95.699)	(986.326)
<b>31.03.2022 itibariyle kapanış bakiyesi</b>	<b>(9.366)</b>	<b>(7.196.733)</b>	<b>-</b>	<b>(936.188)</b>	<b>(8.142.287)</b>
<b>31.03.2022 itibariyle net defter değeri</b>	<b>17.959</b>	<b>12.951.787</b>	<b>11.299.992</b>	<b>1.520.784</b>	<b>25.790.522</b>

**i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ve şirkette meydana gelen önemli olaylar;** 2022 Mart sonuna kadar olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;** Yoktur.

**j) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;**

Şirketimizin % 70 bağlı ortaklığı olan Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri San. Tic. A.Ş. paylarının halka arzına yönelik olarak SPK'ya kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve esas sözleşme tadil izin başvurusu yapılmıştır.

**k) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede, olumlu yönden etkileyecek mevzuat değişikliği; 5209 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, Lisansız güneş enerjisi santrali yatırımlarının 4. Bölgeye kadar olan tüm bölgeler 4.Bölge teşvikleri kapsamına alınmıştır. (Kalan diğer tüm bölgeler kendi bölge teşviklerinden faydalanacaklardır) Bu karar ile GES yatırımcılarının yapmış oldukları yatırım tutarının % 30 (OSB Dışı) - % 40'ını (OSB içinde) ödeyecekleri kurumlar ve gelir vergisi tutarlarından düşecektir. Yürürlüğe giren bu mevzuat değişikliğinden sonra şirketimize gelen GES kurulum talepleri artarak devam etmektedir.

**l) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;** Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**m) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgiler;** Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetiminin belirlediği haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Girişim Elektrik San. A.Ş. nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir.

n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler; Şirketin ilişkili tarafı olan diğer şirketlerin faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

EUROPOWER ENERJİ ve OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİC.A.Ş., üretim firmasıdır. Europower Enerji elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde kullanılan farklı dünya standartlarında birçok farklı tipte ve teknik özellikte yüksek gerilim, orta gerilim ve alçak gerilim ürün ve sistemin üretimini yapmaktadır. Ürettiği bu elektriksel ve elektromekaniksel ürünlerin ve sistemlerin ihracatını dünyada 25'ten fazla ülkeye gerçekleştiren Europower Enerji, ayrıca ürettiği tüm ürünler ve bu ürünlerin kullanıldığı sistemlerin tamamı için mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri de vermektedir.

Üretimi yapılan ürün ve sistemlerin detaylarına şirket genel kataloğundan ulaşabilirsiniz.

Ürün, hizmet ve çözümlerin özet listesi aşağıdadır;

- \* Yüksek gerilim ayırıcılar,
- \* Yüksek gerilim kesiciler,
- \* Orta gerilim metalclad, metal muhafazalı hava yalıtımlı ve gaz yalıtımlı hücreler,
- \* Orta gerilim hücreler için SF6 gaz yalıtımlı kesiciler, ayırıcılar ve yük ayırıcılar,
- \* 66 kV gerilim seviyesi 31.5 MVA güç seviyesine kadar transformatör imalatı
- \* Orta gerilim direk tipi ayırıcılar ve yük ayırıcılar,
- \* Demiryolu katener sistemleri için ayırıcı ve yük ayırıcılar,
- \* YG, OG ve AG kompanzasyon (PFC) sistemleri, kapasitör bankları,
- \* Form4b'ye kadar her tipte alçak gerilim pano ve sistemler; saha dağıtım/toplama panoları, AC ve DC panolar, MCC panolar, otomasyon ve SCADA panoları, röle panoları, kumanda ve kontrol panoları,
- \* Monoblok beton tip köşkler, trafo merkezleri ve invertör istasyonları,
- \* Metalik ve sandviç panel tip köşkler, trafo merkezleri ve invertör istasyonları,
- \* Monoblok beton ve metalik tip kompanzasyon (PFC) sistemleri,
- \* Mobil trafo merkezleri; YG-YG, YG-OG, OG-OG, OG-YG,
- \* Mobil kompanzasyon (PFC) sistemleri; YG, OG, AG,
- \* Otomasyon ve SCADA panoları, sistemleri ve yazılımları,
- \* Güneş santralleri için arazi tipi konstrüksiyon sistemleri,
- \* Güneş santralleri için çatı, otopark ve yüzer tip taşıyıcı sistemleri,
- \* Hibrid ve akü depolama sistemli paket güneş enerjisi sistemleri,
- \* Elektriksel ve elektromekaniksel ürünler için epoksi reçine komponentler

\* Silikon-kompozit izolatörler.

Bu ürün ve hizmetlere ek olarak Europower Enerji, fabrika kampüsü içinde bulunan TÜRKAK akreditasyonuna sahip (Akreditasyon No: AB-0517T) yüksek gerilim laboratuvarında da 245kV'a kadar ürünlere 1200kV BIL ve 500kV P.F. seviyelerine kadar OG-YG testleri uygulamakta, IEC'ye göre rutin ve tip testler gerçekleştirmektedir. 100'den fazla test için akredite olan test laboratuvarında verilen hizmetler dışında Europower Enerji tecrübeli test mühendis ve teknisyenleriyle çok geniş bir yelpazede YG, OG, AG saha testleri, enerji kalitesinin ölçümü, raporlanması ve servis konularında da hizmetler vermektedir.

GİRİŞİM ELEKTRİK MOROCCO S.A.R.L A.U., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Fas olmak üzere tüm Afrika'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

EUROPOWER ENERJİ DOO SKOPJE, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Makedonya ve Balkan bölgesi olmak üzere tüm Doğu Avrupa'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem ülkedeki ve bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

EURO POWER ALGERIA SARL, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri Cezayir pazarına sunmak üzere ülke kanunlarına göre yerel ortaklı olarak kurulmuş bir şirkettir ve hem ülkedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır. İlgili firma aynı zamanda bölgesel üreticilere Europower Enerji üretimi ürünlere lisans verilmesi, üretimlerinin denetlenmesinden de mesuldür.

EUROPOWER UKRAINE LLC, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Ukrayna olmak üzere Doğu Avrupa ülkelerine sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve öncelik güneş enerjisi santrallerinde olmak üzere hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır. İlgili firma aynı zamanda Ukrayna içinde yerel üretim için pazarı incelemek ve olanakların değerlendirilmesinden mesuldür.

SMART POWER ENERJİ İNŞAAT TAAHHÜT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN. DIŞ. TİC. A.Ş., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Irak olmak üzere tüm Ortadoğu'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

ELECTREX DIŞ TİCARET A.Ş., grubumuzun İstanbul Tuzla Serbest Bölgesi'nde kurulmuş ve uluslararası ticaret, ithalat, ihracat, transit işlemler, dahilde işleme vb. gibi işlemleri gerçekleştiren serbest bölge dış ticaret şirkettir.

GİRİŞİM POWER ENERJİ SAVUNMA HAVACILIK VE UZAY OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN. TAAH. TİC. A.Ş., şirketi grubumuzun savunma sanayiine ürün ve hizmet sunma ve yeni çözümler geliştirme faaliyetlerini yürütmesi amacı ile kurulmuş şirkettir.

SAM ELEKTRİK TAAHHÜT SAN. DIŞ TİC. A.Ş., Şirket 03.11.2021 tarihinde nev'i değişikliği yapmış olup gayrifaal bir şirkettir.

EUROPOWER ENERGIE B.V., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Hollanda ve Benelux bölgesi olmak üzere tüm Avrupa'ya



sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve öncelik güneş enerjisi santrallerinde olmak üzere hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariği yapmaktadır.

EUROCONTROL TEKNOLOJİ ENERJİ VE SAN. TİC. A.Ş. Şirket 03.11.2021 tarihinde kurulmuş olup gayriaktif bir şirkettir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	<b>31.03.2022</b>
Europower Energie B.V.	1.507.078
Europower Algeria Sarl	5.827.930
Smart Power Company	25.719.458
Girişim Elektrik Morocco	24.850.925
Europower Ukraine, L.L.C.	15.472.791
Europower Enerji Doo Uvz-Izvoz Skopje	747.873
Electrex Dış Ticaret Aş.	477.512
Girişim Power Enerji Savunma Havacılık	695.810
Sam Elektrik Taahhüt San.Dış Tic.Ltd.Şti.	-
Smart Power Enerji İnşaat Taahhüt Otomasyon	-
Europower-Girişim Power Enerji Savunma Havacılık İş Ortaklığı	2.360
Europower World Enerji Anonim Şirketi	3.073
Ertelenmiş Finansman Gideri (-)	(4.882.673)
<b>Toplam</b>	<b>70.422.137</b>

İlişkili taraflara ilişkin ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	<b>31.03.2022</b>
Europower Ukraine, L.L.C.	348.208
Smart Power Enerji İnşaat Taahhüt ve Otomasyon	1.376
Ertelenmiş Finansman Gideri (-)	(14.877)
<b>Toplam</b>	<b>334.707</b>

o) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkette; (n) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği; Yoktur.



#### 4.ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket iştiraklerine bağlı olarak Sanayi Bakanlığı tarafından denetlenen resmi bir Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Merkezine sahiptir. Ar-Ge Merkezi, 5746 sayılı kanun ile şirketlerin Ar-Ge faaliyetleri ve yenilikler yapmaya teşvik etmek için onlara sunduğu çeşitli teşvik ve avantajların kullanılarak işletmeler içerisinde kurulan ayrı bir araştırma geliştirme birimidir. Burada temel amaç, işletmelerde Ar-Ge kültürünün benimsenmesi, işletmelerin yaptıkları işlerin daha verimli ve etkin hale getirilmesi, sürekli iyileştirme ve geliştirme yapmalarının sağlanması ve inovatif yaklaşımlarla pazarlarına yeni ürünler sunmalarının sağlanmasıdır.

İnovatif yöntemlerle yeni ürünler, sistemler, yazılım geliştirmeleri, malzemeler, cihazlar, ekipman, prosedür ve sistemlerin geliştirilmesi ve yeni teknikler ve prototipler üretilmesi Ar-Ge merkezi faaliyetleri arasına girmektedir.

Bu amaçlar doğrultusunda Şirket bünyesinde bulunan, 2019 yılında kurulan ARGE merkezi çatısı altında Şirket faaliyet konularına ilişkin birçok ürün, proses ve teknolojiye ilişkin proje tamamlanmış ve hala geliştirme süreçleri devam etmektedir. Resmi Ar-Ge merkezi kurulumu öncesinde de Şirket TUBİTAK tarafından yayınlanan TEYDEB 1501- Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme Ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında araştırma ve geliştirme çabalarını sürdürmüş ve devlet desteği ile faaliyet sektörü ile ilgili bir çok önemli ürün ve hizmeti hayata geçirebilmiştir. Şirket 2012 yılından beri Tubitak 1501 kapsamında projeler gerçekleştirmeye başlamış, 2019 itibari ile de resmi kurulum ile faaliyetlerini bir Ar-Ge merkezi olarak devam ettirmiştir.

Şirket'in alt iştiraki bünyesinde 2018-2021 yılları arasında Ar-Ge Merkezi faaliyeti veya Tubitak TUBİTAK-TEYDEB 1501 destekli araştırma geliştirme çalışmalarına ilişkin özet bilgi ve proje durumları hakkında açıklamalar aşağıda sunulan tablo ile özetlenmiştir:

NO	ERP Proje Kodu	Proje Adı	Başlama Tarihi	Durumu
1	02.ARGE.01 TEYDEB	Yenilenebilir Enerji Sistemleri için Web Tabanlı, Bulut Bilişim Altyapısı Kullanan, Uluslararası Haberleşme Protokollerine Uygun Uzaktan İzleme, Kontrol ve Yönetim Yazılımının Geliştirilmesi <b>SCADA</b>	1.01.2018	Tamamlandı
2	02.ARGE.02 TEYDEB	Yenilenebilir Enerji Sistemleri için İnternet Üzerinden İletişime ve Uluslararası Haberleşme Protokollerine Uygun Uzaktan İzleme, Kontrol ve Yönetim Ünitesinin Geliştirilmesi <b>DONANIM</b>	1.01.2018	Tamamlandı
3	02.ARGE.03 TEYDEB	SF6 Gazı Yalıtımlı, 36 (38) KV, 1250 ve 2500 A, 25 (31,5) KA Vakum Tüplü Primer Tek ve Çift Baralı Metal Mahfazalı Anahtarlama ve Kontrol Yüksek Gerilim	1.07.2018	Tamamlandı

		Hücrelerinin Geliştirilmesi <b>(PRIMER GIS)</b>		
4	02.ARGE.04	550 kV Dirsek (Knee) ve Pantograf Tipi Yüksek Gerilim Ayırıcılarının Geliştirilmesi <b>(PANTOGRAF)</b>	1.03.2019	Tamamlandı
5	02.ARGE.05	Farklı Tip Aküleri Şarj Edebilen, Akıllı Uyarı Sistemine Sahip, Haberleşmeli Kompakt Redresör Tasarımı <b>(REDRESÖR)</b>	1.03.2019	Tamamlandı
6	02.ARGE.06 TEYDEB	FORM 4B'YE KADAR BÖLMELENDİRİLMİŞ ÇEKMECELİ TIP MOTOR KONTROL PANOSU "MCC" TASARIMI <b>(AG PANO)</b>	1.11.2018	Tamamlandı
7	02.ARGE.07	500 kVAR'a Kadar Ayarlanabilir – Taşınabilir - Uzaktan Kontrollü Şönt Reaktör Kompanzasyon Merkezi	1.12.2019	Tamamlandı
8	02.ARGE.08	Yeni Nesil - Sekiz Eksenli - Dik Epoksi Enjeksiyon Kalıbı ve Hidrolik Presi	1.12.2019	Tamamlandı
9	02.ARGE.09	RMU Sigorta Epoksi Kovan Tüpü Tasarımı ve Prototip İmalatı	1.12.2019	Tamamlandı
10	02.ARGE.10	BS Standartlarına uygun Vakum Kesicili Hava İzoleli (AIS) 12 kV 25/36 kA 3 s Kısa Devre Dayanımlı Metalclad Hücreler Tasarımı ve Prototipler İmalatı	1.12.2019	Tamamlandı
11	02.ARGE.12	Uzaktan Yönetim Özellikli, Çeşitli Araçlara ve Uluslararası Standartlara Uygun, Yüksek Verimlilikte Elektrikli Araç Şarj Üniteleri Geliştirme Projesi <b>(EV CHARGER)</b>	1.08.2020	Devam ediyor
12	02.ARGE.11	36 kV, 630A, 16kA Havai Hat Otomatik Yük Ayırıcısı (Sectionalizer) Geliştirilmesi Projesi <b>(SECTIONALIZER)</b>	1.08.2020	Devam ediyor
13	02.ARGE.13	145/170/245 kV 50 kA Yüksek Gerilim Kesicileri	1.08.2020	Tamamlandı
14	02.ARGE.14	66/170/220 kV Yüksek Gerilim Buşingleri	1.10.2020	Tamamlandı
15	02.ARGE.15	36kV, 900-1500kVAR Şönt Reaktörlü Mobil Kompanzasyon Merkezi	1.10.2020	Tamamlandı
16	02.ARGE.16	40,5kV Dahili Mesnet İzolatörü Projesi	1.11.2020	Tamamlandı
17	02.ARGE.17	40,5 kV, 2500A, 31,5kA Kovan Geçit İzolatör Projesi	1.12.2020	Tamamlandı
18	02.ARGE.18	40,5 kV Anahtarlama Elemanları Projesi	1.02.2021	Tamamlandı
19	02.ARGE.19	TOROİD AKIM TRAFOSU PROJESİ	1.05.2021	Tamamlandı

20	02.ARGE.20	40,5 kV METAL CLAD PROJESİ	1.05.2021	Tamamlandı
21	02.ARGE.21	F TİPİ BUŞİNG PROJESİ	1.05.2021	Tamamlandı
22	02.ARGE.22	25kVA'dan 400kVA'a kadar 28,5-36/0,4kV Hermetik Tip Transformatör A PLUS Projesi	1.07.2021	Devam ediyor
23	02.ARGE.23	630kVA'dan 2500kVA'a kadar 28,5-36/0,4kV Hermetik Tip Transformatör APLUS Projesi	1.07.2021	Devam ediyor
24	02.ARGE.24	Irak Şartnamelerine Uygun Özel Soğutmalı Kompakt Sac Köşk Dağıtım Merkezi Projesi	1.07.2021	Devam ediyor
25	02.ARGE.25	PUNCH VE ABKANT KONTROL ROBOTİK KOL PROJESİ	1.11.2021	Devam ediyor
26	02.ARGE.26	1000-5000 kVAr, 34,5 Kv, KOMPAKT ŞÖNT REAKTÖRLÜ KOMPANZASYON MERKEZİ PROJESİ	1.11.2021	Devam ediyor

Şirketin 2018 ve öncesinde sınırlı sayıda olan ve 2019 itibari ile her sene hem bütçesel hem de adetsel olarak araştırma geliştirme projelerinin artması, şirketin oluşturduğu kalabalık ve teknik kadrosu ile yeni ürün ve sistem gelişimine ağırlık verme politikasına paraleldir. Şirketin bundan sonraki süreçte de Ar-Ge projelerine ağırlık vermesi hedefleri arasındadır. Ar-Ge projelerini hayata geçirip, özellikle seçilen projeleri sektörün ihtiyaçları ile örtüşen kapsamlar belirlemek ve takiben geliştirilen ürün veya hizmetleri seri kullanıma, özellikle de ihracat kapsamına kazandırmak önem verdiği bir politikadır. 2021 senesi ve sonrasında, bir önceki yıla göre her sene Ar-Ge istihdam ve bütçe/harcama miktarının sürekli olarak arttırmayı ve üretim kapsamlarını Ar-Ge merkezinin öncülüğünü ettiği geliştirme çalışmalarına paralel olarak yönlendirmeyi hedef almış olup bu hedef doğrultusunda 2020 yılı Ar-Ge harcamaları 6.893.455,65 TL iken 2021 yılında bu tutar 21.182.028,82 TL olup önceki yılın 3 katından fazla gerçekleşmiştir. 2022 yılında da Ar-Ge harcamaları artarak devam edecektir.

### Şirket Marka Grubu (5556912)

Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Marka Adı	Sınıfı	Yenileme / Durum
2008/35482	13.06.2008	thyovar	09/	2029
2013/29248	29.03.2013	girişim elektrik san. taahhüt ve tic. a.ş.	39/	2023 yılı
2020/163524	23.12.2020	girişim elektrik sanayi taahhüt ve tic. a.ş.	04/	Tescil başvuru aşamasında

### Europower Marka Grubu (5228673)

Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Marka Adı	Sınıfı	Yenileme / Durum
2008/65908	14.11.2008	euro 24	09/	2028 yılı

2008/65910	14.11.2008	euro comp	09/	2029 yılı
2008/65911	14.11.2008	euro 36	09/	müddet
2008/65912	14.11.2008	euro control	09/	2028 yılı
2010/00866	07.01.2010	euro sil	09/	2021 yılı
2014/01497	08.01.2014	epe	39/	2024 yılı
2014/01498	08.01.2014	europower enerji ve otomasyon a.ş.	39/	2024 yılı
2014/65465	13.08.2014	eurorail	09/06/07/	2025 yılı
2017/31963	07.04.2017	europower enerji solar	09/39/42/	Tescil aşamasında
2017/48181	25.05.2017	europower solar	37/	2027 yılı
2017/54025	13.06.2017	eurosunjunior	09/35/37/	2027 yılı
2019/44966	06.05.2019	euromobil	09/35/37/	2030 yılı
2019/44971	06.05.2019	addmore elektrikli araç şarjı	09/35/37/	2029 yılı
2020/121858	08.10.2020	enerjiye ihtiyacımız olan her yerde biz varız.	04/09/35/3 7/40/42/	tescil aşamasında
2020/121868	08.10.2020	wherever you need energy we are there	04/09/35/3 7/40/42/	tescil aşamasında
2020/163638	23.12.2020	europower enerji	04 /	tescil aşamasında
2021/122363	21.01.2022	europower enerji	06/19	Tamamlandı

## 5. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN ÖZETİ

Finansal tablolar SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2022 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

### Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR (TL)	31.03.2022	31.12.2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.957.809.576</b>	<b>1.521.036.512</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>551.505.106</b>	<b>528.399.877</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.509.314.682</b>	<b>2.049.436.389</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.088.629.235</b>	<b>786.882.380</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>339.348.122</b>	<b>268.460.548</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.081.337.325</b>	<b>994.093.461</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.509.314.682</b>	<b>2.049.436.389</b>

**Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu**

	1.01.2022	1.01.2021
Kar veya Zarar Tablosu (TL)	31.03.2022	31.03.2021
Hasılat	740.379.496,00	82.202.846,00
Satışların Maliyeti (-)	- 533.107.569,00	- 55.108.949,00
Brüt Kâr/(Zarar)	207.271.927,00	27.093.897,00
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	164.662.456,00	16.677.028,00
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	160.801.248,00	16.438.694,00
Finansman Gelirleri	38.540.229,00	27.065.303,00
Finansman Gelirleri/Giderleri (-)	- 90.343.666,00	- 37.793.027,00
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	108.997.811,00	5.710.970,00
Vergi Gelir/(Gideri)	- 21.788.320,00	- 1.600.792,00
Dönem Net Kârı/(Zararı)	87.209.491,00	4.110.178,00
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı	70.253.402,00	3.592.807,00
Hisse Başına Kazanç	0,6653	0,0359

Gelir Tablosunu özeti aşağıdaki gibidir;

Şirketimizin 01 Ocak – 31 Mart 2022 ara dönem net karı **70.253.402,00 TL**'dir. (Ana ortaklık payı)

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

	31.03.2022
Net borç	1.263.699.048
Toplam Sermaye	2.345.036.373
<b>Net borç/toplam sermaye oranı</b>	<b>0,54</b>
Dönen varlıklar	1.957.809.576
Kısa vadeli yabancı kaynaklar	1.088.629.235
<b>Cari oran</b>	<b>1,8</b>



Finansal borçlar	582.628.818
Toplam aktif	1.379.792.495
<b>Finansal borçlar/toplam aktif</b>	<b>0,42</b>
Toplam Borçlar	1.962.421.313
Toplam Varlıklar	2.509.314.682
<b>Finansal Kaldıraç Oranı</b>	<b>0,78</b>
Özkaynak Toplamı	1.081.337.325
Toplam Varlıklar	2.509.314.682
<b>Özkaynak Oranı</b>	<b>0,43</b>
Brüt Satış Karı	207.271.927
Net Satışlar	740.379.496
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>0,28</b>
Dönem Net Karı	87.209.491
Özkaynaklar	1.081.337.325
<b>Özkaynak Karlılığı</b>	<b>0,08</b>

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

Özkaynaklar TL	31.03.2022
Ödenmiş Sermaye	115.000.000,00
Paylara İlişkin Primler	230.650.000,00
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	192.430.560,00
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.377.633,00
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	354.566.113,00
Net Dönem Kârı/(Zararı)	70.253.402,00
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	99.059.617,00
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>1.081.337.325,00</b>

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.



## 6. FİNANSAL TABLOLAR

### 6.1 FİNANSAL DURUM TABLOSU

<b>VARLIKLAR (TL)</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.957.809.576</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	164.278.309
Finansal Yatırımlar	143.843
Ticari Alacaklar	462.451.690
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	70.422.137
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	392.029.553
Diğer Alacaklar	1.197.703
Devam Eden İnşaat Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	790.795.035
Stoklar	234.081.431
Peşin Ödenmiş Giderler	254.883.391
Diğer Dönen Varlıklar	49.978.174
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>551.505.106</b>
Diğer Alacaklar	440.966
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17.250.000
Maddi Duran Varlıklar	488.036.042
Kullanım Hakkı Varlıkları	5.174.661
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.790.522
Peşin Ödenmiş Giderler	697.885
Diğer Duran Varlıklar	14.115.030
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.509.314.682</b>

<b>KAYNAKLAR (TL)</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.088.629.235</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	196.161.504
- Banka Kredileri	193.659.245
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.327.513
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	174.746
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	135.334.301
Ticari Borçlar	480.492.126
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	334.707
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	480.157.419
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15.465.750
Diğer Borçlar	141.942
Ertelenmiş Gelirler	248.535.792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Sipariş Avansları	248.535.792
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	3.771.449
Kısa Vadeli Karşılıklar	8.726.371
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.871.276
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.855.095
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>339.348.122</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	251.133.013
- Banka Kredileri	248.197.710
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.935.303
Uzun Vadeli Karşılıklar	18.010.940
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18.010.940
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	70.204.169
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.081.337.325</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>982.277.708</b>
Ödenmiş Sermaye	115.000.000
Paylara İlişkin Primler	230.650.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	192.430.560
- Maddi Duran Varlık Değerleme Artışları	195.727.589
- Tan.Fay.Plan. Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	(3.297.029)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.377.633
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	354.566.113
Net Dönem Kârı/(Zararı)	70.253.402
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>99.059.617</b>
<b>Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar</b>	<b>2.509.314.682</b>

## 6.2 KONSOLİDE KAR veya ZARAR TABLOSU

	01.01.2022
<b>Kar veya Zarar Tablosu (TL)</b>	<b>31.03.2022</b>
Hasılat	740.379.496
Satışların Maliyeti (-)	(533.107.569)
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>	<b>207.271.927</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(26.845.668)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(2.413.115)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(834.699)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	86.219.834
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(98.735.823)
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>164.662.456</b>
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ.Düş. Kazançları (Zararları) ve Değ.Düş. Zararlarının İpt.	(3.861.208)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>160.801.248</b>
Finansman Gelirleri	38.540.229
Finansman Gelirleri/Giderleri (-)	(90.343.666)
<b>Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>	<b>108.997.811</b>
<b>Vergi Gelir/(Gideri)</b>	<b>(21.788.320)</b>
Dönemin Vergi Gideri	(3.834.391)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(17.953.929)
<b>Dönem Net Kârı/(Zararı)</b>	<b>87.209.491</b>
<b>Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı</b>	<b>87.209.491</b>
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>16.956.089</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>70.253.402</i>
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	<b>0,6653</b>

## 7. RİSKLER

**a) Sistematik risk:** Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik ve sosyal değişimleri etkileyen riskleri ve bu sebeple meydana gelebilecek ve kaçınılmayacak riskleri ifade eder.

- **Faiz Oranı Riski**

Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanma ve değişkenliğin yarattığı belirsizlik ortamına ilişkin risktir.

Şirket, gerçekleştirmek isteyeceği büyüme ve sektörde karlılık pozitif nakit akışı konularında daha iyi bir konum elde edebilmek amacıyla dönem dönem sermayesini kullanarak ya da kredi ile gelişmeyi seçebilecektir. Dolayısıyla ister sermayesini kullanarak ister kredi kullanarak yapacağı yatırımlara ilişkin olarak faiz oranlarındaki artışlar ya da düşüşler Şirketin büyümesinde önemli rol oynayabilecektir.

Şirketin 2022 Mart sonu itibarıyla faiz oranı riski bulunmamaktadır. Ancak, Şirketin, gerçekleştirmek isteyeceği büyüme ve sektörde karlılık, pozitif nakit akışı konularında daha iyi bir konum elde edebilmek amacıyla kredi kullanmak istemesi durumunda kredi faizlerindeki artışlar Şirketin riskini artırabilecektir.

- **Enflasyon Riski ve Satın alma Gücü Riski**

Satın alınan hammaddelerin fiyatlarında yaşanabilecek olan dalgalanma ve değişkenliğin yarattığı kayıplara ilişkin olarak karar birimlerinin satın alma güçlerinde yaratabileceği riski ifade etmektedir.

Bahsedilen konunun hem Şirket hem de Şirketin bulunduğu sektördeki alıcılar açısından riski bulunmaktadır. Enflasyondaki dalgalanmalar ve bu dalgalanmalara ilişkin satın alma gücündeki değişimler, Şirketin hem sattığı mala ilişkin fiyatlardaki dalgalanmaları tetikleyebilir bu sebeple de satışlarda azalma söz konusu olabilir hem de alıcıların ikame ürünlere ve hizmetlere yönelmesine sebep olabilir.

Dünyada emtia fiyatlarında meydana gelen sert yükselişler ve hammadde bulunurluğu ile ilgili zorluklar firmaların satınalmaya yönelik yatırım ve finansman maliyetlerini artırabilir, zamanından önce stok bulundurma ihtiyacı artabilir ve üretim maliyetlerinin artmasından dolayı bu maliyet artışlarının satış fiyatlarına yansımaya neden olabilir.

Ayrıca, verilen hizmet ve üretim kapsamında Şirket birçok hammadde veya yarı mamul tedarikçisine ve bir takım hizmet sağlayıcılara ihtiyaç duymakta ve beraber çalışmaktadır. Bu anlamda alt tedarikçi veya yüklenicilerde meydana gelebilecek sorunlar, teknik aksaklıklar, tedarik zorluğu veya gecikmeleri Şirket operasyonlarını doğrudan etkileyecek ve hasılat düşüşüne sebebiyet verecektir. Zaman zaman görülen özellikle metal, bakır gibi temel hammaddelerde yaşanan global sıkışıklık ve temin güçlüğü Şirket'i etkileyebilir ve kapasitesi altında iş yapmasına, iş kaçırmasına, backlogları zamanında teslim edememesine sebep olabileceği gibi beraberinde prestij kaybına da yol açabilecek bir risktir.

Alt tedarikçi ve yüklenicilerde oluşabilecek teknik hatalar ve ürün/ hizmet kalitesine ilişkin sorunlar, yaşanabilecek gecikmeler, tedarikçi ülkede meydana gelebilecek vergi veya ambargo halleri, ani fiyat değişimleri bu anlamda Şirketi doğrudan etkileyebilecek risk unsurlarıdır.

- **Politik Risk**

Şirket'in aktif olduğu enerji sektöründeki yurt içi ve yurt dışı mevzuat veya yönetmelik değişimlerinin, Devlet politikaları gereği yapılabilecek yatırım karar değişikliklerinin iş hacmi, hasılat ve kar üzerindeki etkisini ifade eden risktir. Ayrıca,

Şirketin, yurt dışına ürün veya hizmet tedarik ettiği ülkelerde uygulanabilecek ilave vergi ve kotalara ilişkin riskleri ifade eder.

Bahsedilen risk sebebiyle, Şirketin büyümesi, kar marjlarının ve nakit akışlarının öngörülemeyecek şekilde dalgalanması riskleri, dolayısıyla, yatırım konusundaki belirsizlikler söz konusu olabilecektir.

Şirketin, 2021 yılı itibarıyla ürünlerini pazarladığı ülkelerde böyle bir riski bulunmamaktadır. Ancak, Şirketin ürün veya hizmet tedarik ettikleri firmalarda mal satışı gerçekleştirdiği ülkelerde gelebilecek ilave vergi ve korumalar, Şirketin mal satışındaki esneklik ve kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Yurtdışı pazarlarda genel olarak yerel imalatçı veya hizmet tedarikçisini desteklemeye yönelik ülke politikaları güdülebilmektedir, bu durum ilgili ülkelere ihracatı zorlaştırmak ve yerel firmaları desteklemek için süreç içinde ilave vergi getirilmesi veya ihalelerde yerel ülke mallarına ilişkin koruma uygulanması söz konusu olabilir. Bu tip uygulamalar ihracat potansiyeline ve dolayısıyla genel olarak Şirketin karlılık ve hasılat beklentisine olumsuz etki yaratabilir.

Bu durum Türk malların genellemesi ile gerçekleşebileceği gibi, üretilen ürün veya hizmetlerin gümrük kodları özelinde de uygulanabilir. Dolayısıyla ülkesel politik risk ve stratejiler bu tip durumlar için tetikleyici bir risk olabilir.

- **Kur Riski**

Şirketin yurt dışına gerçekleştireceği satışlar, mal alımları, yurt içi satış işleri arasında meydana gelebilecek farklı para birimindeki işlemlerde dövizde meydana gelebilecek dalgalanmalara ilişkin riski ifade eder.

Dövizli alımlar ve yerel paradan yapılan satışlarda sektörün ve dolayısıyla Şirketin büyüme, kar ve nakit akım riskleri söz konusu olabilecektir.

Şirketin 2022 Mart sonu itibarıyla kur riski bulunmamaktadır. Ancak, izleyen yıllarda dövizli mal alımlarında yüksek kurdan, satışlarda ise düşük kurdan işlem yapılması, Şirketin gelirlerinde düşüşe yol açabilecektir. Kur dalgalanmaları firmayı ihracata yönlendireceği için yurt içi piyasadaki hedeflerde düşme yaşanabilir. Dövizli işlemlerde kur riskinin hedge edilmesine ilişkin şu döneme kadar herhangi bir sözleşme yapılmamış olup izleyen dönemlerde hedging yapılması değerlendirilecektir.

**b) Sistematiik olmayan risk:** İşletmenin kendisine ve sektöre özgü kaçınılabileceği riskleri ifade etmektedir.

- **Yönetim Riski**

Şirketin yöneticilerinin, idari ve nakit akım yönetimi konularındaki yönetim fonksiyonlarını yerine getirememeye yeteneğinden yoksun olma riskini ifade eder.

Şirketin faaliyetlerini yerine getirmesi ve hedeflerini yakalaması ve bu hedeflerini aşabilmesi yönetimin uzmanlığı ve deneyimine bağlıdır.

Şirket içinde proje seçimi, bölgesel seçim, iş geliştirme operasyonları Şirket Ortakları ve Genel Müdür tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple strateji belirleme ve ilerleme stratejisinin takibinde Üst Yönetimin varlığına bağımlılık duyulmaktadır. Bunun dışında üst düzey yönetim müşteriler ile ilişkileri üst seviyede oluşturmak ve özellikle uzun soluklu partnerlikleri oluşturmak anlamında karar vericidir. Şirket süreç içerisinde üst düzeye duyulan bağımlılığı minimize etmeye yönelik bir kurumsallık stratejisi yürütse de bu durumun belli bir seviyede minimize edilebileceği bilinmektedir. İlgili kişilerin yaşayabileceği rahatsızlık, ölüm durumu veya herhangi bir sebeple işten kalıcı uzaklaşmaları sürece olumsuz etki



sağlayabilecektir. Bu durum yeni projeler ve genel Pazar çalışmalarını olumsuz etkileyecek ve hasılatı etki oluşturabilecektir.

- **İş ve Endüstri Riski**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda karşısına çıkabilecek olası riskleri ifade eder.

Şirketin faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda çeşitli yerli ve yabancı firmalar ile rekabet söz konusudur. Rekabet üretim, bilgi teknolojileri, sistem entegrasyonu, anahtar teslim projeler, test ve devreye alma hizmetleri başlıkları altında farklılaşmakta ve ayrışmaktadır. Sektörde yeni kurulan şirketler ve aktif şirket sayısının artması rekabeti arttırıp, pazarı küçültebilecektir. Yurtdışındaki projelerde ise yerel şirketlerin tecrübenmesi Şirketin aktif pazarlardaki hacminin daralmasına sebep olabilir. Gelişen teknolojiye rakip firmaların ayak sağlamaları aynı şekilde Şirket için rekabette olumsuz etki yaratabilecektir.

- **Finansal Risk**

Şirketin para veya değerli varlıklarını kaybetme ve kuruluş amacına uygun görevlerini gerçekleştiremeyerek hissedarlarına karşı olan sorumluluğunu yerine getirememesi riskini ifade eder.

Şirket'in iş geliştirmede ve yeni projelerde ihtiyaç duyabileceği Finansman gücünü bulamama veya uygun koşullu kredi ile desteklenememesi bir risk teşkil edebilir.

- **Operasyonel Risk**

Dahili veya harici süreçlerdeki yetersizlik, personel ve teknoloji kaynaklanan kayıpların planlanan kayıplardan daha yüksek olması riskini ifade eder.

Verilen hizmet ve üretim kapsamında Şirket birçok hammadde veya yarı mamul tedarikçisine ve bir takım hizmet sağlayıcılara ihtiyaç duymakta ve beraber çalışmaktadır. Bu anlamda alt tedarikçi veya yüklenicilerde meydana gelebilecek sorunlar, teknik aksaklıklar, tedarik zorluğu veya gecikmeleri büyük önem arz etmektedir.

Alt tedarikçi ve yüklenicilerde oluşabilecek teknik hatalar ve ürün/ hizmet kalitesine ilişkin sorunlar, yaşanabilecek gecikmeler, tedarikçi ülkede meydana gelebilecek vergi veya ambargo halleri, ani fiyat değişimleri risk unsurlarıdır.

İş sağlığı, güvenlik, altyapı sorunları, bilgi teknolojileri güvenliği gibi operasyonel riskler olabileceği gibi insan kaynaklarının etkin yönetimi, verimli ve kesintisiz çalışma düzeninin oluşturulamaması gibi operasyonel riskler de söz konusu olabilir.

### c) Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Rekabet Riski**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda çeşitli yerli ve yabancı firmalar ile rekabet söz konusudur. Rekabet; üretim, bilgi teknolojileri, sistem entegrasyonu, anahtar teslim projeler, test ve devreye alma hizmetleri başlıkları altında ayrışabilmektedir. Sektörde yeni kurulan şirketler ve aktif şirket sayısının artması rekabeti arttırıp, pazarı küçültebilecektir. Yurt dışındaki projelerde ise, yerel şirketlerin tecrübenmesi Şirketin aktif pazarlardaki hacminin daralmasına sebep olabilir. Gelişen teknolojiye rakip firmaların uyum sağlamaları risk yaratabilecektir.



- **Enerji Sektörüne İlişkin Riskler ve Mevzuat/Yönetmelik Değişimine İlişkin Riskler**

Şirketin aktif olduğu sektörün hızını kesecek veya yönünü değiştirecek mevzuat veya yönetmelik değişimleri risk oluşturabilecektir. Sektöre ilişkin devlet politikalarındaki ani değişimler, sektörel yatırımları azaltmaya yönelik uygulanan yeni regülasyonlar iş hacminde azalmalara, dolayısıyla kar ve pozitif nakit akışı yönlerinde risklere sebebiyet verebilecektir.

- **Gelişen Teknolojiye Ayak Uydurma ve Gelişimleri Takip Edememenin Oluşturabileceği Risk**

Şirketin aktif olduğu sektör, teknolojik gelişmelere açık sektörler olup, sürekli bir teknolojik gelişim ve buna bağlı ürün veya hizmet şekillerinde değişim kaydedilmektedir. Şirket'in gerçekleşen bu teknolojik ilerlemeleri doğru takip edememesi, geri kalması, doğru zamanda doğru AR-GE çalışmalarına odaklanmaması, doğru ve gerekli yatırımları veya atımları gerçekleştirememesi, personeli bu yönde eğitememesi veya istihdamı bu yönde ilerletmemesi, rakiplerin bu anlamda ön plana çıkması gibi durumlar risk oluşturabilecektir.

**d) Diğer riskler**

Ülkenin politik riskleri, doğal afet, savaş, salgın, ekonomik kriz, olağanüstü hâl, Türk malı veya Türk firmalarına karşı gerçekleştirilecek boykot gibi faaliyetler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilecektir.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### A- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği(KYT)'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için, gereken her türlü kaynak ve desteğin, Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanmasına ve komitelerin, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilmelerine ve görüşlerini alabilmesine;

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmalarına; ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedelinin Şirket tarafından karşılanmasına ve bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgiler ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilmesine;

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmelerine ve kaydını tutmalarına; Komiteler'in, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmalarına ve çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmalarına imkân sağlanmaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite'nin Görevleri:

#### Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- 1.Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;
- 2.Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 3.Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 4.Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 5.Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 6.En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 7.Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporundabelirtilmesi;
- 8.Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Görevleri:

- 1.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2.Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek.

### Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Görevleri:

- 1.Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2.Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a)Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması; (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılabu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

### B- Yatırımcı İlişkileri

#### Yatırımcı İlişkileri Birimi:

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde Hüseyin KALEBOĞAZ görev yapmaktadır.

İletişim Bilgileri:

[yatirimci.iliskileri@girisimelk.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@girisimelk.com.tr)

Adres: Saray Mah. Atom Cad. No:15 Kahramankazan/Ankara

Tel : 0 312 309 03 44

Faks: 0 312 309 03 54

Yatırımcı ilişkileri birimi, dönem içerisinde yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri gerek telefon gerekse e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler pay sahiplerine yapılmıştır.

#### Pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının” kullanımına engel olacak içerik de bir bilgi bulunmamaktadır.

**Genel Kurul Toplantıları:**

2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı henüz yapılmamıştır.

Adı Soyadı	Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Muhittin Behiç HARMANLI	A	14.000.000	12,17%
Muhittin Behiç HARMANLI	B	34.940.000	30,38%
Ali Gökhan ÖZTÜRK	A	6.000.000	5,22%
Ali Gökhan ÖZTÜRK	B	21.990.000	19,12%
Mesut BAZ	B	4.400.000	3,83%
Ramin MALEK	B	7.400.000	6,43%
Mehmet Özkan AKMAN	B	20.000	0,02%
Diğer	B	26.250.000	22,83%
<b>Toplam</b>		<b>115.000.000</b>	<b>100,00%</b>

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Şirket sermayesi 31.12.2021 tarihi itibarıyla; 115.000.000 TL olup, 20.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 95.000.000 TL nominal değerli paylar B grubu' dur.

**Kar Payı Hakkı:** Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadır. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık ve imtiyaz verilmemiştir.

**Payların Devri:** Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket (A) ve (B) Grubu payların devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

**9.KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****a) Bilgilendirme Politikası:**

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin [www.girisimelk.com.tr](http://www.girisimelk.com.tr) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulacaktır.

**b) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:**

Şirketimiz internet sitesi [www.girisimelk.com.tr](http://www.girisimelk.com.tr) dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dökümanlar, bağımsız denetim raporları, değerlendirme raporları vs. bulunmaktadır.

**c) 2022 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri Hakkında:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 2 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapacağımı, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim. 11/06/2021

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**METE MUZAFFER BIÇAKLIOĞLU**  
[T.C.Kimlik No:34768622020]





#### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapacağımı, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim. 11/06/2021

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**SAVAŞ ATANUR KAZAZ**  
[T.C. Kimlik No: 53839600644]



**M.BEHİÇ HARMANLI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**A.GÖKHAN ÖZTÜRK**  
Yönetim Kurulu Bşk. Vekili

**MESUT BAZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi