GİRİŞİM Elektrik®

Sanayi Taahhüt ve Tic. A.Ş.

2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

TSRS Raporlama Çerçevesine Genel Bakış 4
Rapor Hakkında 5
Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı 7
Bir Bakışta Girişim 8
Kurumsal Kimliğimiz 9
Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz 10
Ortaklık Yapımız 11
Grup Şirketlerimiz 12
Kilometre Taşlarımız 13
Entegre Enerji Çözümlerimiz ve Küresel Faaliyet Alanlarımız 14
Yönetim Yapısı ve Komiteler 17
Değer Zincirimiz 19
Yönetişim 20
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız 21
Strateji 26
Sürdürülebilirlik Stratejimiz 27
Risk ve Fırsatların Yönetimi 43
Risk Yönetim Yaklaşımımız 44
Uyum, İç Kontrol ve Denetim Mekanizmalarımız 46
Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi 48
Metrik ve Hedefler 50
Metrik ve Hedeflerimiz 51
Ekler 57
TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu 58
Sınırlı Güvence Beyanı 67

Kısaltmalar

AC	Alternatif Akım
ADAME	Fransa Çevre ve Enerji Yönetimi Ajansı
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AG	Alçak Gerilim
AR6	Altıncı Değerlendirme Raporu
ASKİ	Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü
AYM	Avrupa Yeşil Mutabakatı
BGYS	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BM SKA	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
BT	Bilgi Teknolojileri
CapEx	Capital Expenditures: Sermaye Giderleri
CBAM	Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması
CDP	Karbon Saydamlık Projesi
CSRD	Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Direktifi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
DC	Doğru Akım
DEFRA	İngiltere Çevre, Gıda ve Tarım Bakanlığı
DEI	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
DİF	Düzeltici ve İyileştirici Faaliyet
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
EPC	Mühendislik, Tedarik ve İnşaat
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ERP	Kurumsal Kaynak Planlaması
ESRS	Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
ESS	Enerji Depolama Sistemleri
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr
GEP Akademi	Grup Şirketler Eğitim Akademisi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GESAN	Girişim Elektrik
GRI	Küresel Raporlama Girişimi
HES	Hidroelektrik Santrali
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
ILO	Uluslararası Çalışma Örgütü
IoT	Nesnelerin İnterneti
IPCC	Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli
I-REC	Uluslararası Yeşil Enerji Sertifikası
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü
KIP	Küresel Isınma Potansiyeli
KKD	Kişisel Koruyucu Donanım
KPI	Anahtar Performans Göstergeleri
LSEG	Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu
MENA	Orta Doğu ve Kuzey Afrika
MSCI	Morgan Stanley Uluslararası Sermaye Endeksleri
NGFS	Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü
OG	Orta Gerilim
OKR	Hedefler ve Anahtar Sonuçlar
OpEx	Operational Expenditures: İşletme Giderleri
P&L	Kar-zarar Tabloları
PCS	Güç Kontrol Sistemleri
PDKS	Personel Devam Kontrol Sistemi
PV	Güneş Fotovoltaik
RES	Rüzgâr Enerji Santrali
RTU	Uzaktan Terminal Ünitesi
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu
SCADA	Uzaktan Kontrol ve Veri Toplama Sistemi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TCFD	İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu
TÜRKAK	Türk Akreditasyon Kurumu
UN PRI	BM Sorumlu Yatırım İlkeleri
VPD	Vakumlu Kurutma Fırınlar
WEF	Dünya Ekonomik Forumu
YG	Yüksek Gerilim

GİRİŞİM Elektrik®

TSRS Raporlama Çerçevesine Genel Bakış

Rapor Hakkında 5

Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı 7

Rapor Hakkında

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Girişim Elektrik”) tarafından hazırlanan **TSRS Uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu**, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından **29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de** yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** hükümlerine uygun olarak hazırlanan **ilk rapordur**.

Raporlama Amacı ve İzlenen Yöntem

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (Girişim Elektrik), sürdürülebilir kalkınma ilkelerini faaliyet stratejilerinin merkezine yerleştiren, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performansını bütüncül biçimde yöneten bir kuruluştur. Bu kapsamda hazırlanan işbu **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** uyumlu raporun amacı; Girişim Elektrik’in sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimini, enerji ve emisyon performansını, yönetişim yapısını ve paydaşlarına sağladığı uzun vadeli değeri şeffaf biçimde ortaya koymaktır.

Raporlama süreci, **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar** çerçevesinde yürütülmüş, açıklamalar söz konusu standartlarda belirtilen içerik ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Veri toplama ve analiz süreçleri, Şirket’in iç kontrol ve bilgi güvenliği mekanizmalarıyla uyumlu şekilde gerçekleştirilmiş; verilerin güvenilirliğini sağlamak üzere ilgili bölümler kurum içi denetim birimleri ve bağımsız güvence kuruluşları tarafından doğrulanmıştır.

Hazırlık aşamasında GRI Standartları, Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri dikkate alınarak TSRS ile uyumlu bir metodoloji izlenmiştir.

Bu sistematik, Girişim Elektrik’in sürdürülebilirlik verilerinin hem ulusal hem de uluslararası düzeyde karşılaştırılabilirliğini sağlamayı hedeflemektedir.

Kapsam Tanımı ve Mevzuata Uyum Çerçevesi

Bu rapor, **1 Ocak – 31 Aralık 2024** dönemini kapsamakta olup, Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş.’nin Türkiye’de yürüttüğü faaliyetleri ve bağlı ortaklıklarını içermektedir. Raporlama kapsamı, Şirket’in konsolide finansal tablo kapsamı ile tutarlı bir şekilde belirlenmiş olup, operasyonel kontrol ilkesine dayanmaktadır.

Rapor, **Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**’na tam uyum çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda dikkate alınan standartlar şunlardır:

- **TSRS 1:** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilere İlişkin Genel Hükümler
- **TSRS 2:** İklimle İlgili Açıklamalar

Raporun yapısı, TSRS’de öngörülen dört temel bileşen — yönetişim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler — etrafında kurgulanmıştır. 2024 yılı, Girişim Elektrik için TSRS kapsamında ilk raporlama dönemi olup, geçiş süreci uygulamaları bu çerçevede değerlendirilmiştir.

Geçiş Dönemi ile Sağlanan Muafiyetler

Girişim Elektrik, TSRS’nin ilk uygulama yılı olan 2024 döneminde, **geçiş dönemi hükümleri** çerçevesinde raporlamasını gerçekleştirmiştir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun belirlediği geçici düzenlemeler uyarınca, aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır:

- **Karşılaştırmalı Bilgi Sunulmaması:** TSRS 1 paragraf E3 ve TSRS 2 paragraf C3 hükümleri uyarınca, ilk uygulama yılında geçmiş dönemlere ait karşılaştırmalı verilerin sunulması zorunlu değildir. Bu nedenle, raporda yalnızca 2024 yılına ilişkin veriler yer almaktadır.
- **İklimle İlgili Açıklamalara Odaklanma:** TSRS 1 paragraf E5 doğrultusunda, ilk raporlama döneminde yalnızca TSRS 2 kapsamındaki iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamaları yapılmıştır. Raporun içeriği, iklim değişikliği yönetimi, emisyon performansı ve enerji verimliliği göstergeleriyle sınırlıdır.
- **Kapsam 3 Emisyonlarının Dâhil Edilmemesi:** TSRS Geçici Madde 3 uyarınca, işletmelerin ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Girişim Elektrik’in raporu yalnızca **Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar)** ve **Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar)** verilerini içermekte; tedarik zinciri kaynaklı dolaylı emisyonlar muafiyet kapsamında bırakılmıştır.

Bu uygulamalar, veri bütünlüğü ve doğrulama süreçlerinin güçlendirilmesi, raporlamanın kurumsal sistemlere entegrasyonu ve TSRS’ye tam uyumun sağlanması açısından geçici bir aşamayı temsil etmektedir.

Finansal Raporlama ile İlişkilendirme

Bu raporda sunulan bilgiler, Girişim Elektrik’in 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarıyla uyumlu biçimde hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik göstergeleri, finansal raporlama sisteminde kullanılan veri tabanları ve kontrol mekanizmalarıyla entegre edilerek doğrulanmıştır. Finansal verilerde olduğu gibi, sürdürülebilirlik açıklamalarında da Türk lirası (TL) para birimi esas alınmıştır.

Finansal ve sürdürülebilirlik göstergeleri arasında kapsam veya ölçüm farklılıkları bulunması durumunda, söz konusu farklılıkların gerekçeleri rapor içerisinde açık biçimde belirtilmiştir.

Bu entegrasyon, TSRS'nin öngördüğü entegre raporlama anlayışını desteklemekte; Girişim Elektrik'in finansal dayanıklılığını, çevresel performansıyla birlikte değerlendirmeye olanak sağlamaktadır.

Şirket, ekonomik sürdürülebilirliğini uzun vadeli çevresel ve sosyal sorumluluk hedefleriyle ilişkilendirerek paydaşlarına bütüncül bilgi sunmayı hedeflemektedir.

Bağımsız Güvence Denetimi

TSRS'ye uyumlu bu raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri, KGK düzenlemeleri doğrultusunda bağımsız güvence sürecine tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim, SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından aşağıdaki güvence standartları çerçevesinde yürütülmüştür:

- **GDS 3000:** Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri
- **GDS 3410:** Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri

Denetim sınırlı güvence düzeyinde gerçekleştirilmiş olup, doğrulanan veriler ilgili bölümlerde açık biçimde belirtilmiştir.

Bu süreç, Girişim Elektrik'in sürdürülebilirlik raporlamasında doğruluk, tutarlılık ve şeffaflık ilkelerine bağlılığını güçlendirmektedir.

Bağımsız Güvence Beyanı, raporun **Ekler** kısmında yer almaktadır.

Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Konsolidasyon Kapsamı

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Girişim Elektrik" veya "Ana Ortaklık"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen bağlı ortaklıklarını tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolara dahil etmiştir.

Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklar şunlardır:

- Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş. ("Europower Enerji")
- Peak PV Solar Teknolojileri A.Ş. ("Peak PV")
- Euromek Elektrik Sanayi Taahhüt A.Ş. ("Euromek")
- Europower World Enerji A.Ş. ("Europower World")

Bağlı Ortaklıkların Sermaye Pay Oranları

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklardaki pay oranları ve oy kullanma hakları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31.12.2024	31.12.2023
Europower Enerji ve Otomasyon Tek. San. Tic. A.Ş.	%52,7	%55,7
Peak PV Solar Teknolojileri A.Ş.	%60	%60
Europower World Enerji A.Ş.	%100	%94
Euromek Elektrik Sanayi Taahhüt A.Ş.	%60	-

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Girişim Elektrik Grubu'nun bağlı ortaklığı olan Europower Enerji Yönetim Kurulu'nun 3 Mart 2025 tarihli kararı ile "Euroes Teknoloji ve Taahhüt A.Ş." ünvanıyla kurulan şirkete 122.500 TL sermaye ile %49 oranında iştirak edilmiştir.Kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, tescil 10 Mart 2025 tarihli ve 11288 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile gerçekleştirilmiştir.Söz konusu yatırım; enerji projeleri portföyünün genişletilmesi, mühendislik ve proje kapasitesinin artırılması ve grup içinde teknik sinerjinin güçlendirilmesi amacı taşımaktadır. Kısa vadede finansal sonuçlar üzerinde önemli bir etkisi öngörülmemekle birlikte, orta vadede büyüme ve sürdürülebilir operasyonel kapasite katkısı beklenmektedir. Bkz. Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 34 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği

Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan aktivite verileri, enerji tüketim kayıtları, satın alınan elektrik ve yakıt faturaları ile operasyonel saha bildirimlerine dayanmaktadır. Emisyon faktörleri, Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Katsayıları, GHG Protocol ve ilgili uluslararası kılavuzlar esas alınarak uygulanmıştır. Bununla birlikte, saha bazlı veri toplama ve ölçüm süreçlerinde otomasyon seviyesinin farklılık göstermesi, saha kaynaklı manuel bildirimler, tedarikçi bazlı emisyon faktörlerinde standartlaşmanın sınırlı olması gibi nedenlerle belirli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

İklimle ilgili geçiş riskleri bakımından; Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) düzenlemesinin uygulama detayları, karbon fiyatlama mekanizmasının takvim ve sektör kapsamı ile iklimle bağlantılı diğer mevzuat çalışmalarının seyri, belirli seviyede düzenleyici belirsizlik oluşturmaktadır. Bu nedenle karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü maliyetleri ve piyasa geçiş etkileri ilk TSRS raporlama döneminde nicel olarak sayısallaştırılamamıştır. Şirket, ilgili mevzuat netleştikçe, veri kalitesi ve izleme sistemleri güçlendirildikçe, geçiş risklerinin finansal durum, performans ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerini gelecekteki raporlama dönemlerinde nicel olarak raporlamayı planlamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Daha yaşanabilir bir gelecek için sorumluluk almamız gereken kritik bir dönemden geçiyoruz. İklim değişikliği, doğal kaynakların tükenmesi ve enerji dönüşümünün zorunluluğu artık sadece bir çevre meselesi değil; toplumsal, ekonomik ve kurumsal sürdürülebilirliğimizin temel belirleyicisi haline gelmiştir.

Enerji sektöründe yaşanan hızlı dönüşüm, hepimizi daha duyarlı, daha yenilikçi ve daha sorumlu bir anlayışla hareket etmeye yönlendiriyor. Girişim Elektrik (GESAN) olarak, teknolojiyi insan ve çevre odaklı bir vizyonla harmanlayarak bu dönüşümde güçlü bir yolculuğa çıktık. Bu yıl ikincisini yayınladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuz da bu vizyonun şeffaf ve hesap verebilir bir göstergesidir.

2024 yılı, yenilik, verimlilik ve küresel büyüme hedeflerimizi ileri taşıyan stratejik adımlarla dolu bir yıl oldu. Üretimden mühendisliğe, yazılım geliştirmeden proje yönetimine kadar tüm süreçlerimizi daha çevik, entegre ve teknoloji odaklı hale getirdik. Ankara'da üretim tesislerimizde yürüttüğümüz dijitalleşme projeleriyle ERP entegrasyonu, yalın üretim uygulamaları ve izlenebilirlik sistemlerini hayata geçirdik. Bu dönüşümde, yazılım ve inovasyon alanında çalışan ekip arkadaşlarımızın katkısı büyük önem taşıdı.

Ar-Ge merkezimizde geliştirdiğimiz enerji depolama üniteleri ve güneş enerjisine dayalı modüler çözümlerle hem çevresel etkileri azaltıyor hem de enerji sistemlerini daha verimli hale getiriyoruz. Yerli ve yenilenebilir teknolojiye dayalı bu projelerle sadece bugünü değil, geleceği de planlıyoruz.

Yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da büyümemizi sürdürdük. Almanya, Portekiz, Litvanya, Makedonya, Katar, Cezayir, Sırbistan, Ukrayna ve Irak gibi stratejik pazarlarda gerçekleştirdiğimiz projelerle mühendislik gücümüzü üretim yetkinliğimizle birleştirerek çok yönlü bir gelişim stratejisi izledik. İştiraklerimizle birlikte global ölçekte daha sağlam adımlar atarken, sürdürülebilir değer yaratmayı ve müşterilerimize yüksek performanslı çözümler sunmayı temel hedef olarak belirledik.

Tüm bu çabalarımızın sonucunda, Fortune 500 Türkiye 2024 listesinde 202. sırada yer alma başarımız, sürdürülebilir büyümeye olan bağlılığımızın ve sektörümüzdeki güçlü konumumuzun açık bir göstergesidir.

Tüm bu başarılar, ekiplerimizle birlikte inşa ettiğimiz ortak vizyonun sonucudur. Sürdürülebilirlik ilkelerinden ödün vermeden; üretmeye, paylaşmaya ve birlikte büyümeye devam edeceğiz.

Bu yolculukta bizlere güvenen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza gönülden teşekkür ederiz.

Sürdürülebilir bir gelecek için hep birlikte çalışmaya devam edeceğiz.

Enerji bizim işimiz, gelecek hepimizin.

Saygılarımızla,

Muhittin Behiç HARMANLI
Yönetim Kurulu Başkan

GİRİŞİM Elektrik®

Bir Bakışta Girişim

Kurumsal Kimliğimiz 9
Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz 10
Ortaklık Yapımız 11
Grup Şirketlerimiz 12
Kilometre Taşlarımız 13
Entegre Enerji Çözümlerimiz ve Küresel Faaliyet Alanlarımız 14
Yönetim Yapısı ve Komiteler 17
Değer Zincirimiz 19

Kurumsal Kimliğimiz

Girişim Elektrik olarak, enerji sektöründe 25 yılı aşkın tecrübemizle elektrik enerjisinin üretimi, iletimi, dağıtımı ve kontrolü alanlarında anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştiriyor; aynı zamanda çok geniş bir ürün ve sistem yelpazesinde mühendislik, üretim, satış ve tedarik hizmetleri sunuyoruz. 1999 yılında kurulan şirketimiz, kuruluşundan bugüne büyüme ve yatırım odaklı stratejiler izleyerek, ülkemizin, sektörümüzün, grup şirketlerimizin ve tüm paydaşlarımızın yararına katma değer sağlamayı hedefliyoruz.

Ar-Ge Merkezi ve üretim faaliyetlerimizi iştirakimiz Europower Enerji üzerinden, PV modül üretimimizi ise iştirakimiz PEAK PV aracılığıyla gerçekleştiriyoruz. Merkez kampüsümüz Ankara Kahramankazan'da yer almakta olup, 180.000 m^2'den fazla alana sahip 10 üretim tesisimiz ile faaliyet gösteriyoruz. Europower Enerji bünyesinde Ar-Ge merkezimiz ve uluslararası akredite test laboratuvarımız bulunuyor. Üretim faaliyetlerimizi iştiraklerimiz aracılığıyla sürdürüyor; Sincan yerleşkemizde güneş paneli ve solar invertör, merkez yerleşkemizde ise dağıtım ve güç trafosu üretim hatlarımızla sektörün ihtiyaçlarına uçtan uca çözümler sunuyoruz. Ayrıca yüksek gerilim metal clad ve alçak gerilim pano imalatlarımız, epoksi tesisimiz ile otomasyon ve yazılım çözümlerimiz sayesinde tüm süreçleri entegre biçimde yürütüyoruz. Bugün ana şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımız bünyesinde 2.000'den fazla çalışan ve 250'den fazla mühendis kadromuzla, proje geliştirmeden tasarıma, mühendislikten anahtar teslim uygulamalara, test ve devreye almadan teknik eğitimlere kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunuyor; enerji sektöründe tek kaynaktan kapsamlı mühendislik hizmetleri sağlayan lider firmalar arasında yer alıyoruz.

Faaliyet alanlarımız; mühendislik ve projelendirme hizmetlerinden anahtar teslim yapım işlerine, satış ve pazarlama faaliyetlerinden üretime, otomasyon ve yazılım hizmetlerinden test hizmetlerine kadar geniş bir kapsama yayılıyor. Elektrik, elektronik, telekomünikasyon, bilgi iletişimi ve mekanik alanlarda geliştirdiğimiz projelerimizle, Türkiye'de ve global pazarda birçok prestijli projeyi başarıyla tamamlamış bulunuyoruz.

Grubumuzun ürün ve hizmetleri 5 kıtada 80 ülkeye ulaşıyor; Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Asya ve Amerika pazarlarında marka bilinirliğimizi her geçen gün artırıyoruz. Temsilcisi ve distribütörü olduğumuz uluslararası markaların ürünlerini "malzeme bankası" konseptiyle müşterilerimize hızlı ve etkin şekilde ulaştırıyor; "tek durak hizmet noktası"(one-stop-shop) yaklaşımımızla anahtar teslim projelerde dahi sektörün önde gelen tedarikçilerinden biri olarak konumlanıyoruz.

Yenilikçi bakış açımızla, son yıllarda Ar-Ge yatırımlarımızı yenilenebilir enerji sektörüne yönlendirmiş bulunuyoruz. Güneş paneli üretimi, yerli invertör geliştirilmesi, SunJunior mesken tipi Fotovoltaik (PV) sistemleri ve rüzgâr, hidroelektrik, biyokütle gibi yenilenebilir enerji tesislerinin kurulumu alanlarında yürüttüğümüz çalışmalarla, Türkiye ve Avrupa başta olmak üzere geniş bir coğrafyada sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz. Ayrıca, AR-GE merkezimizde 2019'dan bu yana geliştirdiğimiz 60'tan fazla proje ile sektörde teknolojik dönüşümün öncülerinden biri olmayı sürdürüyoruz.

Enerji ihtiyaçlarının karşılanmasında sürdürülebilir çözümler üretmek, çevre dostu ve yüksek verimliliğe sahip ürün ve sistemler geliştirmek temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu yaklaşımımızla, Fortune 500 Türkiye listesinde yer almanın getirdiği sorumluluk ve motivasyonla, "Sektöründe Öncü Olmak" vizyonumuz doğrultusunda ilerliyor; güçlü teknik altyapımız, yüksek üretim kapasitemiz, uluslararası tecrübemiz ve finansal gücümüzle müşterilerimiz için güvenilir bir çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz.

Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz

Girişim Elektrik olarak, elektrik ve enerji sektöründe sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen, teknolojik gelişmeleri yenilikçi çözümlere dönüştüren ve mühendislik yetkinliğimizi uluslararası projelere yansıtan bir marka olma vizyonuyla hareket ediyoruz. Elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı başta olmak üzere; otomasyon, yazılım, enerji depolama ve dijital altyapılar gibi birçok alanda uçtan uca mühendislik ve entegrasyon hizmetleri sunarak sektörün dönüşümüne liderlik ediyoruz.

Enerji altyapılarını yeni nesil ihtiyaçlara uygun biçimde yeniden yapılandırırken; çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve toplumsal faydanın gözetilmesi prensipleri doğrultusunda projeler geliştiriyoruz. Yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz büyük ölçekli projelerle enerji güvenliğine katkı sunarken; elektriksel ve elektromekanik sistemlerin tasarımından kurulumuna, üretiminden devreye alma süreçlerine kadar geniş bir uzmanlıkla hizmet veriyoruz.

Ar-Ge merkezimizde geliştirdiğimiz çözümler ve yerli üretim kabiliyetimiz sayesinde, güneş enerjisi ekipmanlarından mobil enerji sistemlerine, anahtarlama ürünlerinden uzaktan izleme teknolojilerine kadar birçok alanda yüksek katma değerli ürün ve hizmet sunuyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız doğrultusunda; enerji depolama, çok kaynaklı enerji sistemleri ve akıllı şebeke çözümlerinde kapasitemizi sürekli artırıyoruz.

Etik ilkelere dayalı iş yapış biçimimiz, şeffaf yönetişim anlayışımız ve sürdürülebilirlik odaklı kurumsal değerlerimiz, tüm operasyonlarımızın temelini oluşturuyor. Çevresel sorumluluk, toplumsal duyarlılık ve çalışan sağlığı ile güvenliği, temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Çalışanlarımızı en değerli varlığımız olarak görüyor, onların gelişimini destekleyen, katılımcı ve adil bir iş kültürü benimsiyoruz.

Girişim Elektrik olarak; güçlü mühendislik altyapımız, yüksek üretim kapasitemiz, entegre proje yönetimi anlayışımız ve küresel erişim yetkinliğimizle yalnızca bugünün değil, geleceğin enerji dünyasını da şekillendirmeye kararlıyız. Paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceği birlikte inşa ediyoruz.

Ortaklık Yapımız

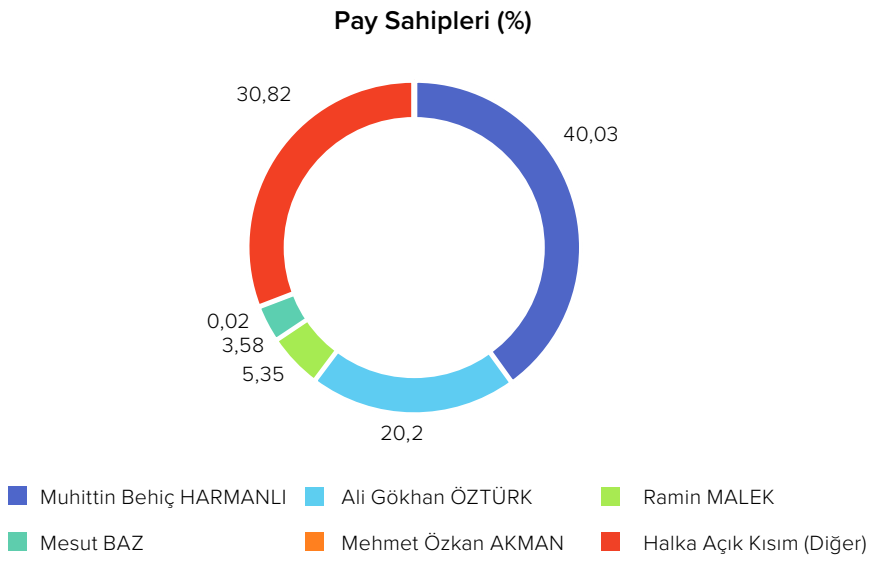
Ortaklık yapımızı; kurucu ortaklarımız, bireysel yatırımcılarımız ve halka açık paylarımızla birlikte çok paydaşlı bir yapı olarak sürdürüyoruz. Bu çok paydaşlı yapıyı, kurumsal yönetim ilkelerimizi güçlendirmek ve karar alma süreçlerimizi daha şeffaf ve etkin şekilde yürütmek amacıyla benimsiyoruz. Böylece hem ulusal hem de uluslararası alanda itibarımızı pekiştiriyoruz.

Pay sahipliğindeki çeşitliliği ve dengeli dağılımı koruyarak yatırımcı güvenini artırıyor, şirketimizin sürdürülebilir büyüme stratejilerini sağlam temeller üzerine inşa ediyoruz.

Aşağıda, farklı hisse gruplarına göre pay sahipliğine ilişkin sermaye dağılımını sunuyoruz:

Pay Sahipleri ve Hisse Dağılımı (31.12.2024 itibarıyla)[5]

Pay Sahibi	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Muhittin Behiç HARMANLI	A	40,03	184.145.000
Ali Gökhan ÖZTÜRK	B	20,20	92.910.000
Ramin MALEK	B	5,35	24.655.000
Mesut BAZ	B	3,58	16.450.000
Mehmet Özkan AKMAN	B	0,02	80.000
Halka Açık Kısım (Diğer)	B	30,82	141.760.000
Toplam		**100,00**	**460.000.000**



[5] Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 460.000.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere tamamı A ve B grubu paylara ayrılmıştır. Payların 80.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 380.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. A Grubu paylara, yönetim kurulunun belirlenmesi ve genel kurulda her bir pay için beş oy hakkı gibi belirli imtiyazlar tanınmıştır. B Grubu paylarda ise her bir pay bir oy hakkı taşımakta olup herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Bu yapı çerçevesinde, A grubu imtiyazlı payların toplamı 80.000.000 TL olup, şirket sermayesinin %17,4'ünü oluşturmaktadır. Kalan 380.000.000 TL'lik (%82,6) kısım ise B grubu paylara aittir. Pay sahipliği ve oy hakları dengesi, şirketimizin sürdürülebilir büyüme stratejilerine, etkin yönetim anlayışına ve uzun vadeli hedeflerine hizmet edecek şekilde yapılandırılmıştır.

Grup Şirketlerimiz

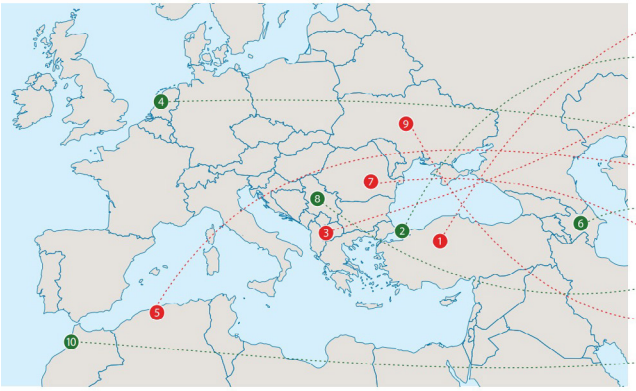
Küresel Ofisler ve Grup Firmalarımız

Girişim Elektrik Grubu Üretim Tesislerimiz

Grup firmalarımızın güncel videoları için görsellerin altında yer alan QR kodlarını okutabilirsiniz.

Ana Yerleşkemiz ve Fabrikalarımız

Dağıtım Transformatörü Fabrikamız



Kilometre Taşlarımız

Girişim Elektrik olarak, kurulduğumuz günden bu yana, istikrarlı büyümemizi sürdürürken teknolojiye ve sektörel liderliğe odaklanarak önemli adımlar attık. Yolculuğumuzdaki başlıca dönüm noktalarımızı sizinle paylaşıyoruz.

1999

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'yi kurduk. Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtımı alanlarında faaliyetlere başladık.

2008

Europower Enerji'yi kurduk. Elektrik ekipmanı üretimine ve hidroelektrik santral projelerine adım attık.

2011

Rüzgâr enerji santrali (RES) projelerine başladık.

2013

- ✓ Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) için trafo merkezi projeleri üstlendik.
- ✓ Anahtar teslim taahhüt kapasitemizi büyüttük.

2015

- ✓ Uluslararası EPC firması olduk.
- ✓ Güneş enerjisi santrali (GES) projeleriyle güneş enerjisi alanına girdik.

2019

Ankara Kahramankazan'da Ar-Ge merkezimizi ve yüksek gerilim test laboratuvarımızı devreye aldık.

2021

- ✓ Tesis sayımızı 6'ya çıkardık.
- ✓ Ar-Ge 250 listesinde 125. sıraya yükseldik.

2022

Peak PV Solar A.Ş.'yi kurduk. Fotovoltaik panel üretimine başladık.

2023

- ✓ Halka arz sürecimizi tamamladık.
- ✓ Ar-Ge 250 listesinde 58. sıraya çıktık.
- ✓ Turquality desteğine dahil olduk.

2024

- ✓ Euromek Elektrik A.Ş.'yi kurduk. YG/ÇYG transformatör üretimine başladık.
- ✓ Fortune 500'de 211. sıraya yükseldik.

Entegre Enerji Çözümlerimiz ve Küresel Faaliyet Alanlarımız

Girişim Elektrik A.Ş. olarak, 25 yılı aşkın köklü tecrübemizle, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı başta olmak üzere, sektörün farklı alanlarında entegre ve çok yönlü faaliyetler yürütüyoruz. Sahip olduğumuz güçlü mühendislik altyapısı, yüksek üretim kapasitesi, yenilikçi ürün geliştirme kabiliyeti ve uluslararası pazarlardaki geniş yayılımımızla müşterilerimize uçtan uca, güvenilir ve katma değer yaratan çözümler sunuyoruz.

Ürün ve Hizmetlerimiz

Alçak, Orta ve Yüksek Gerilim Ürünleri

- Alçak gerilim: Dağıtım panoları, kumanda ve kontrol sistemleri
- Orta gerilim: Metal clad hücreler, gaz yalıtımlı anahtarlama ekipmanları, hava ve gaz izoleli hücre sistemleri
- Yüksek gerilim: Kesici ve ayırıcılar, kompakt ölçü trafoları, yüksek gerilim hücre çözümleri

Transformatörler

- Yağlı tip hermetik transformatörler (66 kV gerilim ve 31,5 MVA güce kadar)
- Orta gerilim akım ve gerilim trafoları
- Step-up inverter trafoları
- Ölçü trafoları

Beton ve Metal Köşkler

- Hidrojene dayanıklı, yüksek mukavemetli beton köşkler ve trafo merkezleri
- Metalik köşkler
- Kompakt ve mobil trafo merkezleri

Güneş Enerjisi Sistemleri (Peak PV Solar markası altında)

- 550-650 Watt mono bifacial güneş panelleri
- Carport, çatı ve yüzer GES çözümleri
- euroSUNBOX merkezi invertör istasyonları
- euroSUNJUNIOR hibrit PV sistemleri

Enerji Depolama Sistemleri (ESS)

- Ev tipi ve endüstriyel hibrit enerji depolama sistemleri
- Ticari uygulamalarda şebeke desteği, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik çözümleri

Otomasyon, SCADA ve Yazılım Sistemleri

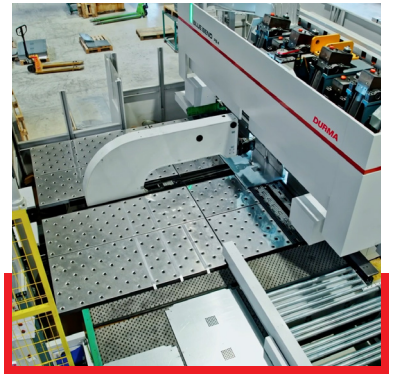
- Uzaktan Terminal Ünitesi (RTU), SCADA yazılımları
- Uzaktan izleme, performans analizi ve enerji yönetimi çözümleri

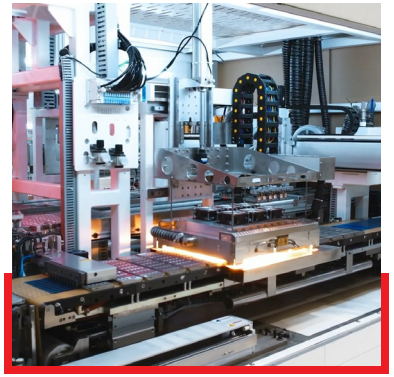
Test, Ölçüm ve Devreye Alma Hizmetleri

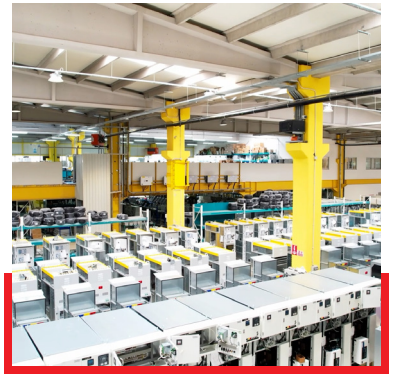
- Ankara'daki Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) akreditasyonlu yüksek gerilim test laboratuvarımızda 245 kV'a kadar tip ve rutin testler
- Saha testleri ve devreye alma hizmetleri

Mühendislik ve EPC Hizmetleri

- Proje geliştirme, mühendislik tasarımı
- Finansal danışmanlık ve izin süreçleri yönetimi
- Proje dizaynı, AC/DC alt yüklenicilik
- Anahtar teslim santral kurulumu
- 2000 MW üzerinde anahtar teslim, 3500 MW üzerinde alt yüklenici EPC proje deneyimi







Üretim Tesisleri ve Kapasitemiz[5]

Ana Kampüs 1, Kahramankazan, Ankara

Ankara / Kahramankazan'daki Ana Kampüs 1 yerleşkemizde, 5 üretim tesisimiz ve 1 idari binamızla toplam 42.700 m² kapalı alanda faaliyet gösteriyoruz.

Ana Kampüs 2, Kahramankazan, Ankara

Ankara / Kahramankazan'daki Ana Kampüs 2 yerleşkemizde, biri aktif, diğeri üretim hatları kurulum aşamasında olan 2 fabrikamız ve 1 idari binamızla toplam 23.000 m² kapalı alanda yapılanmamızı sürdürüyoruz.

Yerleşkeler, Sincan, Ankara

A Blok	Orta Gerilim Metal Clad imalâtı, AR-GE Merkezi ve Akredite Yüksek Gerilim Test Laboratuvarı	Kapalı Alan: 7.925 m²	Toplam Alan: 5.626 m²
B Blok	Yüksek Gerilim Ekipmanları İmâlatı ve İdari Ofisler	Kapalı Alan: 5.129 m²	Toplam Alan: 5.626 m²
C Blok	Epoksi Tesisi, Akım ve Gerilim Trafosu imalâtı; Orta Gerilim Kesici, Ayırıcı ve Modüler Hücre imalâtı, Beton Köşk imalâtı ve İdari Ofisler	Kapalı Alan: 16.666 m²	Toplam Alan: 13.320 m²
E Blok	Alçak Gerilim Pano ve Kontrol Kumanda Panoları İmalâtı, tüm Mekanik Üretim Hatları ve Makina Parkurları ve Mevcut Gaz İzoleli ürünlerin (RMU ve GIS) imalâtı (E1 Blok ve E2 Blok'tan oluşan fabrika binaları 2023 yılında yenilenmiş ve genişletilmiştir.)	Kapalı Alan: 13.010 m²	Toplam Alan: 14.127 m²

D Blok	Transformatör Fabrikası ve İdari Ofisler (2024 yılında Fabrika'nın kapasitesi %100 artırılmıştır.)		
F Blok	İnşaatı devam eden fabrikada, 2025 yılının ilk yarısından itibaren dolaylı bağlı ortaklığımız Europower World Enerji A.Ş., YG / ÇYG Güç Transformatörü üretimine başlayacaktır.		
G Blok	G1 Blokta güneş paneli üretimi yapılmakta olup, G2 Blokta ise SunJunior isimli Mesken ve Küçük Ticari İşletme Tipi Solar İnvertör ve Depolama Sistemleri Üretimi, Araç Şarj Üniteleri (AddMore) ve Güneş Paneli Konstrüksiyon sistemleri üretilecektir.	Kapalı Alan: 29.000 m²	Toplam Alan: 29.140 m²
H Blok	Tesisimiz, yapılmakta olan yatırımlar ile 2025 yılında yeni ***"Dağıtım ve OG Güç Transformatörü Fabrikası"*** olarak faaliyete geçecektir.	Kapalı Alan: 23.314 m²	Toplam Alan: 20.000 m²
I Blok	2024 yılında Yağlı Tip Orta ve Yüksek Gerilim Ölçü Transformatörleri (550kV'a kadar) ve Yüksek Gerilim Buşingleri üretimine başlanmıştır.	Kapalı Alan: 4.534 m²	Toplam Alan: 6.762 m²

Kapalı Alan Toplam Alan ***GIS:*** *Gaz İzoleli Hücre* ***OG:*** *Orta Gerilim* ***RMU:*** *Ring Ana Ünitesi (Ring Main Unit)*

[5] Europower Enerji, Girişim Elektrik çatısı altında faaliyet göstermekte olup, operasyonlarını Ankara'daki yerleşke ve binalarda sürdürmektedir.

Faaliyet Alanlarımız

Anahtar Teslim Taahhüt Projeleri

Başta yenilenebilir enerji santralleri ve yüksek gerilim trafo merkezleri olmak üzere birçok enerji tesisinin inşasında tüm proje döngüsünü (tasarım, inşaat, test, devreye alma, işletme ve bakım) kendi mühendislik gücümüzle üstleniyoruz. Güneş, rüzgâr, hidroelektrik, biyokütle, jeotermal ve doğalgaz gibi çeşitli kaynaklarla kurduğumuz santrallerle sektörde güçlü bir konumdayız.

Yenilenebilir enerji alanında 1.000 MW'ı aşan EPC projeleri doğrudan yürütüyor; 2.500 MW'tan fazla kapasitede ürün ve sistem tedariği sağlıyoruz. Avrupa Kalkınma Bankası ve Birleşmiş Milletler gibi uluslararası finansmanlı projelerde önemli yatırımlara imza atıyoruz. Örnek olarak, Konya Karapınar'daki 1.300 MW kapasiteli YEKA-1 projesinde üstlendiğimiz elektriksel inşaat işleri hem ulusal hem uluslararası ölçekte referans niteliği taşıyor

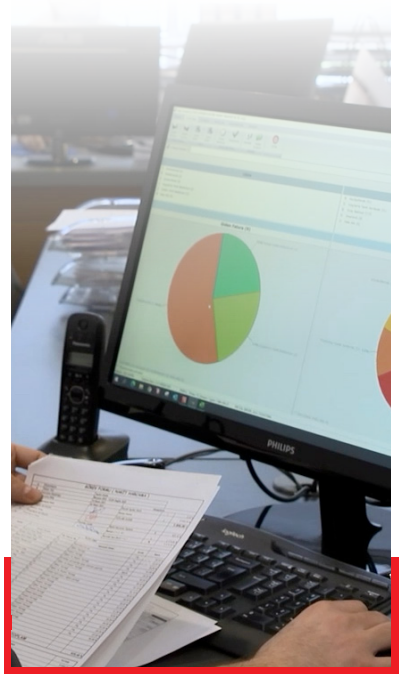
Rüzgâr enerjisinde 3.500 MW'tan fazla kapasiteyle Türkiye'nin kurulu gücünün %35'ine katkı sağlıyor, bölgemizde lider müteahhitlerden biri olarak tanınıyoruz. Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ise Afrika kıtasında Cezayir Oran ve Fas Marakeş projeleriyle güvenilir çözüm ortağı konumundayız.

Üretim

Ankara'daki üretim kampüsümüzde; yüksek, orta ve alçak gerilim ürünleri başta olmak üzere geniş bir ürün gamını uluslararası kalite standartlarında üretiyoruz. Elektrik enerjisinin üretiminden dağıtımına kadar kritik sistem ve ekipmanların tedariğini sağlıyoruz. Ürünlerimizi Avrupa'daki akredite laboratuvarlarda test ediyor ve 80'den fazla ülkeye ihracat yapıyoruz.

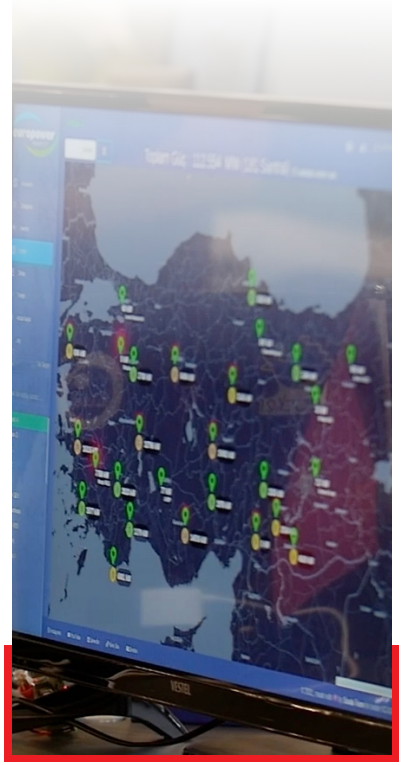
Satış, Pazarlama ve Tedarik Yönetimi

"Malzeme bankası" konseptimizle 9.000'den fazla ürün çeşidini tek kaynaktan, "just-in-time" prensibiyle 60'tan fazla ülkeye ulaştırıyoruz. Satış ve tedarik operasyonlarımızı uluslararası iş birlikleri, distribütörlük ağı ve çözüm ortaklıkları ile destekleyerek müşterilerimize hızlı, güvenilir ve rekabetçi çözümler sunuyoruz.



Otomasyon ve Yazılım Çözümleri

Enerji yönetimi, performans analizi ve bakım optimizasyonu amacıyla RTU ve SCADA yazılımları başta olmak üzere otomasyon sistemleri, uzaktan izleme ve kontrol çözümleri geliştiriyor ve uyguluyoruz.



Test ve Devreye Alma

Enerji sistemlerinin güvenilirliğini desteklemek amacıyla, fabrika kampüsümüzde yer alan TÜRKAK akreditasyonlu (No: AB-0517T) yüksek gerilim test laboratuvarımızda, 245 kV'a kadar ürünlerde 1200 kV BIL ve 500 kV P.F. seviyelerine kadar IEC standartlarına uygun rutin ve tip testler gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca, 100'den fazla test için akredite olan laboratuvarımız ve deneyimli ekibimizle YG, OG, AG saha testleri, enerji kalitesi ölçümü ve raporlama hizmetleri sunuyoruz.

Yönetim Yapısı ve Komiteler

Enerji sektörünün dönüşümünde etkin rol oynamayı hedefleyen bir şirket olarak, yönetişim yapımızı yalnızca yasal zorunlulukları yerine getiren bir araç olarak değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi, paydaş güvenini ve kurumsal değer yaratımını destekleyen stratejik bir mekanizma olarak konumlandırıyoruz.

Yönetim anlayışımızın merkezinde etik ilkelere bağlılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim yer alıyor. Bu ilkeler doğrultusunda sadece şirket içi süreçlerimizi değil; aynı zamanda çevresel ve sosyal etkimizi de bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz.

Yönetim Kurulu Yapımız ve İşleyişimiz

Yönetim Kurulumuz, farklı disiplinlerden gelen uzmanlıklarıyla şirket stratejilerimize yön veriyor. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Genel Müdürümüz, teknik bilgi birikimi ile operasyonel süreçlerimiz ve stratejik hedeflerimiz arasında güçlü bir köprü oluşturuyor. Bu yapı, hızlı karar alma süreçlerini desteklerken, çıkar çatışmalarının önlenmesini sağlayan iç denetim mekanizmalarının etkinliğini de artırıyor.

Kurul üyelerimiz; elektrik mühendisliği, enerji sistemleri, finans, hukuk, yatırım ve risk yönetimi gibi alanlarda sahip oldukları derin bilgi birikimiyle hem ulusal hem de uluslararası pazarlarda rekabetçiliğimizi güçlendirmemize katkı sağlıyor. Cinsiyet, yaş ve deneyim çeşitliliğini yönetim kurulunda stratejik bir avantaj olarak görüyor, karar alma süreçlerimize farklı perspektifleri dâhil ederek iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji dönüşümü ve döngüsel ekonomi gibi önceliklerimizi etkin şekilde yönetiyoruz.

Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranımız %67,6'dır. Bu oranı artırmaya yönelik iç değerlendirme ve performans mekanizmaları uyguluyor, her yıl yürüttüğümüz öz değerlendirme süreçleri ile kurumsal hedeflerimiz ve sürdürülebilirlik stratejilerimizle uyumumuzu düzenli olarak gözden geçiriyoruz.

Ayrıca, yönetim kurulu ve üst yönetim için yedekleme planlarımızı hazırlayarak iş sürekliliğini güvence altına alıyoruz. Bu planlar; potansiyel haleflerin belirlenmesi, liderlik gelişim programları ve acil durum geçiş prosedürlerini kapsıyor.

Ad Soyad	Görevi	Görev Süresi	Başlangıç Tarihi	Sektörel Deneyim ve Nitelikleri
Muhittin Behiç Harmanlı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	06.07.2023	Elektrik mühendisliği, 40+ yıl sektör deneyimi, şirket kurucusu
Ali Gökhan Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl	06.07.2023	Elektrik-Elektronik mühendisi, satış ve yöneticilik tecrübesi
Mesut Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	06.07.2023	Elektrik taahhüt sektöründe yönetim ve iç ticaret uzmanlığı
Savaş Atanur Kazaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	06.07.2023	Bankacılık ve denetim alanında uzun yıllar yönetim tecrübesi
Doç. Dr. Mehmet Levent Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	06.07.2023	Akademisyen, ekonomi ve finans alanında uzmanlık, doçent unvanı

Kurul Çeşitliliği, Gelişimi ve Ücretlendirme Politikalarımız

Yönetim kurulunda cinsiyet dengesine önem veriyoruz. Kadın temsilini artırmak için kapsayıcı ve adil aday belirleme süreçleri yürütüyor; bu doğrultuda politikalarımızı düzenli olarak gözden geçiriyor ve geliştiriyoruz. Çeşitliliği, yalnızca temsil anlamında değil, aynı zamanda stratejik karar alma kapasitesini güçlendiren bir unsur olarak değerlendiriyoruz.

Kurul üyelerimizin ve üst düzey yöneticilerimizin adil, rekabetçi ve performansa dayalı şekilde ücretlendirilmesini sağlamak amacıyla; piyasa karşılaştırmaları, performans değerlendirme mekanizmaları ve uzman danışmanlıklardan faydalanıyoruz. Ücretlendirme esaslarımızı yazılı hale getiriyor ve genel kurulda ayrı gündem maddesi olarak sunarak paydaşlarımızın görüşlerini dikkate alıyoruz.

Şirketimizde, kontrol değişikliği gibi durumlara özel "golden parachute" uygulamaları bulunmamaktadır. Çalışanlarımız için, Türk İş Kanunu kapsamında tanımlanan kıdem tazminatı hükümlerini uyguluyor; hisseye dayalı hızlandırılmış hak edişler ya da özel fesih paketleri sunmuyoruz.

Temsil, Oy Hakkı ve Paydaş Katılımı

Kurumsal yönetişim yaklaşımımızı, sürdürülebilir değer yaratımını destekleyen, şeffaf ve kapsayıcı bir yapı üzerine inşa ediyoruz. Esas sözleşmemiz doğrultusunda, belirli pay sahiplerine yönetimde temsil hakkı tanıyor; belirli sayıda yönetim kurulu üyesi için aday gösterme imkânı sağlıyoruz. Bu adayları, genel kurulda gerçekleştirilen oylamayla göreve getiriyor, böylece yönetimde sürekliliği ve istikrarı destekleyen bir sistem oluşturuyoruz.

Genel Kurul'daki oy haklarını farklılaştırılmış bir yapı içinde düzenleyerek, pay sahiplerimizin stratejik karar alma süreçlerine daha etkin şekilde katılmalarını sağlıyoruz. Şirketimizde oy hakkını sınırlayan herhangi bir hüküm, mülkiyet tavanı ya da kontrol hissesi edinimini engelleyen bir düzenleme bulunmuyor. Pay sahiplerimizin oy kullanabilmesi için asgari hisse sahipliği şartı da aramıyoruz.

Ayrıca, paydaşlarımızın olağanüstü genel kurul çağrısı yapma hakkını herhangi bir şekilde kısıtlamıyoruz. Birleşik oy (cumulative voting) yöntemini uygulamıyor; buna karşın, kontrol değişikliği durumlarında, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24 ve 27. maddeleri uyarınca, bu duruma itiraz eden pay sahiplerine hisselerini adil bir bedelle satma hakkı tanıyoruz.

Komitelerimiz

Girişim Elektrik olarak, faaliyetlerimizin sürdürülebilirlik hedeflerimizle entegre biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla güçlü bir yönetişim yapısı oluşturduk. Bu yapının temelini oluşturan komitelerimiz, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performansımızı sürekli geliştirmeye yönelik önemli görev ve sorumluluklar üstlenmektedir. Etkin çalışan bu komiteler aracılığıyla şeffaflığı, hesap verebilirliği ve kurumsal sürdürülebilirliği sistematik olarak güçlendiriyoruz.

a) Denetim Komitesi: Denetim Komitemiz, şirketimizin muhasebe, finansal raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyor ve bu alanlarda sürekli iyileştirmeye katkı sunuyor. Finansal tabloların doğruluğunu, yasal düzenlemelere ve şeffaflık ilkelerine uygunluğunu denetleyerek, sürdürülebilir finansal yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlıyor. Yılda en az dört kez toplanan Komitemiz, elde ettiği bulguları Yönetim Kurulu ile paylaşıyor; böylece şirketin hesap verebilirliğine ve paydaş güvenine doğrudan katkıda bulunuyor.

b) Riskin Erken Saptanması Komitesi: Riskin Erken Saptanması Komitemiz, şirketimizin varlığını, itibarını ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek tüm riskleri zamanında belirliyor ve gerekli önlemleri alıyor. Enerji sektöründeki hızlı dönüşümler, iklim değişikliğinin yol açtığı operasyonel riskler ve tedarik zinciri kırılmaları gibi konular Komitemizin öncelikli gündemini oluşturuyor. Bu sayede, uzun vadeli büyüme hedeflerimizi riske atmadan hayata geçiriyoruz.

c) Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal Yönetim Komitemiz, şirket içinde etik değerleri, şeffaflığı ve hesap verebilirliği esas alarak bu ilkelerin uygulanma düzeyini izliyor. Yatırımcı ilişkileri süreçlerini koordine ediyor ve paydaşlarımızla açık, güvenilir bir iletişim yürütmemizi sağlıyor. Yönetim Kurulu'nun yapısını ve işleyişini düzenli olarak değerlendiriyor; çeşitlilik, bağımsızlık ve yetkinlik açısından iyileştirme önerileri sunuyor. Ücretlendirme politikalarının sürdürülebilirlik vizyonumuza uygun olmasına dikkat ediyor ve adil, performansa dayalı sistemlerin hayata geçirilmesine katkı sağlıyor.

Komite Adı	Yıllık Olağan Toplantı Sayısı	Çeyrek Bazlı Olağan Toplantı Sayısı	Komite İnceleme Konuları
Denetim Komitesi	5	4	Muhasebe ve finansal raporlama sistemleri, iç kontrol süreçlerinin etkinliği, bağımsız denetçi seçimi ve denetim sözleşmeleri, finansal tabloların doğruluk ve şeffaflık denetimi
Riskin Erken Saptanma Komitesi	6	4	Şirket varlığını tehdit edebilecek risklerin erken teşhisi, önleyici tedbir önerileri, risk yönetim sistemlerinin güncelliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	3	4	Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanma düzeyi, uyumsuzlukların analizi, çıkar çatışmalarının önlenmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimi, yönetim kurulu ve üst yönetim aday belirleme süreçleri, ücretlendirme politikalarının geliştirilmesi

Değer Zincirimiz

Girişim Elektrik A.Ş. olarak, enerji üretim, iletim ve dağıtım tesislerine yönelik danışmanlık, mühendislik, taşeronluk, müteahhitlik ve işletme hizmetleri sunuyoruz. Ayrıca, sektöre yönelik malzeme ve teçhizatların pazarlama, satış, ithalat, ihracat, temsilcilik, bayilik ve distribütörlük faaliyetlerini yürütüyoruz.

Şirket bünyesinde doğrudan üretim faaliyeti gerçekleştirmiyoruz; üretim süreçlerini ilgili iştiraklerimiz tarafından sağlıyoruz.

Sunulan başlıca ürün ve hizmetlerimiz arasında alçak gerilim (AG), orta gerilim (OG) ve yüksek gerilim (YG) panoları, kesiciler, ayırıcılar, transformatör köşkleri, mobil trafo merkezleri, güneş enerjisi sistemleri (paneller, inverterler, depolama sistemleri), haberleşme, koruma ve kontrol cihazları, yüksek güçlü transformatörler, reaktörler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri, test, süpervizörlük ve teknik servis hizmetleri ile Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarını yer alıyor.

Hizmet verdiğimiz pazarları başta Türkiye olmak üzere, 5 kıtada 80'den fazla ülkeye yayıyoruz. Stratejik operasyon merkezlerimizi Irak, Hollanda, Makedonya, Cezayir ve Ukrayna'da konumlandırıyoruz. Orta Doğu, Balkanlar ve Orta Asya bölgelerini büyüme odaklı pazarlarımız olarak belirliyoruz. Tüm ürün ve süreçlerimizi uluslararası kalite ve çevre standartlarına tam uyumlulukla yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik performansımızın temel yapıtaşlarından biri olarak tedarik zincirimizi titizlikle yönetiyoruz. Zincir kapsamında ham madde temininden, yarı mamul ve bileşen alımlarına; lojistik süreçlerden dış hizmet tedarikçilerine kadar geniş bir alanı kapsıyoruz.

Başlıca tedarikçilerimizi elektrik ekipmanları, metal işleme, elektronik komponentler, yüzey işlemleri ve lojistik hizmetleri alanlarında faaliyet gösteren yerli ve uluslararası firmalardan seçiyoruz. Tedarik zincirimizin sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluğunu sağlamak adına düzenli değerlendirmeler yapıyor, iyileştirme fırsatlarını sürekli takip ediyoruz.

Müşterilerimiz, finansal ortaklarımız ve teknik iş birliklerimizle güçlü ve şeffaf ilişkiler kuruyoruz. Bu iş ilişkilerini İzahname ve Finansal Faaliyet Raporlarımızda detaylı şekilde beyan ediyoruz. Söz konusu belgelerde şirketimizin iştirak yapısı, bağlı ortaklıklar, finansal ilişkiler ve iş ortaklıklarına dair kapsamlı bilgileri sunuyoruz.

Bağlı Ortaklıkların Değer Zincirine Etkisi

Değer zincirimizi sadece kendi operasyonlarımızla sınırlamıyoruz; bağlı ortaklıklarımızla birlikte uçtan uca tamamlanan entegre bir yapı oluşturuyoruz. Bu bağlı kuruluşlar, üretimden test hizmetlerine, otomasyondan yenilenebilir enerji çözümlerine kadar farklı aşamalarda stratejik katkılar sunuyor; böylece teknik kapasitemizi artırıyor ve müşteri odaklı, entegre çözümler geliştirme kabiliyetimizi güçlendiriyoruz.

- Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri A.Ş. ile enerji sistemlerinin otomasyonu, test, kontrol ve devreye alma hizmetlerini sunuyoruz. Böylece değer zincirimizin operasyonel verimlilik ve sistem güvenliği aşamalarını güçlendiriyoruz.
- Europower World Enerji A.Ş. aracılığıyla uluslararası pazarlarda mühendislik, satış ve proje yönetimi faaliyetleri yürütüyor; dış pazarlara erişim, dağıtım ve müşteri ilişkileri alanlarını destekliyoruz.
- Peak PV Solar Teknolojileri A.Ş. ile güneş paneli üretimi ve sistem entegrasyonu yaparak yenilenebilir enerji çözümlerimizi çeşitlendiriyor, değer zincirimize stratejik derinlik katıyoruz.
- Epsun Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ile enerji depolama sistemleri geliştiriyor ve değer zincirimizin son kullanıcıya sürdürülebilir çözümler sunma aşamasını güçlendiriyoruz.
- Euromek Elektrik A.Ş. ve bölgesel iştiraklerimizle (Skopje, Cezayir, Hollanda vb.) yerel pazarlara yönelik üretim, satış, teknik hizmet ve denetim faaliyetleri yürütüyor, tedarik ve lojistik zincirimizin bölgesel esnekliğini ve hızını artırıyoruz.

Bağlı ortaklıklarımız sayesinde tüm değer zincirimizi dikey olarak entegre ediyor; bu sayede maliyet avantajı sağlıyor, kalite kontrolünü sıkı tutuyor ve sürdürülebilirlik kriterlerine tam uyumla kurumsal yetkinliğimizi sürekli geliştiriyoruz.

2024 raporlama dönemi itibarıyla, değer zincirimizde ve bağlı ortaklık yapılanmamızda kayda değer bir değişiklik yapmadık. Yeni projeler, ürünler ya da coğrafi açılımlar gerçekleştiğinde, bunları takip eden raporlarda detaylı şekilde açıklıyoruz. Mevcut veri tabanı üzerinde güncellemeler yapıyor, sürdürülebilirlik stratejilerimizi bu doğrultuda sürekli revize ediyoruz.

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız 21

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız

Sürdürülebilirliği, kurumsal stratejimizin merkezine yerleştirerek yönetişim sistemimiz ve risk yönetimi süreçlerimizle bütünleştirmeyi hedefliyoruz. Bu çerçevede, sürdürülebilirliğin etkin şekilde yönetilebilmesi adına yönetim kurulu gözetiminde görev ve sorumlulukların açıkça tanımlandığı kapsamlı ve yapılandırılmış bir sistem kurduk.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü

Sürdürülebilirlik anlayışımızı, kurumsal değerlerimiz ve stratejik hedeflerimiz doğrultusunda şekillendiriyoruz. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik politikalarının ve hedeflerinin oluşturulmasında yönlendirici rol üstlenirken; onay süreçlerinde de nihai karar mercii olarak işlev görüyor. Kurumsal vizyonumuzu sürdürülebilir kalkınma ilkeleriyle uyumlu hale getiriyor, güncel küresel gelişmeler doğrultusunda güncelleyerek stratejik çerçevemizi geliştiriyoruz. Kıdemli yöneticilerimiz, çevresel ve sosyal performans hedeflerinin belirlenmesinde teknik uzmanlıklarını kullanarak sürece katkı sunarken; Yönetim Kurulumuz, bu hedeflerin kurum genelindeki stratejik tutarlılığını temin ediyor.

İş hedeflerimize sürdürülebilirlik boyutunun entegrasyonu, kurum içi politikaların bu doğrultuda yönlendirilmesi ve gerekli kaynakların tahsisi Yönetim Kurulu'nun denetim ve yönlendirmesiyle sağlanıyor. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik ilkelerimizi şirket kültürümüzle uyumlu hale getirerek uzun vadeli değer yaratma çabalarımıza ivme kazandırıyor.

Yönetim Kurulumuzun Sürdürülebilirlikteki Rolü

Girişim Elektrik olarak ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerimizi sorumlu bir şekilde yönetmek amacıyla sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerimizi Yönetim Kurulumuzun stratejik gözetimi altında yürütüyoruz. Kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarımız aracılığıyla ÇSY risklerini tespit ediyor, önceliklendiriyor ve düzenli olarak izliyoruz. Yönetim Kurulumuz, bu süreçlerde yönlendirme ve karar alma sorumluluğunu üstlenerek sürdürülebilirlik politikalarının kurumsal stratejilerle uyumlu şekilde hayata geçirilmesini sağlıyor.

İklim değişikliğiyle mücadele, iş sağlığı ve güvenliği, etik tedarik, insan hakları ve enerji verimliliği gibi öncelikli konulara ilişkin politikalarımız, Yönetim Kurulumuzun onayıyla oluşturuluyor ve uygulanıyor. Kıdemli yöneticilerimiz, sürdürülebilirlik hedeflerimize ilişkin performans raporlarını düzenli olarak Yönetim Kurulumuza sunarak, gelişmeleri izlememizi ve sapmaları erken tespit ederek gerekli stratejik müdahaleleri gerçekleştirmemizi sağlıyor. İç denetim, uyum ve sürdürülebilirlik komiteleri arasındaki koordinasyon sayesinde elde edilen bilgiler, kurula aktarılıyor; böylece yalnızca finansal göstergelere değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal etkilerimize de odaklanan bütüncül bir yönetim anlayışı benimsiyoruz.

1. İzleme ve Değerlendirme:

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini ve uygulanabilirliğini sistematik olarak izliyor ve değerlendiriyor. Üst yönetimden aldığı periyodik performans raporları, anahtar performans göstergeleri (KPI'lar), risk ve fırsat analizleri doğrultusunda ÇSY hedeflerindeki ilerlemeyi gözden geçiriyor; ihtiyaç halinde ilave tedbirlerin alınmasını, politika güncellemelerini veya stratejik yön değişikliklerini talep ediyor. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik komitesi ve ilgili yöneticilerden gelen geri bildirimlerle yılda en az bir kez kapsamlı gözden geçirme toplantıları düzenliyor. Bu toplantılarda şirketin sürdürülebilirlik performansı, uzun vadeli kurumsal hedeflerle karşılaştırılarak gelişim alanları belirleniyor. Ayrıca yıllık stratejik planlama döngüsünün bir parçası olarak sürdürülebilirlik değerlendirmeleri yapılıyor, gerektiğinde çeyrek dönem raporlarıyla süreç destekleniyor.

Sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin güvenilirliğini sağlamak amacıyla, Yönetim Kurulumuz raporun tüm içeriğini, özellikle önemli ÇSY konuları, performans göstergeleri ve risk-fırsat analizleri bakımından detaylı şekilde inceliyor ve onaylıyor. Nihai rapor taslağı kurul gündemine sunularak içerik, şeffaflık ve stratejik uyum açısından titizlikle değerlendiriliyor.

2. Gözetim Yetkisi:

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik konularında belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda uygulama sorumluluklarını Genel Müdür, kıdemli yöneticiler ve ilgili birimlere devrediyor. Ancak nihai gözetim yetkisi kurulda kalıyor. Stratejilerin belirlenmesi, öncelikli alanların tespiti ve risklerin yönetimi gibi temel konular kurul tarafından şekillendiriliyor.

3. Paydaşlarla Etkileşim:

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin yönetimi için paydaşlarla açık, sürekli ve yapıcı bir iletişim kurulmasını ilke edinerek hareket ediyor. Genel kurul toplantıları, yatırımcı ilişkileri görüşmeleri ve sektör temsilcileriyle yürütülen istişareler aracılığıyla doğrudan geri bildirimler alıyor. Bu geri bildirimler, stratejik karar alma süreçlerine entegre ediliyor; özellikle çevresel ve sosyal beklentilerin karşılanmasına yönelik kurumsal öncelikler bu doğrultuda şekillendiriliyor.

Yönetim Kurulumuz ayrıca, sürdürülebilirlik performansını değerlendiren komiteler ve kıdemli yöneticiler tarafından hazırlanan paydaş analiz raporlarını alarak karar süreçlerine sistematik bilgi akışı sağlıyor. Bu sayede hem paydaş memnuniyetini artırıyor hem de şirketin toplumsal ve çevresel etkilerini sorumlu bir yaklaşımla yönetiyor.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri

Girişim Elektrik'in Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerini bilgi, deneyim ve uzmanlıkla yönlendiriyor. Kurul üyeleri, farklı disiplinlerden gelen birikimleriyle şirketin ÇSY performansını güçlendiren stratejilerin oluşturulmasına katkı sağlıyor.

- **Muhittin Behiç Harmanlı (Yönetim Kurulu Başkanı):** Elektrik mühendisliği ve üretim yönetimi alanındaki uzun yıllara dayanan deneyimiyle, çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesini ve kaynak verimliliğini artıran uygulamaların kurumsal stratejiye entegre edilmesini sağlıyor.
- **Ali Gökhan Öztürk (Yönetim Kurulu Başkan Vekili):** Elektrik-elektronik mühendisliği altyapısı ve pazarlama alanındaki deneyimiyle, sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesini ve bu ürünlerin sektörel paydaşlarla etkili şekilde buluşturulmasını destekliyor.
- **Mesut Baz (Yönetim Kurulu Üyesi):** Ticaret ve proje yönetimi alanlarındaki uzmanlığıyla, çevresel ve sosyal etkilere duyarlı tedarik zinciri süreçlerinin oluşturulmasına katkı sağlıyor; iç ticaretin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu yönetilmesini destekliyor.
- **Savaş Atanur Kazaz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):** Bankacılık ve denetim tecrübesiyle, sürdürülebilir finansman, risk yönetimi ve kurumsal yönetişim uygulamalarının gelişmesini sağlıyor; sosyal etki yönetiminde rehberlik ediyor.
- **Doç. Dr. Mehmet Levent Yılmaz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):** Ekonomi alanındaki akademik uzmanlığıyla, ÇSY performans göstergeleri ve sürdürülebilir kalkınma politikalarının oluşturulmasını destekliyor; sosyal fayda odaklı yaklaşımların güçlenmesini sağlıyor.

Sürdürülebilirliğin operasyonel düzeyde etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla; Kalite, Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG) birimlerimizi doğrudan üst yönetimimize bağlı olarak konumlandırıyoruz. Bu birimlerimiz, ulusal mevzuatlara ve uluslararası standartlara (örneğin ISO 14001 ve ISO 45001) uygunluğu düzenli olarak denetliyor ve raporluyor.

Diğer yandan, Risk Yönetimi ve İç Denetim birimlerimiz ÇSY risklerinin kurumsal düzeyde izlenmesi ve yönetilmesinden sorumlu olarak görev yapıyor. Bu kapsamda hem finansal hem de operasyonel süreçlerimizde risk farkındalığını artırıyor, Yönetim Kurulumuz ve ilgili komitelerle sürekli ve etkili bir bilgi akışı sağlıyoruz.

Bu çok katmanlı yönetişim yapımız sayesinde, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerimizi kurumsal yapımızla uyumlu ve bütüncül bir şekilde hayata geçiriyoruz.

Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu

Girişim Elektrik'te sürdürülebilirlik yönetimini kurumsal stratejiyle bütünleştirmek amacıyla yönetim kurulu gözetiminde oluşturulan **Sürdürülebilirlik Komitesi,** şirketin çevre, insan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği, finans ve hukuk gibi farklı iş birimlerinden temsilcilerin katılımıyla çok disiplinli bir yapıda faaliyet gösteriyor. Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesini, kurum genelinde uygulanmasını ve performansın izlenmesini koordine ediyor; yılda en az iki kez toplanıyor, kararlarını oy çokluğuyla alarak düzenli olarak üst yönetime raporluyor. Bu yapı, Girişim Elektrik'in çevresel, sosyal ve yönetişim sorumluluklarını sistematik biçimde yönetmesini sağlıyor. Ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sosyal Sorumluluk Komitesi de bu süreçte aktif rol üstlenerek sürdürülebilirlik politikalarının kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu şekilde hayata geçirilmesine katkıda bulunuyor.

Komite yapısı şu şekilde belirlenmiştir:

Departman/Birim	Komite Görevi
Üst Yönetim-COO	Başkan
Genel Müdür Yardımcısı	Başkan Yardımcısı
Kalite Güvence Departmanı	Üye
İnsan Kaynakları Departmanı	Üye
Finans Departmanı	Üye
Muhasebe Departmanı	Üye
Hukuk Departmanı	Üye
Yatırımcı İlişkileri	Üye
Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi	Üye
Bilgi Teknolojileri Birimi	Üye
Çevre Birimi	Üye
İSG Birimi	Üye

Yönetim Kurulumuzun gözetiminde yapılandırılan Girişim Elektrik Sürdürülebilirlik Komitesi, görevlerini azami dört yıl süreyle üstlenen üyelerden oluşuyor. Komite, bir başkan, bir başkan vekili ve en az dört üyeden meydana gelmekte olup, üyelerin sürdürülebilirlik, yönetişim veya çevresel alanlarda en az iki yıllık deneyime sahip olmaları, ayrıca karar alma, stratejik düşünme ve problem çözme yetkinliklerine sahip olmaları esas alınıyor. Komite başkanlığı görevini üstlenen kişi yürütme sorumluluğunu taşımakta, başkanın bulunmadığı durumlarda bu görev başkan vekili tarafından devralınıyor. Temsil ve karar alma sorumlulukları, gereksinim halinde üyeler arasında dağıtılarak yapının esnekliği ve etkinliği artırılıyor. Görev süresi sona eren üyelerin yeniden atanması değerlendiriliyor; boşalan üyelikler için geçici atamalar yapılıyor ve ilk toplantıda onaya sunuluyor. Üst yönetim, ihtiyaç hâlinde komite üyeliği yapısını yeniden belirleme yetkisini saklı tutuyor.

Komite, yılda en az iki kez olmak üzere, gerektiğinde daha sık toplanıyor; toplantılar, üye çoğunluğuyla gerçekleştiriliyor ve kararlar oy çokluğuyla alınıyor. Görüşmelere ilişkin tarih, yer ve katılımcı bilgileri ayrıntılı şekilde kayıt altına alınıyor; tutanaklar tüm üyelerce imzalanarak arşivleniyor ve alınan kararlar Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanıyor.

Sürdürülebilirlik Komitemizin temel görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirketin kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi ve uygulama sürecine rehberlik etmek,
- Kurum genelinde sürdürülebilirlik farkındalığını yaymak ve bu kültürün gelişimini desteklemek,
- Sürdürülebilirliği iş süreçlerine entegre edecek modeller ve projeler geliştirmek,
- Öncelikli sürdürülebilirlik temalarını tespit ederek kısa, orta ve uzun vadeli hedef, politika ve yol haritalarını tanımlamak,
- Ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek şirketi en güncel bilgi ve uygulamalarla uyumlu hale getirmek,
- İlgili tüm iş birimleriyle koordinasyon içerisinde çalışarak sürdürülebilirlik performans kriterlerini belirlemek ve gelişimi izlemek,
- Tüm faaliyetlerin şirketin sürdürülebilirlik politikaları ve stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak.

Kurumsal sürdürülebilirlik yönetişimini desteklemek amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yanında; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Ürün Geliştirme ve Fikir Yönetimi Komitesi de aktif olarak görev yapıyor.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi stratejilerini belirleyerek Yönetim Kurulu'na sunmakta ve uygulamaların takibini gerçekleştiriyor.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin yönetişim ilkelerine uyum düzeyini izliyor, gerekirse çözüm önerileri geliştiriyor.
- Sosyal Sorumluluk Komitesi, toplumsal katkı odaklı projeler üretiyor ve sektörel iyi uygulamaları analiz ederek şirketin sosyal etkilerini güçlendiriyor.
- Ürün Geliştirme ve Fikir Yönetimi Komitesi ise teknolojik gelişmeleri, pazar dinamiklerini ve müşteri ihtiyaçlarını analiz ederek şirketin inovasyon stratejisine yön veriyor.

Tüm bu komiteler, uzmanlık alanlarında yürüttükleri faaliyetlerle sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmamızda kilit rol oynarken, Sürdürülebilirlik Komitesi ile kurdukları iş birliği sayesinde ÇSY performansın bütüncül bir bakış açısıyla kurumsal yapımıza entegre edilmesini mümkün kılıyor.

Üç Hatlı Savunma Modelimiz ve Komite Yapılanmamız

Girişim Elektrik olarak, kurumsal risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim sistemlerimizi "Üç Hatlı Savunma Modeli" çerçevesinde yapılandırıyoruz. Bu model, sürdürülebilir ve etkin bir yönetişim anlayışıyla faaliyetlerimizin şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir şekilde yürütülmesini sağlıyor.

Yönetim Kurulu'muzun gözetiminde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi; şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda karar alma süreçlerinde yönlendirici rol üstleniyor.

1. Savunma Hattı, doğrudan operasyonel süreçlerden sorumlu birimlerden oluşmakta olup, riskleri günlük faaliyetler sırasında tanımlayıp yönetiyor. Bu kapsamda;

- Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve Genel Müdür Yardımcılarımız,
- Kalite Departmanı,
- Çevre Departmanı,
- İSG Departmanı

aktif sorumluluk alıyor.

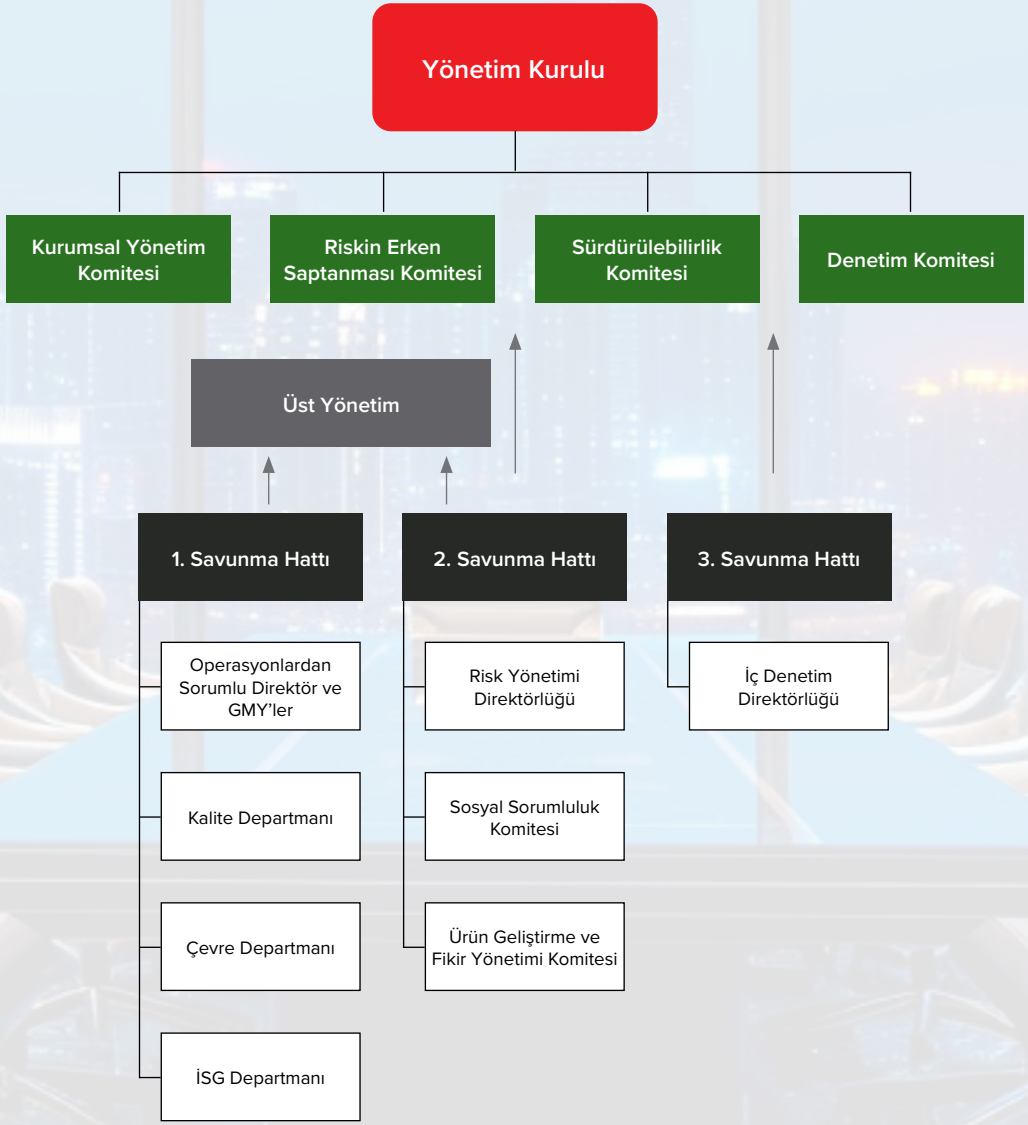
2. Savunma Hattı, risklerin kurumsal düzeyde izlenmesi, analiz edilmesi ve yönetilmesini sağlayan fonksiyonları kapsıyor. Bu hatta;

- Risk Yönetimi Direktörlüğü,
- Sosyal Sorumluluk Komitesi,
- Ürün Geliştirme ve Fikir Yönetimi Komitesi

görev yapıyor.

3. Savunma Hattı ise bağımsız ve nesnel bir güvence sağlayan İç Denetim Direktörlüğü'nden oluşmakta olup, diğer iki hattın etkinliğini denetlemekte ve iyileştirmeye yönelik öneriler geliştiriyor.

Üst Yönetimimiz, bu üç hattın koordinasyonunu sağlayarak komiteler ve icra birimleri arasında etkin bir köprü görevi görüyor. Bu yapı, Girişim Elektrik'in stratejik sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kurumsal bütünlüğü ve denetim mekanizmalarını güçlendiren temel bir çerçeve oluşturuyor.


Yönetim Kurulu
Kurumsal Yönetim Komitesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi
Sürdürülebilirlik Komitesi
Denetim Komitesi
Üst Yönetim
1. Savunma Hattı
2. Savunma Hattı
3. Savunma Hattı
Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve GMY'ler
Kalite Departmanı
Çevre Departmanı
İSG Departmanı
Risk Yönetimi Direktörlüğü
Sosyal Sorumluluk Komitesi
Ürün Geliştirme ve Fikir Yönetimi Komitesi
İç Denetim Direktörlüğü

Sürdürülebilirlik Politikamız

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerle sınırlı görmeyip, sosyal ve yönetişim sorumluluklarımızı da kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Uzun vadeli başarıyı; doğal kaynakların korunması, toplumsal fayda ve etik yönetişim ilkeleriyle uyumlu bir şekilde, küresel standartlara uygun olarak tanımlıyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği ve sıfır atık hedefleri doğrultusunda tüm faaliyetlerimizi gözden geçirerek şekillendiriyoruz. Kurumsal stratejilerimiz ile paydaşlarımızın önceliklerini entegre ederek sürdürülebilirlik stratejimizi oluşturuyor, bu stratejiyi operasyonlarımızın merkezine yerleştiriyoruz.

- "Temiz enerji ile sürdürülebilir bir gelecek" hedefi doğrultusunda: Sürdürülebilirlik yaklaşımını kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası hâline getiriyor; çalışanlarımızı ve iş ortaklarımızı bu doğrultuda bilinçlendiriyoruz. Faaliyetlerimizi ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler bağlamında dengeli şekilde değerlendiriyoruz.
- Yenilenebilir enerji yatırımlarımızla ülkemizin enerji arz güvenliğine katkı sunarken, dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik stratejik adımlar atıyoruz. Operasyonel verimlilik ve sürekliliği önceleyen portföy yönetimi ile sürdürülebilir enerji üretimini destekliyoruz.
- Tüm iş süreçlerimizi etik değerlere uygun biçimde yürütüyor, faaliyetlerimizin doğal ve sosyal çevre üzerindeki etkilerini sorumlu bir yönetim anlayışıyla kontrol ediyoruz. İş sağlığı ve güvenliği alanında sürekli gelişim hedefleyen uluslararası standartlara uygun politikalar uyguluyoruz.
- Operasyonlarımızdaki enerji performansını sürekli izliyor, iyileştirme odaklı uygulamalarla emisyonlarımızı ve su tüketimimizi azaltmaya yönelik projeler geliştiriyoruz.
- Tedarik zincirimizde sürdürülebilirlik kriterlerine öncelik veriyor, yerel tedarik ve istihdam politikalarımızla bölgesel kalkınmaya katkı sunuyoruz.
- İnsan haklarına saygılı, eşitlikçi ve kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratmaya önem veriyor, toplumsal cinsiyet eşitliği başta olmak üzere çeşitliliği artırmaya yönelik politikalarımızı uyguluyoruz.
- Evrensel etik ilkelere ve yolsuzlukla mücadele prensiplerine tam uyum sağlıyor; Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi gibi uluslararası çerçevelere uygun bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.
- Tüm bu sürdürülebilirlik hedeflerimizi çalışanlarımız ve kamuoyuyla şeffaflık ilkesi doğrultusunda paylaşıyor, hesap verebilirliği esas alıyoruz.

Performans Odaklı Ücret Yönetimi

Girişim Elektrik olarak, ücretlendirme politikamızı yönetişim yapımızın temel bileşeni olarak değerlendiriyoruz. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, şirketin stratejik hedefleri ve performans kriterleriyle uyumlu, adil ve şeffaf bir sistemle belirleniyor.

Karar alma süreçlerine katkı, görev sorumlulukları ve uzmanlık düzeyi gibi kriterleri dikkate alarak belirlediğimiz bu sistemde, performansa dayalı ödemeler şirket ve bireysel başarıya dayanıyor. Primler önceden garanti edilmemekte olup, adil ve motive edici bir yapı sağlanıyor. Sistemin uygulanmasından Yönetim Kurulumuz, denetim ve takibinden ise Kurumsal Yönetim Komitesi sorumludur.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, ücretlendirme politikamızı ÇSY hedeflerle daha güçlü şekilde ilişkilendirmeye odaklanıyoruz. Özellikle üst yönetim için çevresel ve sosyal performansa dayalı prim sistemleri geliştirmeyi planlıyor, bu sayede proaktif bir etki yönetimi yaklaşımı benimsiyoruz.

Ayrıca çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerini politikamıza daha belirgin şekilde entegre ederek, eşit işe eşit ücret ilkesini temel alan bir ücretlendirme anlayışını sürdürüyoruz. Bu kapsamlı yaklaşım hem çalışan bağlılığını artırmakta hem de uzun vadeli kurumsal değer üretimini destekliyor.

Strateji

Sürdürülebilirlik Stratejimiz 27

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Girişim Elektrik olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal yönetimimizin ve stratejik karar alma süreçlerimizin temel bileşenlerinden biri olarak görüyoruz. Bu yaklaşım, bilgi paylaşımını teşvik ederken, sektördeki iyi uygulamaları yaygınlaştırma ve örnek olma sorumluluğunu da beraberinde getiriyor.

Sürdürülebilirliğin, uzun vadeli başarıyı mümkün kılan bir değer yaratma aracı olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda finansal performansımızı; ÇSY göstergelerindeki güçlü duruşumuzla destekliyor, toplumsal fayda ve çevresel etkiyi birlikte ele alan bir iş modeliyle ilerliyoruz. Bu bütüncül yaklaşım hem organizasyonel dayanıklılığımızı artırıyor hem de yatırımcılar, iş ortakları ve çalışanlar için güvenilir ve sorumlu bir paydaş olma konumumuzu güçlendiriyor.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, enerji altyapısı ve teknoloji odaklı hizmetlerimizle entegre biçimde yürütülmekte olup, iklim değişikliğiyle mücadelede adil dönüşümü desteklemeyi hedeflemektedir. Tüm paydaşlarımızla kurduğumuz şeffaf ve kapsayıcı diyalog, ortak değer yaratma kültürümüzün temelini oluşturuyor.

Kurumsal yapımız içerisinde çok merkezli ve iş birliğine dayalı bir yönetişim anlayışını benimsiyor, operasyonel süreçlerimize entegre ettiğimiz izleme, raporlama ve iyileştirme mekanizmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerimizi ölçülebilir çıktılara dönüştürüyoruz. Bu çerçevede, stratejik büyüme, teknolojik yenilikçilik, insan kaynağı gelişimi ve kurumsal kapasitenin artırılması gibi temel önceliklerimizi ÇSY performans kriterleriyle bütünleştirerek, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla tam uyum içinde hareket ediyoruz.

İklim Eyleminde Uluslararası Ortaklıklar

Girişim Elektrik olarak iklim eyleminde küresel iş birliklerini ve şeffaf veri paylaşımını önemsiyoruz. Operasyonel faaliyetlerimizden kaynaklanabilecek iklim etkilerini azaltmak adına gönüllü girişimlere katılım sağlıyor; sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası platformlarda raporlayarak sürekli gelişim hedefliyoruz. Bu kapsamda, Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu-LSEG (eski adıyla Refinitiv) platformuna entegre olarak sürdürülebilirlik alanındaki gelişimimizi şeffaf bir şekilde izlemeye ve iyileştirmeye devam ediyoruz.

İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi

Girişim Elektrik olarak, iklim değişikliğinin hem çevresel hem de sosyal ve ekonomik sistemler üzerindeki çok boyutlu etkilerini yakından takip ediyor, bu kapsamda ortaya çıkan riskleri yönetmek ve fırsatları değerlendirmek üzere kapsamlı bir strateji yürütüyoruz. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC) verilerine göre son yüzyılın en sıcak dönemlerinden biri yaşanırken[5], bu durum enerji sektöründe fiziksel risklerin (sıcak hava dalgaları, aşırı yağışlar, fırtına kaynaklı altyapı hasarları vb.) artmasına yol açmakta ve kaynak güvenliğini tehdit etmektedir. Operasyonlarımızı bu tür olaylara karşı daha dirençli hale getirmek için erken uyarı sistemleri, acil durum planları ve iklim adaptasyonu odaklı teknik yatırımlar gibi çeşitli önlemleri hayata geçiriyoruz.

Fiziksel risklerin yanı sıra, karbon emisyonlarına ilişkin düzenlemeler, enerji verimliliği zorunlulukları ve müşteri beklentilerindeki değişim gibi geçiş risklerini de stratejik düzeyde ele alıyoruz. Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM), Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve benzeri gelişmeler doğrultusunda, karbon yönetim stratejimizi sürekli gözden geçiriyor; düşük karbon teknolojilerine yatırım yaparak rekabet avantajımızı artırmayı hedefliyoruz.

Aynı zamanda iklim değişikliğini yalnızca bir tehdit olarak değil, dönüşüm fırsatı olarak da değerlendiriyoruz. Yenilenebilir enerji çözümleri geliştirme, tedarik zincirini karbonsuzlaştırma, enerji verimliliğini artırma ve döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırma gibi alanlarda iklim kaynaklı fırsatları değerlendiriyor; bu sayede hem çevresel hem de finansal değer yaratmayı sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz, bu risk ve fırsatları yıllık olarak değerlendirmekte, ilgili birimlerin katkılarıyla şirketin iklim stratejisini güncellemektedir. Risk analizi çıktıları; yatırım kararlarına, operasyonel planlamaya ve ürün geliştirme süreçlerine entegre edilmektedir. Ayrıca, paydaşlarımızın beklentilerini de dikkate alarak şeffaf bir iletişim ve raporlama politikası izliyoruz. Bu çerçevede, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) başta olmak üzere ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlayarak iklimle ilgili performansımızı düzenli olarak izliyor, değerlendiriyor ve iyileştiriyoruz.

Girişim Elektrik olarak, iklim değişikliğini yönetme kapasitesini; kurumsal stratejiye entegre edilen yönetişim yapısı, teknik yetkinlikleri, risk odaklı iş kültürü ve çevik karar alma mekanizmaları sayesinde sürekli olarak güçlendiriyor ve daha sürdürülebilir bir gelecek için kararlılıkla ilerliyoruz.

[5] IPCC. 2022. Climate Change 2022: Impacts, Adaptation, and Vulnerability. Contribution of Working Group II to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Schneider Electric Panel on Climate Change.

İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi

Girişim Elektrik olarak, faaliyetlerimizin iklim değişikliğiyle olan etkileşimini sistematik bir yaklaşımla ele alıyor; fiziksel ve geçiş risklerini, aynı zamanda iklim kaynaklı fırsat alanlarını bütüncül bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS-1 ve TSRS-2) başta olmak üzere, TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) ve SASB gibi uluslararası standartlarla uyumlu bir metodolojiyi uyguluyoruz.

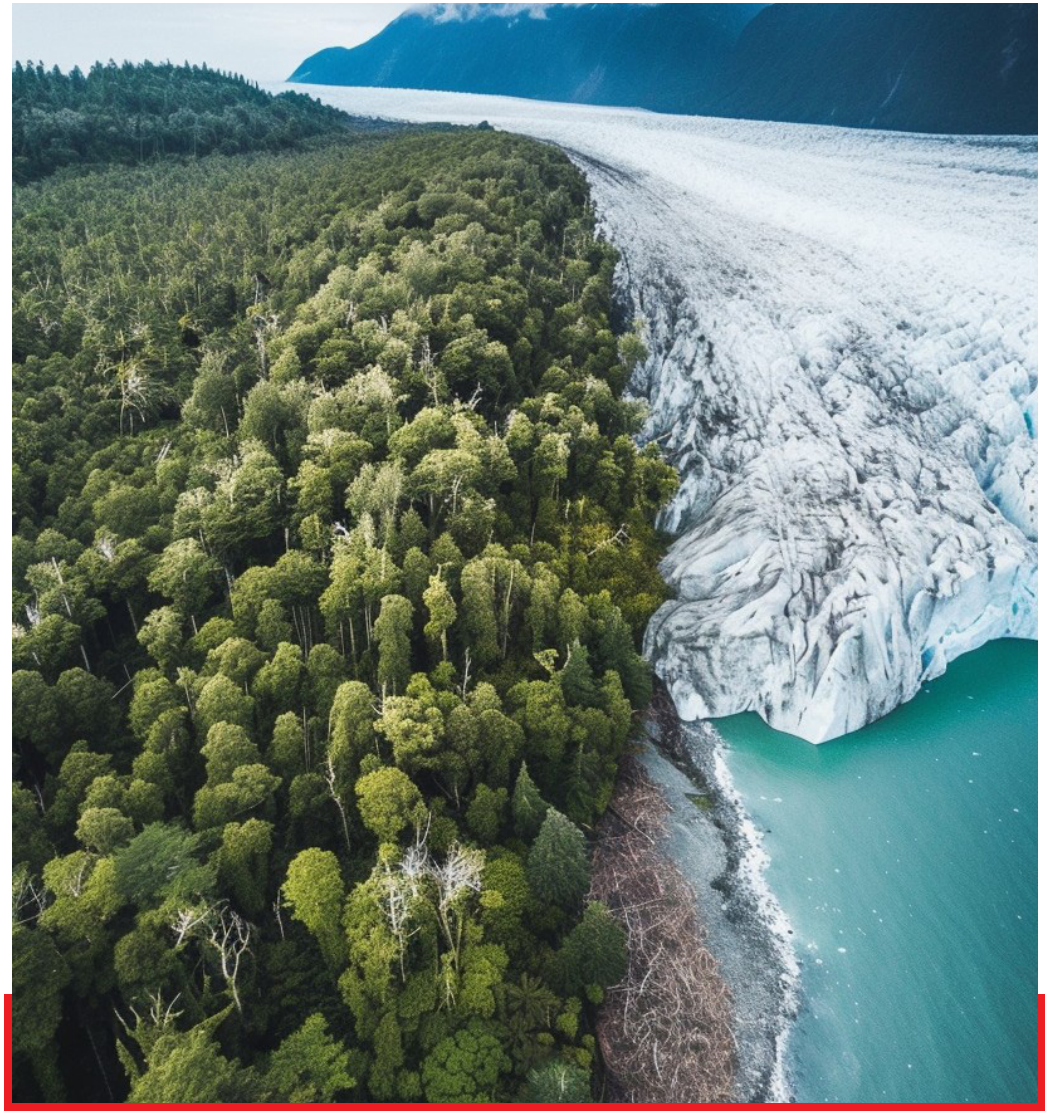
Risk Değerlendirme Ekip Şefimizin liderliğinde görev yapan çok disiplinli ekibimiz, geçmiş meteorolojik verileri, saha gözlemlerini ve operasyonel deneyimleri kullanarak iklim kaynaklı olası tehditleri analiz ediyor; bu tehditlerin faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini belirliyor. Riskleri; “Fiziksel Riskler” ve “Geçiş Riskleri” olmak üzere iki ana başlık altında sınıflandırıyor, etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarıyla değerlendiriyoruz.

- **Fiziksel iklim riskleri;** aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, kuraklık, toprak kaymaları ve sismik riskler gibi doğrudan operasyonlarımızı etkileyebilecek unsurlar olarak karşımıza çıkıyor. Örneğin, şiddetli yağışlar ve seller santral altyapısında hasara yol açıyor; inverter ve trafo sistemlerinin performansı düşüyor. Kuraklık nedeniyle hidroelektrik üretim kapasitesi azalıyor; bu durum gelir kaybına ve müşteri taahhütlerinde sapmalara neden oluyor. Bu riskleri azaltmak adına, afet senaryolarına dayalı kriz eylem planları hazırlıyor; erken uyarı sistemleri kuruyor, altyapılarımızı dayanıklı hale getiriyor ve mühendislik çözümlerimizi iklim adaptasyonu odağında geliştiriyoruz.

- **Geçiş riskleri** ise karbon düzenlemeleri (örneğin CBAM), ÇSY uyumsuzluğu, piyasa taleplerindeki dönüşüm, dijital altyapı eksiklikleri ve tedarik zinciri kırılmaları gibi düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkıyor. TSRS uyum süreçleri, Uluslararası Yeşil Enerji Sertifikası (I-REC) ve karbon piyasası katılımı gibi konular şirketimizin stratejik konumunu doğrudan etkiliyor. Bu çerçevede karbon emisyonlarını izleyen dijital sistemler kuruyor; yeşil finansman kaynaklarına erişimi artırıyor ve teknolojik altyapımızı dijitalleştiriyoruz.

Öte yandan, iklim değişikliği yalnızca riskleri değil, aynı zamanda büyüme odaklı fırsatları da beraberinde getiriyor. ÇSY uyumumuz sayesinde yatırımcı ilgisi artıyor, yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman seçenekleri doğuyor. Enerji verimliliği sağlayan ürünler geliştiriyor; EPC hizmetlerimizi ürün satışlarıyla entegre ederek müşteri çözümlerini genişletiyoruz. Akıllı şebeke sistemleri ve enerji depolama çözümleri alanında yenilikçi Ar-Ge projeleri hayata geçiriyor; Avrupa Birliği destekli programlar ve yeşil kamu ihaleleriyle yeni pazarlara açılma fırsatlarını değerlendiriyoruz.

İklim risk ve fırsatlarını belirleme sürecimiz, yalnızca sürdürülebilirlik risklerini azaltmakla kalmıyor; aynı zamanda uzun vadeli stratejik büyüme hedeflerimizi de destekliyor. Girişim Elektrik olarak bu analizleri yıldan yıla güncelliyor; değişen iklim koşullarına uyum sağlamayı ve düşük karbon ekonomisine geçişte öncü bir rol üstlenmeyi hedefliyoruz



Fiziksel İklim Risklerimiz:

1) Akut Riskler:

- **Aşırı hava olayları:** İklim değişikliğinin etkisiyle artan fırtına, dolu, sel ve yoğun yağış gibi aşırı hava olayları, Girişim Elektrik'in güneş enerjisi teknolojilerine yönelik üretim süreçlerini ve tedarik zincirini çeşitli şekillerde etkileyebilmektedir.

  Özellikle açık alanda ya da yarı açık tesislerde yürütülen üretim ve depolama faaliyetlerinde; panel yüzeyleri, solar konstrüksiyon parçaları, invertör sistemleri ve diğer hassas ekipmanlar fiziksel hasar riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Bu tür ekstrem hava olayları, üretim hatlarında geçici duraklamalara, kalite kontrol süreçlerinde aksamalara ve yüksek maliyetli stok kayıplarına neden olabilmektedir.

  Buna ek olarak, lojistik zincirinde yaşanabilecek ulaşım gecikmeleri ve malzeme tedarikinde kesintiler; üretim programlarında sapmalara ve müşteri teslimatlarında gecikmelere yol açarak operasyonel verimliliği azaltma riski taşımaktadır.

- **Aşırı sıcaklık dalgalanması riski:** Küresel iklim değişikliğinin etkisiyle artan sıcak hava dalgaları, Girişim Elektrik'in güneş paneli, solar invertör ve depolama sistemleri üretim süreçleri ile sahada faaliyet gösteren güneş enerji santrallerini çok boyutlu olarak etkilemektedir. Özellikle yaz aylarında görülen uzun süreli aşırı sıcaklıklar; inverterler, pano sistemleri, trafo merkezleri ve açık alanda konumlandırılmış diğer ekipmanlarda aşırı ısınma ve verim kaybı riskini artırmaktadır.

  Yüksek sıcaklıklar yalnızca ekipman performansını değil, aynı zamanda üretim tesislerinin ve saha operasyonlarının güvenliğini de etkilemektedir. Örneğin; termal stres, elektrik iletim hatlarında genleşme ve sarkma gibi fiziksel bozulmalara neden olarak arıza riskini artırabilir ve bu durum enerji arz güvenliğini tehdit edebilir.

  Ayrıca, sıcaklık kaynaklı stres faktörleri, açık alanda çalışan bakım-onarım ekiplerinin sağlığı ve güvenliği açısından da risk oluşturmaktadır. Aşırı sıcak ortamda çalışma; verim düşüşü, sağlık sorunları ve iş kazası riski yaratmakta, özellikle GES sahalarında dış ortamda aktif olarak görev yapan çalışanların performansını doğrudan etkilemektedir.

  Buna ek olarak, solar invertör, depolama sistemleri ve panel konstrüksiyon ekipmanları üretmesi nedeniyle bu risk, yalnızca saha operasyonlarında değil aynı zamanda üretim tesislerinde kullanılan elektronik donanımlar açısından da önem arz etmektedir. Aşırı sıcaklar, üretim süreçlerinde kullanılan ekipmanların ömrünü kısaltabilir veya üretim verimliliğini düşürebilir.

- **Deprem riski:** Türkiye, yüksek sismik aktiviteye sahip bir deprem kuşağında yer almaktadır. Girişim Elektrik'in üretim tesisleri, Ar-Ge merkezleri ve saha montaj faaliyetleri, özellikle İzmir, İstanbul ve Sakarya gibi birinci derece deprem bölgelerine yakın alanlarda yoğunlaşmaktadır. Bu bölgelerde yaşanabilecek büyük ölçekli depremler, üretim altyapısında (örneğin fabrika binaları, test laboratuvarları, stok alanları) ve proje sahalarında yürütülen montaj çalışmaları üzerinde fiziksel zararlara yol açabilir. Bunun sonucunda hem üretim hem de sevkiyat süreçlerinde geçici veya uzun süreli duraksamalar meydana gelebilir.

  Depremden doğrudan etkilenmeyen bölgelerde dahi, Girişim Elektrik'in tedarikçileri, alt yüklenicileri veya lojistik ağları hasar gördüğünde, proje teslimatları ve bakım süreçleri aksayabilir. Ayrıca, ülke genelinde yaşanabilecek büyük depremlerin makroekonomik etkileri, şirketin piyasa beklentileri, yatırım planlamaları ve finansal sürdürülebilirliği üzerinde dolaylı riskler yaratabilir.

2) Kronik Riskler:

- **İklim değişikliği kaynaklı toprak hareketleri ve erozyon:** İklim değişikliğiyle birlikte artan düzensiz ve ani yağışlar, Girişim Elektrik'in yüklenici olarak yer aldığı güneş (GES) ve rüzgâr (RES) enerjisi projelerinin saha koşullarını dolaylı biçimde etkilemektedir. Şirket doğrudan santral işletmecisi olmasa da proje montajı ve ekipman tedariği süreçleri bakımından iklim koşullarına bağlı risklerle karşılaşabilmektedir.

  Özellikle Karadeniz, Ege ve İç Anadolu bölgelerinde görülen aşırı yağışlar ve zemin doygunluğu, proje sahalarında gerçekleştirilen inşaat, altyapı montajı ve taşıyıcı sistem kurulumları sırasında erozyon, toprak kayması ve zemin stabilitesi sorunlarına neden olabilmektedir.

  Bu durum hem kurulum sürelerinin uzamasına hem de bakım-onarım gereksinimlerinin artmasına yol açmaktadır. Ayrıca yoğun yağış ve heyelan riski, saha içi ulaşım yollarında ve lojistik hatlarda aksamalara, dolayısıyla sözleşmesel teslim sürelerinde gecikmelere neden olabilmektedir.

- **Azalan yağışlar ve kuraklık:** İklim değişikliğine bağlı olarak artan mevsimsel düzensizlikler ve uzun süreli kurak dönemler, Girişim Elektrik'in yüklenici olarak yer aldığı su bazlı enerji üretim tesisleri üzerinde önemli etkiler yaratmaktadır. Özellikle run-of-river (nehir tipi) hidroelektrik santrallerde, su kaynaklarını besleyen akış rejimlerinde yaşanan azalmalar; türbinlerin verimli çalışmasını engellemekte, üretim kapasitesinde ani düşüşlere yol açmaktadır.

  Baraj ve iletim kanallarında su seviyesinin kritik eşik altına inmesi, elektrik üretiminin kesintiye uğramasına neden olmakta; bu da enerji arzında süreksizlik, stratejik müşterilere teslimatlarda aksamalar ve satış gelirlerinde düşüş şeklinde yansımaktadır. Ayrıca su teminini sürdürebilmek adına alternatif kaynak geliştirme, ekipman modifikasyonları ve pompa sistemleri gibi teknik çözümler için ek işletme maliyetleri oluşmaktadır.

Geçiş İklim Risklerimiz:

1) Pazar Riski:

- **Kur riski ve kredi erişimi:** Yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren Girişim Elektrik, döviz cinsinden borçlanma ve yurt dışına bağımlı tedarik yapısı nedeniyle kur dalgalanmalarına yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Döviz kurlarındaki ani artışlar, özellikle ithal ekipmanların maliyetlerini artırarak proje bütçelerini zorlamakta ve mali fizibiliteleri olumsuz etkilemektedir.

  Küresel faiz oranlarındaki değişiklikler ve jeopolitik belirsizlikler, yalnızca döviz kurlarını değil, aynı zamanda uluslararası kredi kanallarını da doğrudan etkilemektedir. Bu faktörler, yabancı yatırımcı ilgisini azaltmakta ve şirketin proje bazlı krediye erişim sürecini zorlaştırmaktadır. Kur riski ve dış finansman bağımlılığı, özellikle kısa vadede;

  - Proje finansman maliyetlerinin öngörülemez hale gelmesine,
  - Faiz oranı dalgalanmaları nedeniyle bütçeleme sapmalarına,
  - Döviz kuru farkı kaynaklı zararların finansal tabloları olumsuz etkilemesine,
  - Borç servis yükünün artmasına ve yatırım planlarının ertelenmesine neden olabilir.

- **ÇSY Uyumsuzluğu Kaynaklı Finansman Riski:** Girişim Elektrik'in ÇSY performansında yaşanabilecek zayıflıklar, şirketin kredi notunu doğrudan etkileyerek finansmana erişimini zorlaştırabilir. Bankalar ve finansal kuruluşlar, artan şekilde ÇSY kriterlerini kredi değerlendirme süreçlerine entegre etmektedir. ÇSY skorlarının düşük olması durumunda hem yurt içi hem de uluslararası finansman kaynaklarında daha yüksek faiz oranları, ek teminat gereklilikleri ve hatta kredi reddi gibi sonuçlar ortaya çıkabilir. Bu durum özellikle kısa vadede;

  - Proje finansmanı maliyetlerini artırabilir,
  - Nakit akış planlamasında dengesizlik yaratabilir,
  - Şirketin borçlanma kapasitesini sınırlayarak büyüme ve yatırım hedeflerini erteleyebilir.

2) Politika ve Yasal Risk:

- **Karbon regülasyonları riski (CBAM, TSRS):** Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve Türkiye'nin TSRS kapsamındaki ulusal raporlama yükümlülükleri, Girişim Elektrik'in hem tedarik zinciri hem de ihracat operasyonları üzerinde ciddi etkilere yol açmaktadır. Özellikle ithal edilen ekipmanlarda gömülü karbon oranı arttıkça, ithalat vergisi ve karbon fiyatı yükü artmakta; bu da proje başına birim maliyetleri yükseltmektedir.

  Ayrıca, ihracat yapılan ülkelerdeki karbon uyum zorunlulukları, yenilenebilir enerji projelerinin pazarlanması sürecinde rekabet dezavantajı yaratabilir. Uyum sağlanmadığı durumda, müşteri kaybı, cezai yaptırımlar ve pazar kaybı gibi riskler gündeme gelebilir.

- **Karbon Fiyat Dalgalanmaları Riski:** Girişim Elektrik'in faaliyet gösterdiği coğrafyalarda, emisyon ticareti sistemleri (ETS) hızla yaygınlaşmaktadır. Bu sistemlerdeki karbon fiyatlarındaki oynaklık, özellikle üretim maliyetleri ve finansal öngörülebilirlik açısından risk oluşturmaktadır. Karbon fiyatlarındaki artış veya volatilite:

  - Projelerin maliyet fizibilitelerini değiştirebilir,
  - Finansal planlama süreçlerinde belirsizlik yaratır,
  - Kar-zarar tablolarında (P&L) dengesizlik oluşturur.

3) Kritik Hammadde ve Tedarik Zinciri Riski:

- **Kritik Hammadde Tedarik Riski:** Yenilenebilir enerji projelerinde kullanılan inverter, trafo, batarya sistemleri ve diğer elektrik-elektronik ekipmanların üretiminde nadir toprak elementleri (ör. neodimyum, lityum, kobalt gibi) ve kritik yarı iletken bileşenler, küresel tedarik zincirlerine bağımlıdır. Bu hammaddelere erişimde yaşanan jeopolitik gerilimler, ticaret kısıtlamaları veya arz-talep dengesizlikleri, tedarik sürecini aksatabilir ve proje teslimat takvimlerinde sapmalara yol açabilir.

  - Tedarik sürekliliğinin kesilmesi:
  - Yatırımların ertelenmesine,
  - Ekipman maliyetlerinin artmasına,
  - Hatta bazı üretim veya bakım operasyonlarının tamamen durmasına neden olabilir.

4) Teknoloji Riski:

- **Rekabet artışı ve yeni teknolojiler:** Elektrik üretim ve dağıtım sektöründe yaşanan dijital dönüşüm, elektrifikasyon trendi ve enerji depolama, yapay zekâ, blockchain gibi ileri teknolojilerin hızla yaygınlaşması, sektöre yeni oyuncuların girişini kolaylaştırmaktadır. Bu durum, mevcut ürün ve hizmetlerin hızla eskiyerek rekabet avantajını kaybetmesine, fiyatlama baskısına ve müşteri beklentilerinde değişime yol açabilir. Sektörde teknolojiye yeterince uyum sağlayamayan firmalar:

  - Pazar payı kaybı,
  - Gelir azalması,
  - Fiyat/marj baskısı gibi sonuçlarla karşılaşabilir.

Geçiş Fırsatları:

1) **Yasal ve Düzenleyici Uyumun Sağladığı Fırsatlar:** Girişim Elektrik olarak, Avrupa Yeşil Mutabakatı, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı) ve CBAM (Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması) gibi giderek sıkılaşan düzenlemelere proaktif şekilde uyum sağlıyoruz. Bu uyum, yüksek ÇSY skorlarımız sayesinde yatırımcılar nezdinde şirketimizin cazibesini artırıyor. Böylece sürdürülebilirlik stratejilerimiz ve şeffaf performans yönetimimizle itibarımızı güçlendirirken, aynı zamanda daha düşük maliyetli yeşil finansman kaynaklarına erişim imkânı yakalıyoruz. Uzun vadede bu yaklaşım, finansal istikrarımızı ve büyüme potansiyelimizi destekliyor.

2) **Entegre Ürün ve Hizmet Modelleri ile Müşteri Bağlılığı:** Güneş enerjisi alanında sunduğumuz mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) ürün satışlarımızla entegre ederek, müşterilerimize uçtan uca çözümler sunuyoruz. Bu entegre iş modeli sayesinde operasyonel verimliliğimizi artırıyor, müşteri bağlılığını güçlendiriyor ve satış sonrası hizmetlerle sürdürülebilir gelir kaynakları yaratıyoruz. Değer zinciri üzerindeki kontrolümüzü artırarak, pazarda rekabet avantajımızı sürekli pekiştiriyoruz.

3) **Gelişen Teknoloji ve Ürün Portföyü ile Büyüme:** Enerji depolama sistemleri (ESS), batarya, inverter ve hibrit sistemler gibi şebeke destekli teknolojilere olan talep hızla artıyor. Girişim Elektrik olarak TEDAŞ ve TEİAŞ sertifikasyonlarına uygun teknik çözümler geliştirip hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında teknoloji odaklı büyümeyi destekliyoruz. Ayrıca SCADA, IoT ve dijital ikiz teknolojileri gibi dijitalleşme yatırımlarımız sayesinde enerji sistemlerinin gerçek zamanlı yönetimini mümkün kılarak şebeke verimliliğini artırıyor, enerji altyapılarında öncü rol oynuyoruz.

4) **Enerji Verimliliği ve Çevreci Ar-Ge Yatırımları:** Eco-design prensiplerine uygun, düşük kayıplı orta ve alçak gerilim trafoları ile enerji verimliliğini artıran bileşenler geliştiriyoruz. Bu sayede müşterilerimizin karbon ayak izini azaltırken, ürünlerimizi ulusal ve Avrupa Birliği enerji etiketleme standartlarına uyumlu hale getiriyoruz. Ar-Ge yatırımlarımızı nitelikli insan kaynağı ile destekleyerek, üniversite-sanayi iş birlikleri ve Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) gibi kurumlarla ortak projeler yürütüyor, çevreci teknoloji portföyümüzü genişletiyoruz.

5) **Müşteri Odaklı ÇSY Tabanlı Çözümler ve Segmentasyon:** Karbon nötr hedefi bulunan sanayi müşterileri için özel olarak tasarlanmış enerji paketleri geliştiriyoruz. Karbon ayak izi danışmanlığı ve yeşil enerji çözümleri sunarak müşteri portföyümüzü çeşitlendiriyor, marka değerimizi yükseltiyor ve yeni gelir kalemleri yaratıyoruz. Bu ÇSY odaklı yaklaşım hem mevcut müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamamıza hem de yeni müşteri segmentlerine ulaşmamıza olanak sağlıyor.

6) **Uluslararası Pazar ve Kamu Sektörü Fırsatları:** Avrupa Birliği destekli güneş enerjisi projeleri kapsamında Romanya başta olmak üzere bölgesel pazarlarda artan talepten faydalanıyoruz. Yerel paydaşlarla kurulan konsorsiyumlar ve proje ekipleri ile dış pazarlarda istikrarlı büyüme sağlamak hedefindeyiz. Ayrıca enerji nakil hatları ve trafo merkezi ihalelerinde ÇSY kriterlerinin zorunlu hale gelmesi, Girişim Elektrik için uzun vadeli kamu sözleşmeleri ve görünürlük anlamında stratejik fırsatlar yaratıyor. Bu alanda teknik şartnamelere uygun ürün geliştirme ve ÇSY odaklı ihale hazırlıkları rekabet gücümüzü artırıyor.

7) **Altyapı Modernizasyonu ve Yeni Teknolojilerle Gelişim:** Mevcut orta ve alçak gerilim altyapılarının yenilenmesi, enerji verimliliği ve güvenliğini artıracak yüksek katma değerli projelere zemin hazırlıyor. Girişim Elektrik olarak, ürün segmentasyonu ve saha mühendisliği çözümleri ile bu dönüşüm sürecinde aktif rol alıyoruz. Ayrıca enerji depolama çözümleri alanında pilot uygulamalar geliştirerek yeni iş modelleri ve gelir kaynakları yaratıyoruz. Elektrikli araç altyapısına yönelik şarj istasyonları, bakım ve batarya entegrasyon hizmetleriyle bu hızla büyüyen pazarda öncü konumdayız.

8) **Yeşil Finansman ve Karbon Piyasaları ile Yeni Gelir Modelleri:** I-REC sertifikaları ve gönüllü karbon piyasaları gibi mekanizmalarla ÇSY performansımızı finansal değere dönüştürüyoruz. Kayıt süreçlerinin tamamlanması ve portföy yönetiminin aktif yürütülmesi sayesinde sürdürülebilir gelir kaynaklarımızı çeşitlendiriyoruz. Ayrıca Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Dünya Bankası gibi uluslararası finans kuruluşlarının sağladığı proje finansman desteklerine erişimimizi artırmak için çevresel etki değerlendirmelerini ve başvuru süreçlerini sistematik hale getiriyoruz. Yeşil tahvil ve sürdürülebilir borçlanma araçları ile yatırım kabiliyetimizi güçlendiriyor, Ar-Ge hibeleriyle inovasyon kapasitemizi destekliyoruz.

Fiziksel İklim Riskleri

Vade

Kısa Vade	0-1 yıl	**Orta Vade**	1-3 yıl	**Uzun Vade**	3-10 yıl

Olasılık

Nadir	1-1,5 Puan	**Olası/Mümkün**	1,5-2,5 Puan	**Sık/Muhtemel**	2,5-3,5 Puan	**Çok Sık**	3,5-4 Puan

Şiddet

Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek

Risk Türü	Risk Tanımı	Değer Zinciri ve İş Modelindeki Etki Alanı	Vade	Olasılık	Şiddet (Etki)	Önem Derecesi	Riskin Etkilediği Finans Kalemi	Birincil Finansal Etki	Finansal Etkinin Açıklanması	Alınacak Önlemler
Akut	**Aşırı hava olayları**	**Doğrudan Operasyonlar** Açıklama: EPC projelerinde altyapı inşaatları ve TEİAŞ ITM kurulumlarında iş süresi uzamaları yaşanabilir. Projelendirme süreçlerinde dayanıklı ürün seçimi zorunlu hale gelir. Malzeme tedariğinde gecikmeler meydana gelebilir. Doğrudan Operasyonlar > Proje Süreçleri > Tedarik Zinciri	Kısa Vade	Sık / Muhtemel	Yüksek	Yüksek	Proje maliyeti, OPEX	Proje süresinin uzaması, ek işçilik maliyet	Aşırı hava olayları nedeniyle şantiye sahalarının erişilemez hale gelmesi, lojistik ve kurulum süreçlerinin aksaması proje teslim sürelerini uzatır, işçilik ve mobilizasyon maliyetleri artar.	• Şantiye sahalarında afet senaryolarına göre kriz planları hazırlanması • Malzeme ve ekipman stoklarının stratejik planlanması • Sigorta poliçelerinin yüklenici sorumluluklarını kapsayacak şekilde güncellenmesi • Çalışma programlarının meteorolojik verilerle uyumlu yönetilmesi
	Deprem riski	**Doğrudan Operasyonlar** Açıklama: Deprem, doğrudan tesis altyapısını ve ekipmanları etkiler. Türbin, trafo, kule gibi varlıklar zarar görür; bunlar proye ait varlıklardır. EPC projelerinde şantiye faaliyetleri aksayabilir. Saha montaj işlerinde işçi sağlığı ve güvenliği riskleri artar. Malzeme tedariğinde özellikle kablo, trafo, elektronik cihazların ısıya duyarlılığı nedeniyle gecikmeler oluşabilir. Doğrudan Operasyonlar > Proje Süreçleri > Altyapı Kurulumları > Tedarik Zinciri > Müşteri Pazarı	Uzun Vade	Olası / Mümkün	Yüksek	Yüksek	Varlık değeri / Varlık zararı Sermaye harcamaları Gelir kaybı,Proje maliyeti, garanti yükümlülükleri, işçilik	Gecikmeler, yeniden işçilik, müşteri memnuniyeti riski	Müşteri hizmet yükümlülüklerinde aksama risklerini artırarak finansal pozisyonu ciddi şekilde etkileyebilmektedir. Deprem, kurulan altyapının hasar görmesine yol açabilir; proje sahibine maliyet yaratırken Girişim için süre uzaması, garanti ve itibar riski doğurur.	• Depreme dayanıklı ürün, malzeme ve altyapı çözümleri kullanımı • Proje sahası için jeoteknik zemin etüdü ve sismik analiz yapılması • Montaj ekibine deprem bölgesi uygulamaları için özel eğitim verilmesi • Deprem sigortası ve risk paylaşımı sözleşme maddelerinin eklenmesi
	Aşırı sıcaklık dalgalanması riski	**Doğrudan Operasyonlar** Açıklama: EPC ve ITM projelerinde inşaat sahalarında çalışma koşulları bozulabilir. Sahaya ulaşım ve lojistikte gecikmeler yaşanabilir. Geçici elektrik altyapısı zarar görebilir. Doğrudan Operasyonlar > Proje Süreçleri > Bakım Süreçleri	Kısa	Sık / Muhtemel	Orta	Orta	Proje maliyeti, OPEX	Bakım-onarım masraflarındaki artış, Saha verimliliğinde düşüş	Kurulum süresi uzar, saha personeli ve ekipman maliyetleri artar	• Isı dayanımlı ekipman, kablo ve bağlantı elemanları kullanımı • Çalışma saatlerinin sıcaklık dalgalanmalarına göre planlanması
		Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Operasyonlar Açıklama: Sürekli yüksek sıcaklıklar, iletim ve dağıtım altyapısı üzerinde aşırı yük oluşturur. Bu durum upstream şebeke yapılarında gerilim dengesizliği ve kesinti riskini artırır; aynı zamanda santral içi operasyonlarda üretim planlamasını etkiler. Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Operasyonlar > Proje Süreçleri > Planlama	Orta Vade	Sık / Muhtemel	Orta	Orta	Proje maliyeti, bakım giderleri	Süre uzaması, ek bakım maliyeti	Yüksek sıcaklıklar kurulum & test süresini uzatır, ekipman arızaları nedeniyle ek bakım maliyeti doğar.	• Isı dayanımlı kablo, bara, bağlantı elemanları seçimi • Genleşmeye uygun montaj teknikleri • Çalışma saatlerinin sıcaklık indeksine göre düzenlenmesi

Risk Türü	Risk Tanımı	Değer Zinciri ve İş Modelindeki Etki Alanı	Vade	Olasılık	Şiddet (Etki)	Önem Derecesi	Riskin Etkilediği Finans Kalemi	Birincil Finansal Etki	Finansal Etkinin Açıklanması	Alınacak Önlemler
Akut	**Aşırı sıcaklık dalgalanması riski**	**Operasyonlar** Açıklama: Aşırı sıcaklıkların personel sağlığı üzerinde olumsuz etkileri olur. Sahada çalışan ekiplerin verimi düşer, iş kazası ve hastalık riskleri artar. Bu durum operasyon sürekliliğini ve iş gücü verimliliğini tehdit eder. Operasyon > İnsan Kaynakları > İş Güvenliği	Kısa Vade	Olası / Mümkün	Orta	Orta	Personel maliyeti, sigorta	Tazminat, sağlık harcamaları, düşük verimlilik	İş kazaları ve hastalık nedeniyle iş gücü maliyeti artar, sigorta primleri yükselir	• Çalışma saatlerinin sıcaklık endeksine göre yeniden düzenlenmesi • Saha personeline soğutmalı kıyafetler ve sıvı takviyeleri gibi kişisel koruyucu donanımlar sağlanması • ISO 45001 kapsamında sıcak stres yönetiminin entegre edilmesi ve düzenli eğitimlerin gerçekleştirilmesi
		Operasyonlar Açıklama: Yüksek sıcaklık ve çevresel stres faktörleri ekipmanların yıpranma hızını artırarak, erken bakım ve değişim ihtiyacını doğurur. Bu durum doğrudan operasyonel faaliyetlerde maliyet baskısı yaratır. Operasyon > Üretim Tesisleri > Bakım Süreçleri	Orta Vade	Sık / Muhtemel	Orta	Orta	Amortisman, sermaye harcamaları	Erken amortisman, bakım harcamaları	Ekipman beklenenden önce yeniden yatırım gerektirir, finansal tabloya yük olur	• UV dayanımlı kablolar, termo-stabil modüller gibi çevresel streslere dayanıklı ekipmanların tercih edilmesi • IoT sensörleriyle yıpranmayı izleyen dijital ikiz modellerin kullanılması • Tahmine dayalı bakım zamanlamaları ile arızaların en aza indirilmesi
Kronik	**İklim değişikliği kaynaklı toprak hareketleri ve erozyon**	**Operasyon** Açıklama: Girişim Elektrik'in alt yüklenici olarak yer aldığı GES ve RES projelerinde yürütülen altyapı, montaj ve saha uygulama faaliyetleri, artan düzensiz yağışlar ve zemin dengesizliklerinden etkilenebilmektedir. Erozyon, toprak kayması ve drenaj yetersizlikleri; proje sahalarında kurulum sürecinin uzamasına, altyapı stabilitesinin bozulmasına ve ek inşaat maliyetlerine yol açabilir. Operasyon > Proje Süreçleri > Altyapı Çalışmaları > ITM/ HES/RES Sahaları	Orta Vade	Olası / Mümkün	Orta	Orta	Proje maliyeti, sözleşme yükümlülükler	Ek inşaat maliyeti, proje gecikmesi	Artan yağış ve erozyon, özellikle eğimli arazilerde yürütülen GES ve RES kurulumlarında zemin stabilitesini azaltmakta; bu durum, montaj gecikmeleri, taşıyıcı sistemlerin yeniden kurulumu ve altyapı iyileştirme ihtiyacının artmasına neden olmaktadır. Aşırı yağış ve toprak hareketleri, saha içi ulaşım hatlarını ve lojistik erişimi zorlaştırarak, proje teslim sürelerinde uzamalara yol açabilmektedir. (Not: Girişim Elektrik doğrudan santral işletmecisi olmayıp, proje yüklenicisi olarak bu risklere dolaylı biçimde maruz kalmaktadır.)	• Saha öncesi jeoteknik analiz ve zemin dayanımı ölçümlerinin sistematik olarak yapılması • Yağış ve drenaj analizlerine dayalı proje planlaması geliştirilmesi • Eğimli sahalarda taşıyıcı sistem temellerinin güçlendirilmesi ve erozyon önleyici yüzey drenaj çözümlerinin uygulanması • Alt yüklenici firmalarla saha güvenliği ve iş programı senkronizasyonunun artırılması
	Azalan yağışlar ve kuraklık	**Upstream** Açıklama: Kuraklık, üretim için gerekli kaynağı azaltır; bu upstream etkidir. Upstream > Projelendirme & EPC > HES Projeleri > Kaynak Planlaması	Uzun Vade	Sık / Muhtemel	Yüksek	Orta	Teklif maliyetleri, mühendislik planlama	Proje teklif süreçlerinde zaman ve maliyet yönetimi,stratejik müşteri taleplerinde kayma, mühendislik kaynak planlaması Proje iptali veya revizyon maliyeti	Kuraklık, hidroelektrik projelerin askıya alınmasına, ölçek küçültülmesine veya alternatif projelere yönlendirilmesine neden olabilir. Bu durum, teklif verme süreçlerinde teknik ve idari revizyon ihtiyacını artırarak zaman ve maliyet baskısı yaratır. Ayrıca, su temelli enerji çözümlerine odaklanan müşterilerin güneş, rüzgar gibi alternatif çözümlere yönelmesi, EPC faaliyetlerinin önceliklerinde kayma yaratabilir.Kuraklık hidroelektrik projelerin askıya alınmasına neden olabilir; ek mühendislik ve teklif revizyon maliyetleri doğar.	• Hidroelektrik projelerde iklim senaryoları doğrultusunda teknik fizibilite ve tasarım kriterlerinin güncellenmesi • EPC portföyünün iklim dirençli enerji kaynakları (güneş, rüzgar, hibrit sistemler) ile çeşitlendirilmesi • Kuraklık etkilerine karşı dayanıklı altyapı çözümleri ve modüler sistem alternatiflerinin geliştirilmesi • Güneş ve rüzgar projelerine yönelik teknik kapasitenin ve AR-GE faaliyetlerinin artırılması

Geçiş İklim Riskleri

Risk Türü	Risk Tanımı	Değer Zinciri ve İş Modelindeki Etki Alanı	Vade	Olasılık	Şiddet (Etki)	Önem Derecesi	Riskin Etkilediği Finans Kalemi	Birincil Finansal Etki	Finansal Etkinin Açıklanması	Alınacak Önlemler	KPI / Performans Göstergesi	Paydaş Etkisi
Pazar/ Piyasa Riski	**Kredi Notu Düşüşü ve Finansman Maliyeti Artışı**	**Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Aşağı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Tedarikçilerin çevresel ve etik kurallara uymaması, firma değer zincirinde itibar kaybı ve finansmana erişim zorlukları yaratır. ESG performansı düşük olan firmalar piyasa rekabetinde dezavantajlı hale gelir. Tedarikçilerin çevresel ve etik kurallara uymaması, Girişim Elektrik'in yürüttüğü EPC ve ITM projelerinde itibar kaybına yol açabilir. Bu durum finansmana erişimi zorlaştırır ve müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerini karşılamada risk yaratır. Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Aşağı Yönlü Değer Zinciri > İtibar / Finansmana Erişim	Kısa Vade	Olası / Mümkün	Orta	Orta	İtibar, finansman maliyeti	Banka kredisi şartları zorlaşabilir, ESG skoru yerinde değilse risk primi artar	ESG değerlendirme anketleri; tedarikçi denetimi; uyum programları	• Tedarik zinciri için ESG risk tarama mekanizmasının kurulması • Tedarikçilerin düzenli sosyal ve çevresel uygunluk denetimlerine tabi tutulması • Tedarikçi seçim kriterlerine ESG skorları ve etik uyum beyanlarının entegre edilmesi • Uygunsuzluk durumlarına karşı sözleşmesel yaptırımların uygulanması	• ESG uyum oranı, denetim rapor sayısı	• Tedarikçiler, Finans kurumları, Müşteriler
	Kur Riski ve Kredi Erişimi	**Aşağı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Döviz kurlarındaki oynaklık, dış kaynaklı proje finansmanları ve uluslararası tedariklerde maliyet artışına neden olur. Kur riski doğrudan yatırım ve gelir projeksiyonlarını etkileyerek finansal yapıyı zayıflatabilir. EPC ve ITM projeleri, tedarikçiler; finansmana erişim ve itibar riski artabilir. Aşağı Yönlü Değer Zinciri > Yatırım ve Finansal Planlama	Kısa Vade	Sık / Muhtemel	Yüksek	Yüksek	Döviz kâr/ zararı, finansman giderleri	Kur farkı zararları, swap/hedging maliyeti	Döviz pozisyonları neticede finansman maliyetini artırabilir	• Döviz kuru riskine karşı doğal ve finansal hedge stratejilerinin geliştirilmesi • Proje bazlı döviz gelir-gider dengesinin sağlanması • Uluslararası kalkınma bankaları ve yeşil finansman araçlarına (yeşil tahvil, ESG kredileri) erişimin artırılması	• Kur farkından kaynaklı maliyet sapması	• Müşteriler, Tedarikçiler, Finans kurumları
Politika ve Yasal Risk	**Karbon Regülasyonları Riski (CBAM, TSRS)**	**Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Aşağı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Karbon sınır düzenlemeleri ve ulusal sürdürülebilirlik raporlama standartları (TSRS) özellikle ithal girdiler (upstream) ve ihraç edilen enerji hizmetleri (downstream) üzerinde maliyet ve uyum baskısı oluşturur. > Tedarik Zinciri > Satış ve Uyum	Orta Vade	Sık / Muhtemel	Yüksek	Yüksek	Emisyon maliyeti, vergi, sermaye harcamaları	Yeni vergi/prensip yükümlülükleri, sistem maliyetleri	Carbon Border Adjustment gibi düzenlemeler ilave maliyet getirir	• TSRS ve CBAM yükümlülüklerine uyum sağlamak amacıyla entegre karbon izleme ve raporlama altyapısının kurulması (ISO 14064 uyumlu) • Doğrudan emisyon azaltıcı projelere (ör. enerji verimliliği, karbon yakalama) yatırım yapılması	• Uyum sağlanan proje sayısı	• Müşteriler, Tedarikçiler, Kamu kurumları
	Karbon Fiyat Dalgalanmaları Riski	**Yukarı Yönlü Değer Zinciri / Aşağı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Emisyon ticaret sistemlerindeki karbon fiyatlarındaki oynaklık, üretim maliyetleri ve piyasa fiyatlamaları üzerinde doğrudan etkili olur. Bu da uzun vadeli mali planlama süreçlerinde belirsizlik yaratır. EPC ve ITM projeleri; proje maliyet planlamasında olumsuzluklar yaratabilir. > Üretim Maliyetleri > Finansal Planlama > Satış ve Fiyatlama Stratejileri	Kısa Vade	Olası / Mümkün	Yüksek	Orta	Emisyon maliyeti, finansal dalgalanma	Karbon fiyat dalgalanmaları bilanço risklerini artırır	P&L dalgalanması, planlama belirsizliği	• Karbon piyasalarında aktif pozisyon alınması • Karbon fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı içsel karbon fiyatlandırma mekanizmasının uygulanması • Karar alma süreçlerinde karbon maliyetinin içselleştirilmesi • Karbon fiyatı riskine karşı forward ve karbon swap gibi sabit fiyatlı uzun vadeli karbon kontratlarıyla korunma sağlanması	• Proje maliyet sapma oranı	• Müşteriler, Tedarikçiler

Risk Türü	Risk Tanımı	Değer Zinciri ve İş Modelindeki Etki Alanı	Vade	Olasılık	Şiddet (Etki)	Önem Derecesi	Riskin Etkilediği Finans Kalemi	Birincil Finansal Etki	Finansal Etkinin Açıklanması	Alınacak Önlemler	KPI / Performans Göstergesi	Paydaş Etkisi
Kritik Hammaddeler ve Tedarik Zinciri Riski	**Kritik Hammadde Tedariki Riski**	**Yukarı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Ekipman ve teknoloji üretiminde kullanılan nadir toprak elementleri ve diğer kritik bileşenlerin arzında yaşanan sıkıntılar, tedarik zinciri üzerinde baskı kurar. Bu durum doğrudan yatırım ve bakım planlarını etkiler. EPC/ITM projelerinde trafo, kablo, anahtar, inverter vb. ekipman tedarikinde aksamalar olabilir. Yukarı Yönlü Değer Zinciri > Tedarik Zinciri > Teknoloji Yatırımları	Orta Vade	Sık / Muhtemel	Yüksek	Yüksek	Tedarik maliyeti, risk altındaki gelir"	Tedarik sıkıntısı maliyet artışı, projelerin gecikmesi	Hammadde bulunamazsa üretim durabilir veya gecikme şiddetli finans kaybı yaratır	• Kritik bileşenler için çok kaynaklı tedarikçi ağı oluşturulması • Tedarik sürekliliği için stratejik hammadde stoklarının tutulması • Alternatif malzeme ve yerel tedarik fırsatlarının değerlendirilerek ithalata bağımlılığın azaltılması	• Tedarik kesintisi sayısı, proje gecikme süresi	• Tedarikçiler, Proje sahipleri
Teknoloji Riski	**Rekabet Artışı ve Yeni Teknolojiler**	**Aşağı Yönlü Değer Zinciri** Açıklama: Elektrik sektöründe dijitalleşme ve elektrifikasyonun artmasıyla pazara yeni oyuncular girer. Bu durum mevcut firmaların ürün/hizmet çeşitliliği, fiyatlandırma ve teknoloji yatırımlarında baskı yaratır. Hibrit saha ve enerji projelerinde dijitalleşme, yeni oyuncular; EPC ve ITM çözümleri üzerinde baskı yaratabilir. Aşağı Yönlü Değer Zinciri > Pazar / Ürün Konumlandırma	Orta Vade	Olası / Mümkün	Orta	Orta	Gelir	Pazar payı azalması, fiyat baskısı	Talep ve fiyat baskısı gelir düşüşüne yol açabilir	• Enerji depolama, dijital şebeke yönetimi gibi farklılaştırıcı teknoloji yatırımlarının gerçekleştirilmesi • Sürdürülebilir enerji hizmetleriyle katma değer yaratılması • Stratejik iş birlikleri ve Ar-Ge ortaklıkları yoluyla rekabet avantajının güçlendirilmesi	• Ar-Ge yatırım oranı, pazar payı değişimi	• Müşteriler, Partner firmalar

İklim Değişikliği Kaynaklı Fırsatlar Tablosu

Fırsat Türü	Fırsat Alanı	Finansal Etki Türü	Vade	Olası Etkiler	Yanıt / Strateji	İlgili TSRS Kriteri
Yatırımcı İlgisi	ESG Uyumlu Finans	Yatırımcı güveni, düşük finansman maliyeti	Kısa-Orta Vadeli	ESG uyumu ile finansal cazibe ve itibar artışı, ESG skoru artışı	• ESG raporlama altyapısı kurulması • CDP/GRI uyumlu veri üretimi • Bağımsız denetim	Finansal Etki ve Kurumsal İtibar
Entegre GES Hizmetleri	EPC + Ürün Satışı	Gelir artışı, müşteri sadakati	Kısa-Orta Vadeli	Tek noktadan çözüm ile satış sonrası gelir artışı	• Satış-teknik ekip entegrasyonu • Ürün-paketleme stratejisi	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Geliştirme
Şebeke Destekli Sistemler	Batarya, İnverter, Hibrit Sistemler	Gelir artışı, yeni pazar	Orta Vadeli	Şebeke uyumlu çözümlerle pazar genişlemesi	• Ar-Ge hızlandırılması • TEİAŞ/TEDAŞ uyumlu sertifikasyon	Yenilik ve Pazar Geliştirme
Enerji Verimli Ürünler	Eco-design, OG/AG Ürünler	Gelir artışı, OPEX düşüşü	Kısa Vadeli	Rekabet avantajı, operasyonel verimlilik,CO_2 tasarrufu	• Eco-design Ar-Ge'si • Enerji etiketi ve belgelendirme altyapısı	Fırsatlar ve Riskler Yönetimi, Yenilikçi Ürünler
Yurtdışı Pazarlar	AB & Romanya GES Projeleri	Döviz girdisi, yeni pazar	Orta-Uzun Vadeli	Uluslararası tanınırlık, ihracat büyümesi	• AB proje destek ekibi • Yerel ortaklarla konsorsiyum	Pazar ve Rekabet Avantajı
Karbon Sertifikası & Kredisi	I-REC ve Karbon Ticareti	Gelir artışı, ESG skoru artışı	Orta Vadeli	Sürdürülebilirlik skoruna pozitif etki	• I-REC kaydı • Gönüllü karbon piyasasına katılım	Finansal Etki ve ESG Performansı
Uluslararası Finansman	IFC, EBRD, Dünya Bankası	Borçlanma maliyeti düşüşü	Orta Vadeli	Finansman erişimi, proje büyümesi	• ÇED/fizibilite hazırlığı • Fon başvuru prosedürleri	Finansal Etki ve Kurumsal İtibar
Dijital Enerji Sistemleri	SCADA, IoT, Dijital İkiz	Gelir artışı, stratejik büyüme	Orta Vadeli	Veri odaklı yönetim, teknolojik liderlik	• SCADA/EMS yatırımı • Dijital izleme altyapısı	Yenilik ve Dijitalleşme
Kurumsal Müşteri Paketleri	Karbon Sıfır Tarifeler	Yeni müşteri segmenti, itibar artışı	Uzun Vadeli	Yeşil ürünlere artan kurumsal talep	• Ayak izi danışmanlığı • Özel yeşil paket tasarımı	Pazar ve İtibar Yönetimi
Yeşil Kamu Projeleri	ENH, Trafo Merkezleri	Gelir artışı, kamu kredisi	Orta Vadeli	Kamu görünürlüğü, istikrarlı gelir	• ESG ihalelerine hazırlık • Kamu teknik şartnamesine uygun ürün	Politikalar ve Yasal Uyumluluk
Yeşil Finansman	Ar-Ge Hibeleri, Yeşil Tahvil	Borçlanma maliyeti düşüşü	Kısa-Orta Vadeli	İtibar artışı, finansman kolaylığı	• ESG skoru iyileştirmesi • TSKB/Ziraat GYO partnerliği	Finansal Etki ve Kurumsal İtibar
Enerji Altyapısı Modernizasyonu	OG/AG Altyapı Yenileme	Yüksek marjlı büyüme	Orta-Uzun Vadeli	Katma değerli projeler	• Ürün segmentasyonu • Modernizasyon iş ortaklıkları	Pazar ve Rekabet Avantajı
Depolama Sistemleri	BESS, Şebeke Dengeleme	Yeni gelir modeli	Orta-Uzun Vadeli	Regülasyon uyumu, enerji esnekliği	• Pilot BESS kurulumu • TEDAŞ uyumlu çözüm geliştirme	Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Geliştirme
Çevreci Ar-Ge ve Teknoloji	Düşük Karbonlu Ürünler	İtibar artışı, pazar liderliği	Orta-Uzun Vadeli	Çevreci çözümlerle rekabet avantajı	• Ar-Ge stratejisi • Teşvik başvuruları • Ürün portföyünde sürdürülebilirlik önceliği	Yenilik ve Pazar Liderliği
İnsan Kaynağı Geliştirme	Yüksek Lisans/Doktora Mühendisler	Ar-Ge teşvik avantajı	Orta-Uzun Vadeli	Teknolojik yetkinlik, bilgi sermayesi artışı	• Üniversite iş birlikleri • Uzman istihdam programları	İnsan Kaynağı ve Kapasite Geliştirme
Elektrikli Araç Altyapısı	Şarj, Servis, Depolama	Gelir çeşitliliği	Orta-Uzun Vadeli	E-mobilite artışıyla yeni iş alanları ve büyüme	• Şarj altyapısı yatırımı • Bakım & servis ekipleri	Yenilik ve Pazar Geliştirme

İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde belirlediğimiz zaman aralıklarını, stratejik planlama süreçlerimiz, operasyonel risk yönetim yaklaşımımız ve sürdürülebilirlik politikalarımızla doğrudan uyumlu olarak yapılandırıyoruz. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz gözden geçirme çalışmaları kapsamında, bu zaman aralıklarını güncelleyerek TSRS-1 ve TSRS-2 standartlarıyla tam entegrasyon sağlamayı hedefledik.

Bu değerlendirme modeli, iklim değişikliğinin etkilerini şiddet, süre ve etki niteliği bakımından analiz edebilmemizi sağlıyor. Aşağıda bu zaman aralıklarını nasıl tanımladığımızı paylaşıyoruz:

Dönem	Zaman Aralığı	Açıklama
Kısa Vadeli	0–3 yıl	Stratejik planlama döngümüzde öncelikli olarak değerlendirilen ve operasyonel faaliyetlerimize doğrudan etki potansiyeli taşıyan yakın dönemli risk ve fırsatları kapsar. Bu riskler çoğunlukla süreklilik arz ettiğinden orta ve uzun vadeli planlamalarda da göz önünde bulundurulmaktadır.
Orta Vadeli	3–7 yıl	Mevcut durumda sınırlı etkisi olsa da önümüzdeki yedi yıl içinde düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşümler ve piyasa dinamikleri doğrultusunda önem kazanması beklenen riskleri içerir. Bu riskler, yıllık izleme ve yeniden değerlendirme süreçlerine tabidir.
Uzun Vadeli	7 yıl ve üzeri	Belirsizlik düzeyi yüksek olmakla birlikte, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin (örneğin sıcaklık artışı, ekstrem hava olayları) daha yoğun yaşanacağı dönemleri kapsar. Bu tür riskler iş sürekliliği ve uzun vadeli dönüşüm planlamalarında dikkate alınmakta, yıllık risk analiz çalıştaylarında takip edilmektedir.

Etki analizimiz kapsamında belirlediğimiz iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, yapılandırılmış ve veri odaklı bir yaklaşımla ele alıyoruz. Bu analiz, TSRS-2 çerçevesine uygun biçimde, iklim risklerinin finansal planlama süreçlerimize entegre edilmesini sağlıyor. Bu süreci, yalnızca düzenleyici gereklilikleri karşılamaya yönelik bir faaliyet olmanın ötesinde; iş sürekliliğimizi güvence altına alan, uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir araç olarak değerlendiriyoruz.

Her bir risk ve fırsatı, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti gibi iki temel kriter üzerinden puanlıyoruz. Gerçekleşme olasılığını; nadir, mümkün, muhtemel ve çok sık düzeylerinde; şiddeti ise düşükten çok yüksek düzeye kadar sınıflandırıyoruz. Bu iki parametreyi çarparak toplam etki skorunu elde ediyor, böylece her bir risk ya da fırsatın göreli önem düzeyini netleştiriyoruz.

Olasılık Düzeyi	Puan Aralığı
Nadir	1 – 1,5
Olası / Mümkün	1,5 – 2,5
Sık / Muhtemel	2,5 – 3,5
Çok Sık	3,5 – 4

Finansal etki analizimizi ise 2024 yılı hasılatımızı baz alarak gerçekleştiriyoruz. Risk ve fırsatları, hasılata etkilerine göre düşük (%0–1), orta (%1–5) ve yüksek (%5 ve üzeri) olmak üzere sınıflandırıyoruz. %5'lik eşiği aşan tüm unsurları "finansal olarak önemli" kabul ediyor ve bu unsurları risk-fırsat matrisimizde yüksek öncelikli olarak değerlendiriyoruz.

Belirlediğimiz önemli risk ve fırsatları, üst yönetimimizle paylaşıyor, Yönetim Kurulu onayına sunuyoruz. Böylece iklimle bağlantılı kritik gelişmeleri doğrudan strateji ve yatırım kararlarına entegre ediyoruz. Bu yaklaşımla, iklim değişikliğini yalnızca risk temelli değil; aynı zamanda işimizi dönüştürecek bir fırsat alanı olarak görüyor, rekabet gücümüzü ve dayanıklılığımızı artırmayı hedefliyoruz.

Finansal Etki Düzeyi	Hasılata Etki Oranı	Tanım
Düşük	%0 – %1	Önemsiz veya sınırlı finansal etki
Orta	%1 – %5	Gözle görülür ancak yönetilebilir etki
Yüksek	%5 ve üzeri	Finansal olarak önemli kabul edilen etki

İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi

Girişim Elektrik olarak; elektrik dağıtım sistemleri, yenilenebilir enerji projeleri (GES, RES), elektromekanik taahhüt hizmetleri, trafo ve pano üretimi gibi geniş bir yelpazede faaliyet gösterdiğimiz enerji sektöründe, iklim değişikliği ve çevresel-sosyal sürdürülebilirlik temelli risklerle giderek daha karmaşıklaşan bir ortamda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Bu risklerin etkileri yalnızca operasyonlarımızla sınırlı kalmamakta, aynı zamanda değer zincirimizin tüm halkalarını, proje yaşam döngülerini ve stratejik paydaş ilişkilerimizi doğrudan etkiliyor.

Başta güneş enerjisi santralleri (GES) ve trafo merkezleri olmak üzere, enerji altyapısı projelerimiz; sıcaklık artışı, kuraklık, fırtına, yıldırım, toprak kayması, sel ve deprem gibi fiziksel iklim risklerine karşı artan bir hassasiyet taşıyor. Bu çevresel değişkenler; saha montaj sürelerinde uzamalara, ekipman arızalarına, yatırım geri dönüş sürelerinin uzamasına ve finansal projeksiyonlarımızda sapmalara neden olabiliyor. Özellikle yurtiçi ve yurtdışında yürütülen EPC projelerinde, iklim koşullarındaki belirsizlikler saha planlaması ve kaynak yönetimini zorlaştırıyor. Bu nedenle, dayanıklı altyapı çözümleri, hibrit sistemler, dijital izleme sistemleri ve öngörücü bakım teknolojilerine yaptığımız yatırımları artırıyoruz.

Tedarik zincirimizde ise, jeopolitik gelişmeler, karbon düzenlemeleri ve iklim olayları nedeniyle ortaya çıkan lojistik gecikmeler, ekipman ve malzeme tedarikinde kesintilere neden olabiliyor; bu da projelerimizin teslimat takvimleri ve bütçe doğruluğu üzerinde risk oluşturuyor. Ayrıca, tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal performansı, Girişim Elektrik'in kurumsal sorumluluk profili ve ÇSY uyum düzeyini doğrudan etkiliyor. Bu çerçevede, tedarik zinciri izlenebilirliğini dijital sistemlerle güçlendiriyor, sürdürülebilirlik kriterlerini satın alma süreçlerimize entegre ediyoruz.

Piyasa beklentilerinin dönüşümü de iş modelimizi şekillendiren önemli bir faktördür. Artık yalnızca teknik yeterlilik değil; düşük karbon ayak izi, çevresel sorumluluk ve sosyal etki yönetimi de müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve kamu kurumları tarafından yakından takip ediliyor. ÇSY uyumundaki zayıflıklar, yalnızca itibari risk yaratmakla kalmamakta; aynı zamanda finansmana erişim, ihalelere katılım yeterliliği ve pazar payı açısından da dezavantaj oluşturabiliyor.

Finansal perspektiften bakıldığında; karbon regülasyonları (ör. CBAM, TSRS), emisyon maliyetleri ve operasyonel iklim riskleri, gelir projeksiyonlarımızı yeniden yapılandırmamızı gerektiriyor. Bu nedenle riskleri yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirlik ve yönetişim performansımız açısından stratejik unsurlar olarak değerlendiriyoruz. Kurumsal risk yönetimi sistemimizde, iklim ve ÇSY risklerine özel senaryo analizleri ve önleyici tedbirler entegre ediliyor.

Son olarak, paydaşlarımızla olan ilişkilerimiz de bu karmaşık risk ortamından etkileniyor. Yerel topluluklar, çalışanlarımız, iş ortaklarımız, yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar; faaliyetlerimizin sosyal ve çevresel etkilerini yakından izliyor. Bu nedenle, şeffaf raporlama, etkin kriz iletişimi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ve paydaş katılımı süreçlerini entegre yönetişim anlayışımızın temel bir parçası olarak konumlandırıyoruz.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Girişim Elektrik olarak, faaliyetlerimiz hem fiziksel iklim risklerine (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, kuraklık, deprem gibi) hem de geçiş risklerine (karbon düzenlemeleri, kur dalgalanması, ÇSY uyumsuzluğu, kritik hammadde riski vb.) yüksek derecede maruz kalıyor. Bu riskler, yalnızca operasyonel süreçlerimizi değil, aynı zamanda finansal yapımızı ve gelecek yatırım planlamalarımızı doğrudan etkiliyor.

Özellikle akut fiziksel riskler (fırtına, sel gibi) nedeniyle üretim sahalarımızda oluşabilecek hasarlar, üretim duruşlarına yol açarak hem bakım-onarım maliyetlerimizi (OPEX) hem de yeniden yapılanma gerekliliklerini (CAPEX) artırıyor. Deprem riski ise, türbin temelleri, trafo merkezleri gibi altyapı yatırımlarımızda doğrudan varlık zararına ve uzun süreli üretim kesintilerine neden olabilecek yapısal tehdit oluşturuyor.

Kronik iklim riskleri (örneğin, sıcaklık dalgalanmaları ve kuraklık) inverter, trafo ve diğer ekipmanlarımızın performansında düşüşe yol açarak hem enerji üretiminde azalma hem de erken amortisman ve bakım ihtiyacı oluşturuyor. Bu durum, enerji satış gelirlerimizde kayıplara ve gelir-gider dengemizde sapmalara neden oluyor.

Geçiş riskleri kapsamında, döviz kurundaki oynaklık dış kaynaklı proje finansmanlarımızı etkilerken, karbon regülasyonlarına uyum yükü (ör. CBAM, TSRS) operasyonel maliyetlerimizi artırıyor. ÇSY performansında yaşanabilecek uyumsuzluklar ise hem finansmana erişimi zorlaştırmakta hem de kamu ihalelerinde dışlanma riski doğurarak gelir çeşitliliğimizi sınırlayabiliyor.

Ayrıca, hidroelektrik projelerimizde yağış rejimlerinin bozulması, su kaynaklı üretimi riske atmakta ve alternatif yatırım ihtiyacını artırıyor. Dijital veri izlenebilirliğindeki sınırlılıklar ise regülasyonlara zamanında yanıt verememe riski yaratıyor; bu da hem operasyonel verimliliği düşürmekte hem de yatırımcı güvenini zedeliyor.

Bu bağlamda, Girişim Elektrik olarak TSRS ve uluslararası standartlara (TCFD, ESRS) uygun biçimde finansal etkileri sistematik olarak analiz ediyor, kaynak tahsisini bu risk ve fırsat profiline göre şekillendiriyoruz.

Risk Türü	Etkilenen Finansal Alan	OPEX	CAPEX	Gelirler	Nakit Akışı	Diğer Finansal Etkiler
Aşırı Hava Olayları (Akut Risk)	Üretim kesintisi, tesis hasarı	Artış	Artış	Düşüş	Dalgalı	Hasar karşılıkları, sigorta prim artışı
Deprem Riski	Altyapı hasarı, varlık kaybı	-	Artış	Düşüş	Düşüş	Yeniden inşa maliyeti, uzun süreli üretim duruşu
Aşırı Sıcaklık Dalgalanması	Ekipman performansı, bakım yükü	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Soğutma sistem yatırımı, inverter arızaları
	Şebeke güvenilirliği, kapasite sınırı	Artış	Artış	Düşüş	Dalgalı	Akıllı şebeke yatırımı, ADR ihtiyacı
	İş gücü verimi, güvenlik maliyeti	Artış	-	Dolaylı	Dolaylı	Sigorta maliyeti, tazminat yükü
	Erken amortisman, bakım yatırımı	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Ekipman değişim döngüsünün hızlanması
Toprak Kayması & Erozyon	Hidroelektrik Santrali (HES) altyapısı, tahkimat bütçesi	Artış	Artış	Düşüş	Dalgalı	LIDAR ve sensör sistemleriyle önleme yatırımı
Azalan Yağışlar ve Kuraklık	HES üretimi, arz güvenliği	-	Artış	Düşüş	Düşüş	Pompa-depolamalı sistem ihtiyacı, suya dayalı üretim azalması
ÇSY Uyumsuzluğu	Finansman maliyeti, müşteri kaybı	-	Artış	Düşüş	Düşüş	Yeşil tahvil erişimi zorlaşır, ihale dışı kalınabilir
Kur Riski ve Krediye Erişim	Döviz farkı, finansman maliyeti	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Hedging maliyeti, yabancı para kredi zorluğu
Karbon Regülasyonları (CBAM, TSRS)	Emisyon maliyeti, uyum yatırımı	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Raporlama altyapısı, sistem uyumluluğu maliyeti
Karbon Fiyat Dalgalanması	Planlama riski, maliyet oynaklığı	Artış	-	Düşüş	Dalgalı	Karbon fiyatı değişimleri P&L tablosunu etkiler
Kritik Hammadde ve Tedarik Riski	Ekipman maliyeti, proje gecikmesi	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Stok maliyetleri, yerli tedarik yatırımları
Teknoloji Riski	Rekabet, ürün eskiye bilirliği	Artış	Artış	Düşüş	Düşüş	Ar-Ge baskısı, fiyat/marj baskısı

Finansal Etki Analizi

Girişim Elektrik olarak iklimle bağlantılı risklerin kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkilerini bütüncül ve veri temelli bir yaklaşımla analiz ettik. Bu analiz sürecinde sadece mevcut operasyonel durumumuzu değil, ileriye dönük yatırım planlarımızı, piyasa regülasyonlarını ve iklim senaryolarını da dikkate aldık. Hedefimiz; iklim risklerinin doğrudan ve dolaylı etkilerini şirketin finansal performansına, bilançosuna ve nakit akışına entegre şekilde ortaya koymak ve bu doğrultuda stratejik karar alma süreçlerine katkı sunuyor.

Kullanılan Kaynak ve Varsayımlar:

Analiz sürecimizde, başta TSRS-1 ve TSRS-2 olmak üzere TCFD önerileri, IEA Net Zero 2050 senaryoları ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (Network for Greening Financial System - NGFS) iklim senaryolarından yararlandık. AB Emisyon Ticareti Sistemi (AB ETS) ve Türkiye Ulusal ETS hazırlık belgelerini referans niteliğinde inceledik. Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansının yatırımcı davranışları üzerindeki etkisini analiz etmek amacıyla, BM Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI) ve Morgan Stanley Uluslararası Sermaye Endeksleri (MSCI) ÇSY metodolojilerini esas aldık.

Nakit akışı projeksiyonlarımızda, karbon maliyetlerini, üretim kayıplarını ve gelir düşüşlerini entegre biçimde ele alarak, yıllık nakit akışı üzerindeki etkileri senaryo bazlı şekilde değerlendirdik. Bu kapsamda, iklim risklerinin finansal göstergeler üzerindeki etkilerini analiz edebilmek amacıyla farklı iklim senaryoları oluşturduk; her bir senaryonun nakit girişleri, serbest nakit akışı ve borç ödeme kapasitesi üzerindeki potansiyel sapmalarını modelledik.

“Business as Usual” (BAU) senaryosunda, mevcut karbon yoğun faaliyet yapısının ve bugünkü politika çerçevesinin büyük ölçüde sürdüğü bir gelecek kurguladık. Bu durumda, regülasyon baskısının düşük kalacağını, ancak enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar veya operasyonel performans kayıpları gibi piyasa kaynaklı etkilerin nakit akışı üzerinde belirleyici olacağını varsaydık.

“Uyum Sağlanmamış” senaryoda ise karbon regülasyonlarına geç adaptasyon, düşük emisyon azaltım performansı ve piyasa beklentilerinin gerisinde kalan stratejiler sonucunda; operasyonel verimsizliklerin artacağı, maliyetlerin yükseleceği ve gelirlerde düşüş yaşanacağı bir tabloyu simüle ettik.

Her iki senaryoyu karşılaştırarak, iklim risklerinin orta ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirlik üzerindeki etkilerini somutlaştırdık. Bu analizlerle, özellikle sermaye ihtiyacı, borç geri ödeme kapasitesi ve yatırım planlaması açısından kırılgan alanları belirledik.

Girişim Elektrik'in doğrudan enerji üretim faaliyeti bulunmamakta olup, karbon emisyonlarının büyük bölümünü Kapsam 2 (elektrik tüketimi) ve Kapsam 3 (tedarik zinciri, taşeron faaliyetleri, lojistik ve proje inşaat süreçleri) kaynaklı emisyonlar oluşturmaktadır. 2024 yılına ilişkin kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarımızı, operasyonel faaliyetlerimiz ve enerji tüketimimiz temelinde gerçekleştirdik. Bu değerlendirmeyi, benzer EPC ve mühendislik firmalarının Karbon Saydamlık Projesi (CDP) verileriyle karşılaştırmalı olarak ele alarak kurumsal emisyon profilimizi daha iyi anlamayı hedefledik. Net sayısal verilerden ziyade, bu analiz süreci karbon yönetimi yaklaşımımızı güçlendirmemize ve sürdürülebilirlik stratejilerimize yön vermemize katkı sağladı.

Finansal projeksiyonlarımızda, 2024 yılı için 100 milyon USD tutarında örnek bir hasılat bazını esas aldık. Kurumsal emisyon miktarımızı 150.000 ton/yıl olarak belirledik ve yıllık %2 azalış senaryosunu uyguladık. Rüzgâr kapasite faktörünü %30 olarak aldık; bu değerdeki %10'luk sapmaların %3–4 net satış kaybı yaratabileceğini öngördük. İlerleyen dönemlerde, iklimle bağlantılı mali riskleri daha gerçekçi biçimde yönetebilmek amacıyla karbon fiyatlandırması uygulamalarına yönelik çalışmalar başlatmayı planlıyoruz.

Güneş enerji santrallerinde, aşırı sıcaklık dönemlerinde inverter ve trafo performanslarında %8'e kadar verim kaybı yaşanabileceğini; bunun da yıllık enerji satış gelirinde %2–3 oranında azalmaya yol açabileceğini hesapladık.

Aşırı hava olaylarına bağlı olarak sigorta primlerinde %15'e, doğal afetlerde ise %25'e varan artışlar öngördük. ÇSY uyum eksikliği durumunda, yıllık operasyonel giderlerde (OPEX) %5'e kadar artış yaşanabileceğini varsaydık. Fiziksel risklerin altyapı yatırımlarını artıracağı öngörüsüyle, sermaye harcamalarında (CAPEX) %10 oranında ek yük oluşabileceğini belirledik. Ayrıca, üretim süreçlerinde yılda ortalama 10 güne kadar operasyonel kesinti yaşanabileceği senaryosunu kurguladık.

Finansal Risk Varsayımları:

- **Sigorta Primleri:** Aşırı hava olayları (fırtına, sel vb.) nedeniyle %15, büyük doğal afet (örneğin deprem) risklerine karşı ise %25'e varan sigorta primi artışları öngördük. Bu varsayımları, Allianz Global Climate Risk Barometer ve Munich Re iklim sigorta analizlerine dayandırdık.
- **Operasyonel Maliyetler (OPEX):** ÇSY uyum eksikliği durumunda, tedarik zinciri aksaklıkları, müşteri güveni kaybı, sürdürülebilir finansmana erişimde zorluklar ve regülasyon uyumsuzluklarının operasyonel giderlerde %5'e kadar artışa yol açabileceğini değerlendirdik.
- **Sermaye Harcamaları (CAPEX):** Fiziksel iklim risklerinin artması durumunda; altyapı güçlendirme, koruma sistemleri, erken uyarı mekanizmaları ve tahmine dayalı bakım sistemleri gibi önleyici yatırımlar nedeniyle %10 oranında ek CAPEX ihtiyacı oluşacağını öngördük.
- **Proje Gecikmeleri ve Operasyonel Kesintiler:** Aşırı hava koşulları, tedarik zinciri kırılmaları veya doğal afetler nedeniyle, proje yürütme sürelerinde yılda ortalama 10 gün kesinti yaşanabileceğini; bunun da hem gelir akışını hem de yatırım geri dönüş sürelerini olumsuz etkileyebileceğini senaryolaştırdık.

Metodolojik Yaklaşım:

Riskler, TSRS-1 ve TCFD çerçevesine uygun olarak çift kriterli matris yöntemiyle değerlendirildi. Her risk "gerçekleşme olasılığı" ve "etki şiddeti" açısından 1–4 ölçeğinde puanlandı ve çarpanlarıyla toplam risk skorları hesaplandı. Finansal önemlilik analizinde, hasılat üzerindeki etkisi %1–5 arası olan riskler "orta finansal etki", %5 üzeri olanlar "yüksek finansal etki" olarak sınıflandırıldı.

Nakit akışı simülasyonlarında karbon fiyatları, üretim kayıpları, finansman giderleri ve gelir sapmaları dikkate alınarak farklı senaryolarda finansal sürdürülebilirlik analizleri yapıldı. ÇSY performansının finansmana erişim üzerindeki etkileri de bu simülasyonlara dahil edildi. ÇSY skorundaki bozulmanın sürdürülebilir finansman maliyetlerinde %1,5'e kadar faiz marjı farkı yaratabileceği varsayılmıştır.

Coğrafi Yayılım ve Bölgesel Uyum Dinamikleri

Girişim Elektrik olarak, Romanya, Arnavutluk ve Gürcistan gibi bölgelerde yürüttüğümüz proje ve yatırımlar, iklimle bağlantılı finansal risklerin sadece ulusal değil, bölgesel ölçekte de dikkate alınmasını gerekli kılıyor. Avrupa Birliği mevzuatına uyum yükümlülüklerinin giderek arttığı Romanya'daki projelerde CBAM, AB ETS ve AYM çerçevesinde karbon uyum ve raporlama yükümlülükleri öncelikli hale geliyor. Bu durum, özellikle emisyon ve kaynak yönetimi süreçlerinde teknik kapasite artırımı ve kurumsal ÇSY altyapısının güçlendirilmesini gerektiriyor.

Gürcistan ve Arnavutluk gibi yeni gelişen piyasalarda ise iklim riskleri daha çok fiziksel tehditler (aşırı hava olayları, su teminindeki dengesizlikler) üzerinden şekilleniyor; bu da proje tasarımında adaptasyon odaklı mühendislik çözümleri gerektiriyor. Girişim Elektrik bu pazarlarda sürdürülebilirlik ve iklim dayanıklılığı prensiplerini ön planda tutarak uzun vadeli gelir akışlarını güvence altına almayı hedefliyor.

Bu coğrafi çeşitlilik, iklim risklerine karşı farklı adaptasyon stratejileri gerektirirken, aynı zamanda yeşil finansmana erişim, bölgesel teşvikler ve uluslararası yatırımcı ilgisi açısından şirketimize stratejik bir avantaj sağlıyor. Avrupa kaynaklı fon ve kredi mekanizmalarına erişim için ÇSY skorlarının yüksek tutulması ve AB uyumlu raporlama altyapısının güçlendirilmesi kritik önemdedir.

Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı

Girişim Elektrik olarak, Paris Anlaşması hedefleri ve TSRS/TCFD rehberleri doğrultusunda, 1,5 °C ve 2 °C küresel sıcaklık artışı senaryolarına dayalı stratejik analiz çalışmalarımıza başlamış bulunuyoruz. Bu çerçevede karbon fiyatlaması, regülasyon baskıları, fiziksel iklim riskleri ve piyasa dönüşümlerinin teknik ve finansal etkileri sistematik olarak değerlendiriliyor.

Bölgesel Farklılıklar ve Uyum Yaklaşımı

Girişim Elektrik'in faaliyetleri ağırlıklı olarak Türkiye, Romanya, Gürcistan ve Arnavutluk gibi pazarlarda yoğunlaşıyor. Bu bölgelerde:

- AB uyum süreci (Romanya) sera gazı regülasyonları ve karbon uygulamaları bakımından Avrupa standartlarına paralel ilerliyor.
- Türkiye ve Kafkasya ülkelerinde ise fiziki iklim riskleri (aşırı sıcaklık, kuraklık) ön plandadır.

Bu nedenle senaryo analizlerimizi hem bölge hem de risk tipine göre özelleştirdik. 2025 ve sonrası için bu bazda rehberlik edecek daha ileri modelleme altyapıları geliştiriliyor.

Senaryo Bazlı Stratejik Aksiyonlar

1,5 °C Senaryosu – Düşük Karbon Ekonomisi

- Karbon fiyatlarındaki hızlı artış baskısına karşı ürün yaşam döngüsü boyunca karbon azaltımı öncelikli hale gelmiştir.
- Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon testi ve raporlama süreçleri güçlendirilmiş; yenilenebilir enerji sertifikalı elektrik kullanımı ve tedarikte karbon düşürücü partnerlerle entegrasyon sürdürülüyor.
- OG/AG sistemlerinde eko-tasarım ve karbon ayak izi düşük modüller entegre edilmekte; güneş + batarya + inverter hibrit çözümler pazar payı artırılıyor.

2 °C Senaryosu – Fiziksel Risklere Dayanıklılık

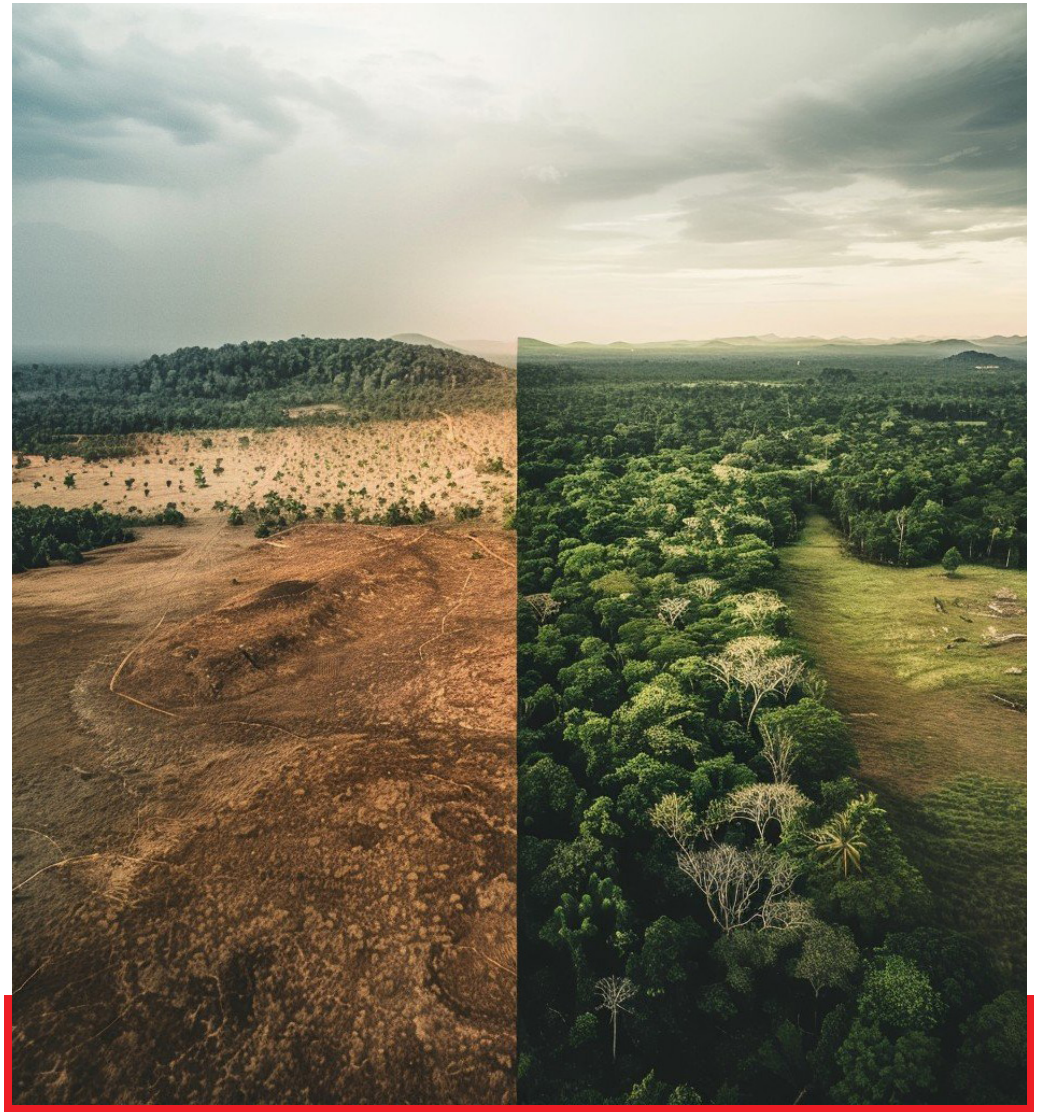
- Seçili proje sahalarında IP68 korumalı panolar, mobil/plug-in trafo üniteleri ve acil yedekleme ekipmanları devreye alınması planlanıyor.
- Hidrojen pompa-depolama sistemleri ve termo-stabil güneş panelleri gibi dayanıklı teknolojiler R&D süreçlerine dahil ediliyor.
- Yüksek sıcaklık, sel gibi fiziksel riskler dikkate alınarak altyapı güçlendirme, erken uyarı ve tahmine dayalı bakım sistemleri kullanılmaya başlanmıştır.

Stratejik Yönelimler

- **Düşük Karbonlu Ürün Dönüşümü:** OG/AG sistemlerinde yüksek verimli, karbon ayak izi düşük ürün kullanımını yaygınlaştırarak dijital takip ve SCADA sistemleriyle performans optimizasyonu sağlanacak.
- **Ar-Ge & Dijitalleşme:** Elektrikli araç şarj altyapısı, batarya enerjisi depolama sistemleri, SCADA+IoT çözümleri gibi düşük karbonlu teknolojilere odaklanan Ar-Ge stratejileri öne çıkarılıyor.
- **Finansal Dayanıklılık:** Senaryo modelleme ile karbon maliyetleri, su rejimi riski ve sigorta maliyetleri göz önünde bulundurularak esnek CAPEX/OPEX planlaması oluşturuldu. Yeşil finansman ve ÇSY kredileri için özel ürün geliştirmeleri devam ediyor.

Bölgesel Risk Değerlendirmesi ve Uyum Stratejileri

Ülke / Bölge	Risk Türü	Spesifik Riskler	İklim ve Regülasyon Kaynaklı Etkiler	Stratejik Yanıt / Uyum Aksiyonları
Türkiye	Geçiş & Fiziksel	CBAM, TSRS, ETS geçiş süreci, sel, sıcak dalgaları, deprem	Karbon fiyatlaması, raporlama yükümlülükleri, üretim kesintisi riski	TSRS uyumlu karbon raporlama altyapısı kurulumu; IP68 saha ekipmanları, sismik dayanıklı altyapı; erken uyarı ve tahmine dayalı bakım sistemleri
Romanya	Geçiş Riski	AB ETS kapsamı, karbon fiyatı (100 €/ton), eko-tasarım regülasyonları	İthal ekipman maliyetlerinde artış, ürün belgelendirme zorunluluğu, düşük karbonlu çözümlere yönelim	Karbon ayak izi düşük OG/AG ürün portföyü; Çevresel ürün beyanı (EPD) belgeli ürün kullanımı, yeşil sertifikalı elektrik tüketimi; sürdürülebilir tedarik zinciri seçimi
Gürcistan	Fiziksel Risk	Kuraklık, sıcaklık stresine bağlı ekipman yıpranması	İletim sistemlerinde yüklenme, enerji iletim kesintisi, bakım maliyetlerinde artış	Isıya dayanıklı inverter ve kablo sistemleri; termo-stabil komponentler; SCADA sistemleriyle uzaktan izleme, enerji depolama modülleriyle operasyon sürekliliği
Arnavutluk	Fiziksel Risk	Aşırı yağış, sel ve zayıf altyapı koşulları	Proje sahalarına ulaşımda zorluk, montaj gecikmeleri, inşaat döneminde hasar riski	Yükseltilmiş saha platformları; mobil ve taşınabilir trafo sistemleri, afet senaryolarına dayalı saha planlama; yerel meteoroloji verisiyle entegre saha yönetimi
Tüm Bölgeler (Ortak)	Geçiş Riski	ÇSY uyumsuzluğu, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, müşteri taleplerindeki dönüşüm	Finansmana erişimde zorluk, itibar riski, rekabet dezavantajı	ÇSY skor takibi ve tedarikçi denetimi sistemi; sözleşmelerde ÇSY kriterleri, yeşil finansman ürünleriyle projelerin eşleştirilmesi



Risk ve Fırsatların Yönetimi

Risk Yönetim Yaklaşımımız 44

Uyum, İç Kontrol ve Denetim Mekanizmalarımız 46

Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi 48

Risk Yönetim Yaklaşımımız

Enerji sektörünün dinamik, stratejik ve hızlı dönüşen yapısı nedeniyle Girişim Elektrik olarak, risk yönetimini yalnızca bir kontrol mekanizması olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyümemizi destekleyen temel bir iş modeli unsuru olarak konumlandırıyoruz. Bu kapsamda tüm risk yönetimi süreçlerimizi, şirket stratejilerimiz ve güçlü kurumsal kültürümüzle entegre ediyor; çalışanlarımızın performans odaklı çalışmalarının yanında risk farkındalığı, fırsat yönetimi ve yasal uyumluluk ilkelerini benimsemelerini sağlıyoruz.

Risk yönetimi yaklaşımımızı; şeffaflık, etkinlik ve süreklilik ilkeleri üzerine inşa ediyoruz. Tüm politika ve prosedürlerimizin uygulanmasını güvence altına alıyor, riskleri erken aşamada tespit ederek gerekli aksiyonları hızla devreye sokuyor ve süreçlerimizi sürekli iyileştirme döngüsü ile geliştiriyoruz. Bu doğrultuda Riskin Erken Saptanması Komitesi başta olmak üzere tüm komitelerimizle, sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz için kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz.

Erken Tespit ve Değerlendirme

Riskleri önceden öngörmek ve zamanında müdahale edebilmek amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitemizi aktif şekilde çalıştırıyoruz. Komitemiz, varlığımızı, gelişimimizi ve devamlılığımızı tehlikeye düşürebilecek riskleri erken teşhis ederek, gerekli önlemlerin alınması için öneriler sunuyor ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapıyor. Ayrıca risk yönetim sistemlerimizi yılda en az bir kez gözden geçirerek, güncelliğini ve etkinliğini sağlıyoruz.

Kontrol Mekanizmaları

Finansal, operasyonel, çevresel ve yasal riskleri kapsayan iç kontrol sistemlerimizi sürekli geliştiriyor; bu sistemlerle risklerin etkisini azaltarak sürdürülebilirliğimizi, operasyonel devamlılığımızı ve finansal güvenliğimizi garanti altına alıyoruz. Özellikle tedarik zinciri yönetimi, kalite kontrol süreçleri, ERP ve otomasyon yatırımlarımızla riskleri minimize etmede önemli rol oynuyoruz.

Risk İzleme ve Raporlama

Hazırladığımız düzenli risk analiz raporları ile tespit ettiğimiz risklerin şirket stratejilerimiz üzerindeki etkilerini üst yönetimimizle paylaşıyor; risk yönetimini dinamik ve sürekli izlediğimiz bir süreç olarak yürütüyoruz. Böylece risklere karşı proaktif yaklaşım geliştiriyor ve karar alma mekanizmalarımızı güçlendiriyoruz.

> **"Kurumsal risk yönetimimiz, tüm stratejik süreçlerimizi kapsayan bütüncül ve proaktif bir yaklaşımla yapılandırılarak, şirketimizin sürdürülebilir başarısını güvence altına almaktadır."**

Sistematik Riskler: Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik ve sosyal değişimlerden kaynaklanan ve kaçınılamayan riskleri kapsamaktadır.

- **Kur riski,** döviz kurlarındaki oynaklıktan kaynaklanmakta olup, dış pazarlardaki proje maliyetlerimizi etkileyerek finansal yapımızı zayıflatabilmektedir. Döviz pozisyonlarımız nedeniyle finansman maliyetlerimiz artabilmektedir. 2024 Eylül sonu itibarıyla kur riskimiz bulunmamakla birlikte, ilerleyen dönemlerde hedge stratejileri uygulamayı planlamaktayız.
- **Politik riskler,** faaliyet gösterdiğimiz ülkelerdeki mevzuat değişiklikleri, karbon regülasyonları (Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması- CBAM, TSRS), ilave vergi ve kota uygulamalarından kaynaklanmaktadır. Bu unsurlar ihracat potansiyelimizi ve kârlılığımızı etkileyebilmekte; yurtdışı pazarlarda yerel üretimi destekleyen politikalar, Türk mallarına getirilebilecek vergiler ve gümrük düzenlemeleri nedeniyle ihracat performansımızı olumsuz etkileyebilmektedir. Ayrıca CBAM uyum yükü, ticaret ve üretimde karbon maliyetlerimizi artırabilmektedir.
- **Faiz oranı riski,** finansman maliyetlerimizi minimize etme hedefimiz kapsamında yakından takip edilmektedir. Uzun vadeli borçlanmalarımızda faiz dalgalanmalarına karşı stratejiler geliştirmekteyiz.
- **Piyasa riski,** enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve rekabet koşullarındaki değişimlerden kaynaklanmakta olup, nakit akışımız ve pazar payımız üzerinde doğrudan etkili olabilmektedir.
- **Diğer sistematik riskler** arasında ise politik istikrarsızlık, savaş, salgın hastalıklar, doğal afetler ve boykotlar gibi dışsal faktörler yer almakta olup, faaliyetlerimiz üzerinde risk yaratabilmektedir.

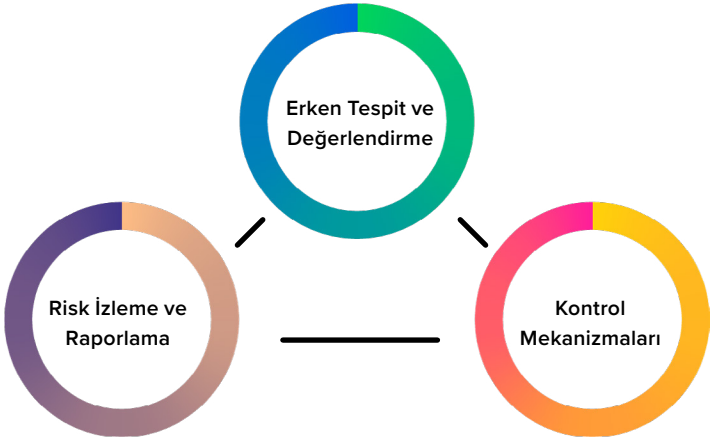
Sistematik Olmayan Riskler: Şirketimize özgü ve kaçınılabilir riskleri kapsamaktadır.

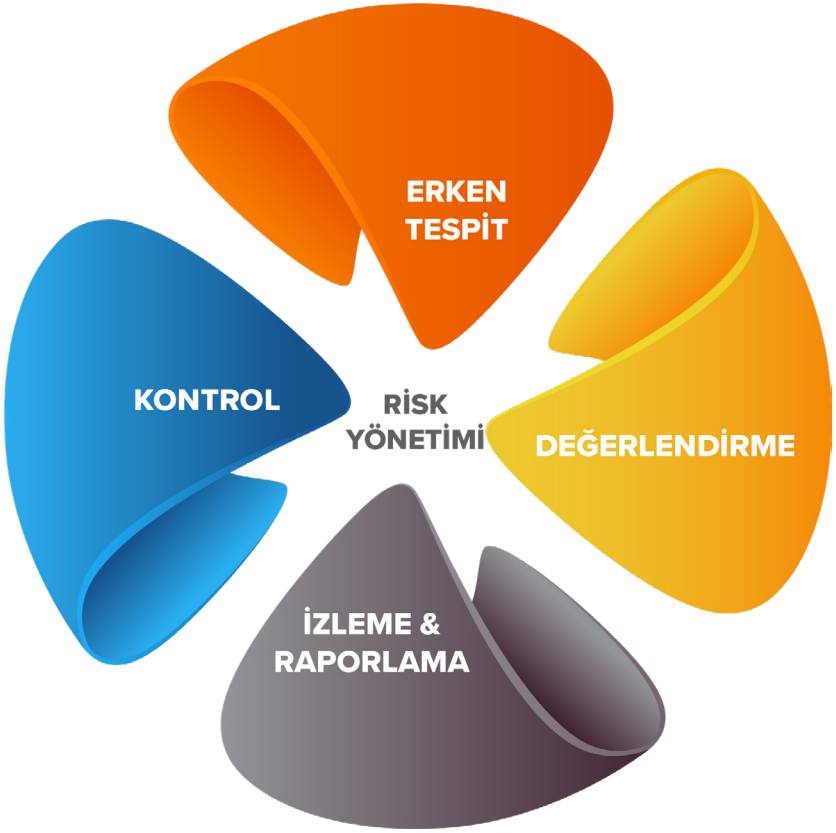
- **Yönetim riski,** üst yönetimdeki ani değişimlerden kaynaklanmakta olup, operasyonlarımız üzerinde etkili olabilmektedir. Bu bağımlılığı azaltmak için kurumsallaşma stratejilerimizi uygulamaktayız.
- **İş ve endüstri riski,** sektördeki yerli ve yabancı firmalarla yoğun rekabet, yeni oyuncuların sektöre girmesi ve teknolojik gelişmelerden kaynaklanmaktadır.
- **Finansal riskler,** yeni projelerimizde gerekli finansmanı temin edememek veya uygun koşullu krediye erişememekten kaynaklanmakta olup, büyüme ve yatırım hedeflerimizi etkileyebilmektedir.
- **Operasyonel riskler**, alt tedarikçi ve yüklenicilerimizde oluşabilecek teknik hatalar, kalite sorunları, teslimat gecikmeleri; tedarikçi ülkelerde meydana gelebilecek vergi veya ambargo halleri ve ani fiyat değişimleri gibi unsurlardan kaynaklanmaktadır. Ayrıca insan kaynaklarımızın etkin yönetimi, bilgi güvenliği, bilgi teknolojileri altyapımızdaki sorunlar ile iş sağlığı ve güvenliği riskleri, operasyonel sürekliliğimiz için kritik önem taşımaktadır.

Sektöre İlişkin Riskler: Faaliyet gösterdiğimiz enerji sektörüne özgü riskler; rekabet riski, mevzuat ve yönetmelik değişiklikleri ile teknolojik gelişmelere uyum sağlama risklerini içermektedir.

- **Rekabet riski**, enerji sektöründe artan rekabetten kaynaklanmaktadır. Yerel firmaların tecrübe kazanması, yurtdışı pazarlarda da rekabeti artırmakta; pazara yeni giren firmalar ve yerel oyuncuların güçlenmesi pazar payımızı etkileyebilmektedir.
- **Enerji mevzuatı ve politika riski**, devlet politikalarındaki ani değişiklikler, yeni regülasyonlar ve yatırımları kısıtlayıcı uygulamalardan kaynaklanmakta olup, iş hacmimiz ve kârlılığımız üzerinde risk oluşturabilmektedir.
- **Teknolojik uyum riski**, sektördeki hızlı teknolojik gelişmelere zamanında uyum sağlayamamak, elektrifikasyonun hızlanmasıyla rekabet artışı, Ar-Ge yatırımlarımızda yetersizlik ve personelimizin gelişiminin sağlanamaması gibi unsurlardan kaynaklanmakta olup, rekabet gücümüzü zayıflatabilecek önemli bir risk oluşturmaktadır.

Diğer Riskler: Ülkenin politik istikrarsızlığı, doğal afetler, savaş, salgın hastalıklar, ekonomik krizler, olağanüstü hâl uygulamaları ve Türk malı ya da Türk şirketlerine yönelik boykot gibi dış kaynaklı gelişmeler, Şirket faaliyetleri üzerinde olumsuz etkilere yol açabilecek potansiyel riskler arasında yer almaktadır.





Uyum, İç Kontrol ve Denetim Mekanizmalarımız

Girişim Elektrik olarak, dünya genelinde yaygın şekilde benimsenen iç kontrol modellerini dikkate alarak şirketimiz için en uygun yapıyı geliştirmeye odaklanıyoruz. Süreçlerimizi ERP sistemleriyle entegre ediyor, otomatik kontroller aracılığıyla süreçlerimizi ve sonuçlarımızı düzenli şekilde değerlendiriyor ve izliyoruz. Bu sayede operasyonel verimliliğimizi artırırken, kontrol ve denetim faaliyetlerimizi de dijital altyapımızla destekleyerek hız ve doğruluk sağlıyoruz. Girişim Elektrik olarak geliştirdiğimiz tüm ilke, politika ve prosedürleri kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak sistemli biçimde belgeliyor; güncel ve erişilebilir şekilde kurumsal internet sitemiz üzerinden paylaşıyor, tüm müşteri, iş ortağı ve paydaşlarımızın incelemesine sunuyoruz.

Denetimden Sorumlu Komitemizin şirket bünyesindeki görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

1) Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ile iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapıyoruz.
2) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, sözleşmelerin hazırlanması ve denetim sürecinin başlatılması dâhil tüm süreçleri yönetiyoruz.
3) Hizmet alacağımız bağımsız denetim kuruluşları ile alınacak hizmetleri belirleyerek Yönetim Kurulunun onayına sunuyoruz.
4) Muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimle ilgili çalışan bildirimlerini gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendiriyor, şikâyetleri inceliyor ve sonuca bağlıyoruz.
5) Yıllık ve ara dönem finansal tabloların gerçeğe uygunluğu ve doğruluğunu değerlendiriyor, sorumlu yöneticilerin ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildiriyoruz.
6) Yılda en az dört kere toplanıyor, toplantı sonuçlarını tutanağa bağlıyor ve Yönetim Kuruluna sunuyoruz.
7) Faaliyetlerimiz ve toplantı sonuçlarımız hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapıyor, raporda yazılı bildirim sayılarını belirtiyoruz.
8) Görev alanımıza ilişkin tespit ve önerilerimizi derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak iletiyoruz.

Yıllık İç Tetkik Planı çerçevesinde yürüttüğümüz denetimler; muhasebe, finans, insan kaynakları, satın alma, üretim ve kalite süreçlerini kapsıyor. Tarafsızlık ve bağımsızlık ilkelerine uygun biçimde yürüttüğümüz bu denetimleri, İç Kalite Tetkik Raporları ile kayıt altına alıyor; tespit ettiğimiz uygunsuzluklara karşı düzeltici faaliyet planları oluşturuyor ve etkinliğini takip tetkikleriyle doğruluyoruz. Kapatamadığımız uygunsuzlukları Yönetimin Gözden Geçirme (YGG) toplantılarında gündeme alıyoruz.

İç denetim sistemi kapsamında, Entegre Yönetim Sistemimizi yılda en az bir kez denetliyor; gerektiğinde plan dışı tetkikler de gerçekleştiriyoruz. Bu denetimlerin planlamasını Kalite Güvence Müdürümüz yapıyor, onayı Genel Müdürümüz veriyor. Denetim ekiplerini, ilgili birimden bağımsız ve eğitimli kişilerden oluşturuyor, uygunsuzluklar tespit ettiğimizde Düzeltici ve İyileştirici Faaliyet (DİF) sürecini başlatıyor; bulguları raporlayarak düzeltici faaliyetlerle kapatıyoruz. Gerektiğinde takip tetkikleri yapıyor ve kapanmayan uygunsuzlukları YGG toplantılarında gündeme alıyoruz.

İç kontrol sistemimizin temel taşlarından biri olan DİF sürecini; ürün, proses ya da entegre yönetim sistemi kapsamındaki uygunsuzlukları sistematik biçimde gidermek amacıyla uyguluyoruz. Kalite kontrolleri, iç ve dış tetkikler, müşteri şikayetleri, bilgi güvenliği ihlalleri, risk analizleri ile çevre ve iş sağlığı ve güvenliği (İSG) hataları gibi birçok kaynaktan tetiklenen durumlara göre süreci işletiyoruz.

Bu süreçte yalnızca mevcut sorunların çözümüne odaklanmakla kalmıyor; aynı zamanda tekrarını önleyici ve yapıyı güçlendirici iyileştirici adımları da kapsıyoruz. DİF sürecini dijital olarak M-Files sistemi üzerinden ya da formlar aracılığıyla manuel şekilde yürütüyoruz. Müşteri şikayetlerini ve dış geri bildirimleri M-Files'a kaydederek ilgili birimlere iletiyor, gerektiğinde düzeltici faaliyet başlatıyoruz. Bu sayede hem müşteri memnuniyetini artırıyor hem de iç sistemlerdeki zayıf noktaları belirleyerek sürekli iyileştirme sağlıyoruz.

Kalite kayıtlarının kontrolünü, iç kontrol sistemimizin belge yönetimi boyutu olarak yürütüyoruz. Denetim kayıtları, DİF sonuçları, eğitim belgeleri, kontrol formları ve müşteri şikayetleri gibi tüm kalite kayıtlarını oluşturuyor, sınıflandırıyor, muhafaza ediyor ve gerektiğinde arşivliyoruz. Saklama sürelerini prosedürlerle tanımlıyor, örneğin bazı kayıtları bir yıl aktif alanda saklıyor ve ardından üç yıl süreyle arşivde muhafaza ediyoruz.

Doküman ve veri kontrol sistemimizi ise kalite yönetim sistemimizin sürdürülebilirliği açısından kritik bir yapı olarak işletiyoruz. El kitapları, prosedürler, talimatlar ve diğer tüm dokümanları Kalite Güvence Müdürümüz hazırlıyor, Genel Müdür onayıyla yürürlüğe alıyoruz. Kontrollü dokümanları özel damgalarla dağıtıyor, tüm revizyonları titizlikle kaydediyor ve eski versiyonları iptal kaşesiyle imha ediyoruz. Orijinal dokümanları Kalite Güvence Müdürlüğü'nde saklıyoruz.

Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG)

İç kontrol ve denetim sistemlerimizin etkinliğini değerlendirmek amacıyla YGG toplantılarını yılda en az bir kez, Genel Müdürümüz başkanlığında gerçekleştiriyoruz. Bu toplantılarda kalite hedeflerinin gerçekleşme düzeyi, müşteri şikayetleri, denetim sonuçları, düzeltici faaliyetler, eğitim ihtiyaçları, kaynak kullanımı ve önceki toplantılarda alınan kararları gözden geçiriyoruz. Toplantıları Kalite Güvence Müdürümüz organize ediyor, alınan kararları yine bu birim aracılığıyla izliyor ve tüm kayıtları usulüne uygun olarak muhafaza ediyoruz.

Uyum, iç kontrol ve denetim sistemlerimizi; sürdürülebilirlik vizyonumuz, çevre politikamız, tedarik zinciri yönetimi ve etik ilkelerimizle bütüncül biçimde entegre şekilde yürütüyoruz. Bu yapı sayesinde yalnızca yasal uyum değil, aynı zamanda ÇSY stratejilerimizin, etik standartlarımızın ve kurumsal itibarımızın da korunmasını güvence altına alıyoruz. Denetimlerimizde yalnızca süreçlerin verimliliğini değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkilerin azaltılmasını da performans kriteri olarak dikkate alıyor; uzun vadeli kurumsal başarıyı destekliyoruz.

Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi

Girişim Elektrik olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal stratejimizin temeline yerleştiriyor; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) boyutlarında ortaya çıkabilecek iklim risklerini proaktif şekilde yönetiyoruz. Risk ve fırsat yönetimini planlama, uygulama, denetleme ve raporlama süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyor, tüm birimlerimizi bu yöne kanalize ediyoruz. Böylelikle sürdürülebilirlik odaklı karar alma kapasitemizi güçlendiriyoruz.

Risk Tanımlama & Önceliklendirme:

İklim değişikliği, karbon düzenlemeleri, fiziksel riskler, tedarik zinciri kırılganlıkları ve pazar dönüşümleri gibi sürdürülebilirlik odaklı başlıkları önceliklendirmeye yönelik, TSRS1/TSRS2 ve TCFD'nin rehberlik ettiği önemlilik analizleri yapıyoruz. Bu sayede;

- Tedarikçi değerlendirmeleri, saha performans verileri, enerji tüketimi logları ve tematik analizlerle çevresel ve sosyal etkiler düzenli izleniyor.
- Çalışma raporları ve iç denetim süreçleri kapsamında her bir riskin finansal ve potansiyel itibar etkisi analiz ediliyor.

Düzenleyici Uyum ve Teknik Adaptasyon:

AB Yeşil Mutabakatı, CBAM, TSRS ve karbon düzenlemeleri gibi değişken regülasyonlara karşı teknik ve operasyonel imkanlarımız güçlendiriliyor:

- Karbon ayak izimizin hesaplanmasına yönelik teknik altyapıyı oluşturduk; enerji tüketimimizi Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 dahilinde izlemeye ve raporlamaya yönelik süreçleri devreye aldık.
- Ürünlerimizde düşük karbonlu malzeme ve çevresel açıdan verimli tasarımların kullanımını yaygınlaştırarak, eko verimlilik sertifikasyonu sürecini başlattık.
- Henüz resmi bir karbon nötr hedefi belirlememiş olmakla birlikte; yenilenebilir enerji kullanımına geçiş, dijital veri izleme sistemlerinin (SCADA, IoT) devreye alınması, modüler sistemlerin entegrasyonu ve uzaktan bakım çözümleri gibi birçok somut adımı uygulamaya aldık.

İnsan Kaynağı & Dönüşümsel Yaklaşım:

Enerji sektöründe yaşanan teknolojik ve regülasyonla yönlendirilen dönüşümün sosyal boyutunu merkeze alıyoruz:

- Saha operasyonlarımızda dijitalleşme, otomasyon ve yenilenebilir enerjili sistem dönüşümlerini, çalışanlarımızın görüş ve katkılarıyla birlikte şekillendiriyoruz.
- 2024 itibarıyla başlattığımız eğitim programlarıyla teknik yetkinliklerimizi artırıyor, iş güvenliği, dijital araç kullanımı ve ÇSY farkındalığı konularında gelişim sağlıyoruz.
- Reskilling ve upskilling atölyelerimizi hayata geçirdik; yeniden beceri kazanma süreçlerini desteklerken, yerel istihdama yönelik istikrarlı işe alım stratejilerimizi de sürdürüyoruz.

Kurumsal Risk Yönetişimi:

Girişim'de sürdürülebilirlik stratejisinin iş kollarına entegrasyonunu hızlandırmak için:

- Sürdürülebilirlik, Ar-Ge, tedarik, proje yürütme, satış ve çevre yönetimi ekiplerimizle birlikte disiplinler arası çalışmalar yürütüyoruz.
- Risk, İç Denetim ve ÇSY birimlerimizle koordineli çalışarak senaryo analizleri, stres testleri, erken uyarı sistemleri ve performans göstergeleri setleri oluşturuyoruz.
- Kurumsal risk haritamızda iklim kaynaklı riskleri — geçiş, fiziksel, itibar ve teknolojik riskler dahil — sistematik ve sınanabilir şekilde tanımlıyoruz.

Entegre Risk Yönetimi – Kategori Yaklaşımı:

Risk Kategorisi	İçerik ve Yaklaşım
Sistematik Riskler	Küresel iklim krizinden kaynaklı fiziksel riskler (aşırı hava, sıcaklık), karbon & regülasyon baskısı, pazar ve teknoloji dönüşümleri. Erken uyarı, aktif hedge sistemi ve adaptif altyapı stratejileriyle yönetilmektedir.
Sistematik Olmayan	ÇSY kriterlerine uyumsuzluk, tedarikçi itibarı, sosyal/çevresel ihlaller sonucu yatırımcı güveni ve itibar kaybı. İç denetim sistemleri, tedarikçi risk değerlendirmeleri ve şikâyet mekanizmaları ile kontrol altındadır.
Sektöre Özgü	Dağıtım/AG-OG sistemlerinde rekabet, regülasyon değişiklikleri, teknolojik inovasyon hızına adaptasyon. Ar-Ge, iş birlikleri, lisanslı teknolojiler ve pilot projelerle çözümler geliştirilmektedir.
Diğer Fiziksel ve Jeopolitik Riskler	Deprem, sel, kuraklık gibi doğal afet riski ve jeopolitik belirsizlikler. Yapısal güçlendirmeler, sigorta kapsamları, mobil/plug-in trafo sistemleri ile operasyonel hazırlık sağlanmıştır.

Bu bütüncül yapı sayesinde, Girişim Elektrik olarak, iklimle bağlantılı sürdürülebilirlik risklerini etkin biçimde yönetiyor; yenilikçi, uyumlu, esnek ve gelecek odaklı bir enerji partneri olma yolunda ilerliyoruz.

Metrik ve Hedefler

Metrik ve Hedeflerimiz 51

Metrik ve Hedeflerimiz

Girişim Elektrik A.Ş. olarak sürdürülebilirlik stratejilerimizi hayata geçirirken, şirket genelinde somut hedefler belirliyor; bu hedeflere ulaşmak için gerekli adımları planlıyor ve sürekli iyileştirme ilkesini benimsiyoruz. Çalışan katılımını ve farkındalığını artırarak çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı kurum geneline yaymayı amaçlıyoruz.

Performans İzleme Mekanizmaları

Hedeflerimizi; ÇSY önceliklerimiz, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin risk ve fırsatları, şirket politikalarımız ve operasyonel gerçeklikler doğrultusunda oluşturuyoruz. İş birimlerinden gelen performans verilerini analiz ederek yıllık hedef planları hazırlıyoruz. Taslak planlar, Sürdürülebilirlik Komitesi›nin teknik katkısı ve yönetim kurulumuzun stratejik gözetimiyle şekillendirilerek nihai hale getiriliyor. Onaylanan hedefler, gerekli görülmesi halinde bütçeye entegre edilerek kaynak tahsisi sağlanıyor.

Aksiyonlarımızın etkinliğini ölçmek için performans göstergeleri tanımlıyor; bu göstergelere ilişkin verileri aylık ve üç aylık dönemlerde topluyoruz. Bu göstergeler; enerji tüketimi, karbon ayak izi, iş sağlığı ve güvenliği, su yönetimi ve çalışan memnuniyeti gibi başlıklarda izleniyor. Örneğin; yıllık kişi başı İSG eğitim saati, geri dönüşüm oranı ve toplam CO_2 salımı gibi metriklerle sahadaki uygulamaların etkisini sistematik olarak ölçümlüyoruz.

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında, çevresel, sosyal ve yönetişimsel alanlardaki önceliklerimizi somut hedeflerle desteklemek adına KPI (Anahtar Performans Göstergeleri) geliştirmiş bulunmaktayız. Bu göstergelerin kurumsal ölçekte standardize edilmesi ve izlenebilirliğinin sistematik hale getirilmesine yönelik çalışmalarımız kararlılıkla sürmektedir.

Enerji verimliliği (kWh), su tüketimi (m^3), yağmur suyu kullanım oranı, karbon ayak izi (ton CO_2e), çalışan memnuniyeti ve eğitim düzeyi gibi temel verileri düzenli ve şeffaf bir şekilde kayıt altına alıyoruz. Bu verileri yalnızca operasyonel performansı izlemek için değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejimizin etkinliğini artırmak amacıyla karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada ölçülebilirlik, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı bir yönetim anlayışı benimsiyoruz.

Ayrıca, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 gibi uluslararası standartlara dayalı yönetim sistemlerimiz çerçevesinde; saha kontrolleri, çalışan geri bildirimleri ve eğitim değerlendirmeleri gibi araçlarla süreçlerimizi destekliyoruz. Elde ettiğimiz verileri düzenli olarak gözden geçirme toplantılarında analiz ediyor; sapmaları tespit ederek düzeltici ve iyileştirici faaliyetler başlatıyoruz.

Sürdürülebilirlik performansımızı yalnızca operasyonel değil, kurumsal strateji düzeyinde de yönetiyoruz. Kıdemli yöneticilerimizce hazırlanan periyodik raporlar, yönetim kuruluna sunuluyor; bu sayede ÇSY hedeflerindeki ilerlemeyi, sapmaları ve riskleri düzenli olarak değerlendiriyoruz. Gerektiğinde politika ve stratejilerimizi revize ediyoruz. Sürdürülebilirlik komitesinin önerileri doğrultusunda yıllık değerlendirmeler yapıyor, uygulamalarımızı stratejik hedeflerimizle uyumlu hale getiriyoruz.

Performans izleme mekanizmamızı sadece veri takibi değil, stratejik karar süreçlerine yön veren bir araç olarak görüyoruz. Bu sayede çevresel, sosyal ve finansal etkileri bütüncül biçimde değerlendiriyor; paydaş beklentilerine yanıt veren uzun vadeli değer yaratımını destekliyoruz.

Ayrıca, çalışan performansını ÇSY hedefleriyle ilişkilendiriyoruz. Bu doğrultuda, çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırmaya yönelik, teşvik ve ödül esaslı yeni uygulamaları yakın vadede hayata geçirmeyi planlıyoruz.

İklim değişikliği ile mücadeledeki sorumluluğumuzun bilinciyle hareket ediyor; karbon ayak izimizi azaltmak, enerji verimliliğimizi artırmak ve çevresel etkimizi en aza indirmek amacıyla sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirliyoruz. Bu hedefleri tanımlarken, ulusal stratejilerle uyumlu, uluslararası en iyi uygulamalara dayanan ve bilim temelli yöntemleri esas alan bir yaklaşım benimsiyoruz.

Karbon Ayak İzi Muhasebesi Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarımızı TS EN ISO 14064-1:2019 Standardı ve Sera Gazı Protokolü doğrultusunda, IPCC 2006 Kılavuzları'nda tanımlanan metodolojileri esas alarak ton karbondioksit eşdeğeri (tCO_2e) cinsinden hesaplıyoruz. Emisyon hesaplamalarında, IPCC'nin Tier 1 emisyon faktörlerini, ancak ülkemize özgü alt ısıl değerler, yakıt yoğunlukları ve tüketim verilerini Tier 2 düzeyinde dikkate alan hibrit bir yaklaşım kullanıyoruz. Bu sayede, hem yerel veri doğruluğu hem de uluslararası karşılaştırılabilirlik sağlıyoruz.

Ayrıca, Türkiye Enerji Verimliliği Yönetmeliği ve Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu gibi ulusal kaynaklardan yararlanarak enerji kullanımına ilişkin yerel parametreleri dikkate alıyoruz. Küresel ısınma potansiyeli (KIP) değerlerinde ise IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) verilerini esas alıyoruz. Emisyon envanteri sınırımız, finansal kontrol yaklaşımına dayanmaktadır.

Emisyon Faktörlerinin Belirlenmesi

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları aşağıda açıklanan dönüşüm faktörleri ve referans değerleri kullanarak hesapladık.

Yoğunluk

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	0,735	kg / L	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek 2: "Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları".
Dizel	0,83	kg / L	
LPG	0,545	g / cm^3	Güvenlik Bilgi Formu Likit Petrol Gazı (LPG) sayfa 6, Temel Fiziksel ve Kimyasal Özellikler Hakkında Bilgi.

Alt Isıl Değerler

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal / ton	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek 2: "Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları".
Dizel	10.200.000	kcal / ton	
Doğalgaz	8.250.000	kcal / 1000 m^3 doğalgaz	
LPG	27.000.000	kcal / 1000 m^3 LPG	

Varsayılan Emisyon Faktörleri (kg emisyon / TJ)

	Yakıt Tipi	CO_2	CH_4	N_2O	Referans
Hareketli Yanma	Operasyonel Araç- Dizel	74.100	4,15	28,6	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 3: Mobile Combustion
	Benzin	69.300	3,8	5,7	
	Dizel[4]	74.100	3,9	3,9	
Sabit Yanma	Doğalgaz	56.100	5	0,1	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Chapter 2: Stationary Combustion
	LPG	63.100	1	0,1	

Küresel Isınma Katsayısı (KIP)

Kimyasal Formül	100 yıllık zaman dilimi için KIP değerleri	Referans
CO_2	1	IPCC Global Warming Potential Values AR6
CH_4 - fosil	29,8	
N_2O	273	

Kapsam 2 emisyonumuz için Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu 'nda belirtilen Türkiye geneli elektrik üretimi emisyon faktörünü kullandık.

Şebeke Elektriği	Değer	Birim	Referans
Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü (Şebeke elektriği)	0,442	tCO_2/MWh	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu 06.12.2024
Birleşik marj emisyon faktörü (güneş ve rüzgâr)	0,6261	tCO_2/MWh	Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu 26.11.2024

[4] Şirket araçlarında adblue yakıt katkısı kullanılmaktadır. Adblue yakıt katkısı kullanan araçların dizel yakıtlarında N_2O emisyonları %80 azalmıştır (bknz: https://www.vda.de/en/topics/innovations/emission-reduction/adblue)

Emisyon Azaltımları:

Sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik uygulamalarımızın etkisini değerlendirmek amacıyla iki analiz gerçekleştirdik. Bu analizlerde, çatı tipi güneş enerjisi santralimiz (GES) aracılığıyla ürettiğimiz yenilenebilir enerji ve araç filomuzda elektrikli araç kullanımının sağladığı emisyon azaltımlarını hesapladık.

1. Yenilenebilir Enerji Kullanımına Bağlı Emisyon Azaltımı:

Birinci analizimizde, GES sistemimiz sayesinde şebekeden çekilmeyen elektrik enerjisi dolayısıyla oluşmayan emisyon miktarını hesapladık. Hesaplamada Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formunda yer alan Birleşik marj emisyon faktörünü (güneş ve rüzgâr) kullandık. Böylece, yenilenebilir enerji üretimimizin emisyonlarımız üzerindeki olumlu etkisini net bir şekilde ortaya koyduk.

2. Elektrikli Araç Kullanımına Bağlı Emisyon Azaltımı:

İkinci analizimizde , mevcut elektrikli araç filomuz yerine aynı işlevi görecek dizel yakıtlı araçlar kullanmamız durumunda oluşacak sera gazı emisyonlarını hesapladık. Hesaplamalarda, Girişim araç envanterine ait tüketim verilerini esas aldık ve her iki araç grubuna ait ortalama enerji/yakıt tüketimlerini dikkate alarak karşılaştırmalı bir analiz gerçekleştirdik. Bu analiz sayesinde elektrikli araç kullanımının karbon ayak izimiz üzerindeki azaltıcı etkisini sayısal olarak ortaya koyduk.

Karbon Yönetimi ve İklim Performansımız

Girişim Elektrik olarak, sürdürülebilirlik performansımızı hem sektörler arası karşılaştırılabilir temel göstergelerle hem de enerji sektörüne özgü metriklerle bütüncül bir şekilde izliyoruz. Bu sayede, çevresel etkilerimizi yalnızca takip etmekle kalmıyor, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz.

TSRS Geçiş Hükümleri kapsamında, 2024 raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalardan muafiyet sağlanmıştır. Ancak, 2025 yılı itibarıyla Kapsam 3 emisyon envanterimizi genişleterek tedarik zinciri, lojistik, iş seyahatleri ve atık yönetimi gibi öncelikli alanlarda veri toplamaya ve raporlamaya başlayacağız. Bu kapsamda, ölçüm kapasitemizin artırılmasına ve veri toplama sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik hazırlık çalışmalarımız sürmektedir.

Enerji sektörüne özgü sürdürülebilirlik metriklerini belirlerken, TSRS Sektör Bazlı Rehberi doğrultusunda; yakıt türleri, elektrik tüketimi, karbon yoğunluğu ve yenilenebilir enerji oranı gibi göstergeleri esas alıyoruz. Bu metrikler, faaliyetlerimizin sektörel sürdürülebilirlik performansını yansıtmanın yanı sıra, operasyonel risk ve fırsatlarımızla da doğrudan ilişkilidir.

Sera Gazı Emisyonlarımız

Emisyon Yönetimi (ton CO_2e)	
Kapsam	**2024**
Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1)	1.008,43
Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2)	74,91
Toplam Emisyon	**1083,34**

2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 emisyonlarımız 1.008,43 tCO_2e, Kapsam 2 emisyonlarımız 74,91 tCO_2e olarak gerçekleşmiş; toplamda Kapsam 1+2 emisyon miktarımız 1.083,34 tCO_2e düzeyinde olmuştur. Bu değer, doğrudan ve dolaylı emisyonlarımızın tamamını kapsamakta olup kurumsal karbon ayak izimizin temelini oluşturmaktadır.

Konsolide Emisyon Envanteri (ton CO_2e)			
Girişim Elektrik	1.008,43	74,91	1.083,34
Europower Enerji	2.509,36	4.586,5	7.095,86
Toplam	**3.517,79**	**4.661,41**	**8.179,20**

2024 yılı itibarıyla bağlı ortaklıkların bir kısmını kapsayacak şekilde oluşturulan konsolide sera gazı emisyon envanteri, toplamda 8.179,20 tCO_2e olarak hesaplanmıştır.[5] Emisyonların en yüksek payı Europower Enerji'ye aittir. Bu durum, Europower'ın enerji ve üretim ağırlıklı faaliyet yapısından kaynaklanmakta olup, grubun toplam karbon ayak izinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

Emisyon Yoğunluğu[6,7]	2024
Çalışan başına emisyon miktarı (tCO_2e / kişi)	2,68
Kapalı alan başına emisyon miktarın (tCO_2e / m^2)	0,07

Emisyon yoğunluğu göstergeleri kapsamında, 2024 yılında çalışan başına emisyon miktarı 2,68 tCO_2e/kişi, kapalı alan başına emisyon miktarı ise 0,07 tCO_2e/m^2 olarak hesaplanmıştır. Bu göstergeler, operasyonel büyüklüğümüz dikkate alındığında karbon verimliliğimizi ölçmekte ve emisyon azaltım performansımızın izlenmesine katkı sağlamaktadır.

2024 Elektrik Üretimi ve Tüketimi[8]	Birim (kWh)
Lokasyon Bazlı Elektrik Tüketimi	169.480,22
Yenilenebilir Enerjiden Karşılanan Elektrik Miktarı (GES)[9]	65.787,80
Toplam Elektrik Tüketimi	**235.268,02**

[5] Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, 2024 dönemi itibarıyla Girişim Elektrik A.Ş., Europower Enerji A.Ş. ve Peak PV Solar A.Ş.'yi kapsamaktadır. Diğer bağlı ortaklıkların emisyon verileri veri derleme ve altyapı hazırlıkları sebebiyle sonraki raporlama dönemlerinde kapsama dahil edilecektir.
[6] Emisyon yoğunluğu parametresi hesaplanırken yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları dahil edilmiştir.
[7] Bağlı ortaklıklar dahil edilmemiştir.
[8] Bağlı ortaklıklar dahil edilmemiştir.
[9] Öztüketim miktarı gösterilmiştir.

Elektrik tüketimimizde yenilenebilir kaynakların payı %28 seviyesine ulaşmış; toplam elektrik tüketimimiz 235.268,02 kWh olarak gerçekleşmiştir. Çatımızda kurulu olan güneş enerji santralimiz aracılığıyla üretilen yenilenebilir enerji sayesinde, şebeke elektriği kullanımına kıyasla yaklaşık 41,19 ton CO_2e emisyonun oluşması önlenmiş ve Kapsam 2 emisyonlarımızda önemli bir azalma sağlanmıştır.

Ayrıca "Elektrikli Araç Kullanımının Artırılması" projemiz kapsamında, 2024 yılı itibarıyla dizel araçlar yerine elektrikli araçların tercih edilmesi sonucunda 9,61 ton CO_2e sera gazı emisyonunun oluşması önlenmiştir. Bu emisyon azaltımı, ulaşım kaynaklı karbon salımlarını azaltma hedefimiz doğrultusunda atılmış somut bir adımı temsil etmektedir.

Sermaye Dağıtımı ve İklim Finansmanı Yaklaşımımız

Girişim Elektrik olarak iklimle ilgili riskleri azaltmak ve sürdürülebilir fırsatları değerlendirmek amacıyla sermaye planlamamızı stratejik öncelikler doğrultusunda şekillendiriyoruz. Düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji verimliliği projeleri ve çevresel uyum yatırımları, sermaye dağılımı kararlarımızda öncelikli alanlarımız arasında yer alıyor.

2024 yılında toplam **81,824 milyon TL** tutarında **yatırım harcaması** gerçekleştirdik. Bu yatırımların büyük bölümü, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik altyapı projeleri ve çevresel etkilerimizi asgariye indirmeye odaklandı. Buna ek olarak, danışmanlık hizmetleri ve yasal uyum süreçleri kapsamında **68.008,48 TL** değerinde çevre yatırım ve işletme harcaması gerçekleştirdik. Bu harcamalarla hem yasal gereklilikleri yerine getiriyor hem de çevreye duyarlı kurumsal yapımızı güçlendiriyoruz.

Operasyonel süreçlerimizde ise toplam **1.162 milyon TL** harcama yaparak sürdürülebilirliğe dayalı uygulamaları sistematik hale getirdik. Enerji tüketiminin azaltılması, bakım-onarım verimliliği ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi bu kapsamda yürüttüğümüz öncelikli çalışmalar arasında yer alıyor. Bununla birlikte, iklim risklerine dayanıklı ve düşük karbonlu çözümler geliştirmek amacıyla **121,41 milyon TL** tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleştirdik.

Karbon piyasalarındaki gelişmeleri de yakından izliyoruz. 2024 yılında gönüllü karbon piyasasından karbon kredisi satın almadık; ancak, değer zincirimiz dışındaki emisyonları dengelemek amacıyla önümüzdeki dönem için bu piyasaya yönelik adımlar atmayı değerlendiriyoruz. Karbon kredilerini net sıfır hedefimize ulaşmada tamamlayıcı bir araç olarak konumlandırıyor, esas odağımızı doğrudan emisyon azaltımı sağlayan faaliyetlere yönlendiriyoruz.

Ayrıca, Türkiye'de yakın gelecekte devreye alınması beklenen İklim Kanunu ve Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında iç karbon fiyatlandırmasına yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Henüz uygulama aşamasında olmasa da yatırım kararlarımıza ve risk analiz süreçlerimize bu mekanizmaları nasıl entegre edeceğimize dair hazırlıklarımızı başlatıyoruz. Bu doğrultuda, karbon maliyetlerini finansal planlamamıza dâhil edecek kurumsal kapasiteyi geliştirmeyi hedefliyoruz.

Yönetişim yapımızı da bu dönüşüme uyumlu hale getiriyoruz. Üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme politikalarına iklimle ilgili hususlar henüz doğrudan entegre edilmiş değil; ancak, bu alandaki stratejik hedeflerimiz doğrultusunda performans değerlendirme süreçlerimize iklimle ilgili metrik ve göstergeleri entegre etmeye yönelik hazırlıklarımızı sürdürüyoruz. Uzun vadeli değer yaratma perspektifiyle, iklim performansını ödüllendiren bir ücretlendirme yapısının kurulması için gerekli adımları planlı bir şekilde atıyoruz. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik stratejilerimizin tüm organizasyon düzeyinde benimsenmesini sağlamaya yönelik önemli bir araç olarak konumlanıyor.

Tüm bu çabalarımız, sermaye yönetimimizi iklim değişikliği ile mücadeleye uyumlu hale getirirken, sürdürülebilir gelecek vizyonumuzu da güçlü bir finansal temele oturtmamızı sağlıyor.

Girişim Elektrik olarak, iklim değişikliğinin operasyonlarımız, tedarik zincirimiz ve paydaşlarımız üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz. TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesi doğrultusunda, geçiş ve fiziksel riskleri dikkate alarak kapsamlı analizler gerçekleştiriyor; iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerimize entegre ediyoruz. Karbon emisyonlarının azaltımı, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanındaki hedeflerimizi belirlerken; çevresel etkilerimizi azaltmaya, paydaş beklentilerini karşılamaya ve uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Bu süreçte; düzenleyici gelişmeler, piyasa dinamikleri ve bilim temelli yol haritalarını dikkate alarak emisyon yönetimi ve adaptasyon odaklı metrik ve göstergelerle ilerlememizi izliyor, şeffaf bir raporlama yaklaşımı benimsiyoruz.

2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımızı %25 oranında azaltmayı hedefliyoruz. Bu hedefimiz, TSRS ve ilgili yasal düzenlemelerle uyumludur. Performansımız, yönetim kurulumuz tarafından düzenli olarak izlenmekte ve gelişmeler doğrultusunda stratejilerimiz gözden geçirilmektedir.

Bu yıl itibarıyla belirlediğimiz iklimle ilgili metrik ve hedefleri; mevcut risk analizlerimiz, yürürlükteki regülasyonlar ve operasyonel önceliklerimizi dikkate alarak oluşturduk. Aşağıda bu metrik ve hedefleri paylaşıyoruz:

Hedef Odak Alanı	Öncelikli Konu	Hedef[10]	Takip Edilen Performans Göstergesi	Birim	Baz yılı	Hedef yılı	Gerçekleşen 2024
Sera Gazı Emisyonları ve Karbonsuzlaşma	İklimle Mücadele ve Uyum Stratejileri Karbon ve Emisyon Yönetimi	2030 yılına kadar, 2024 yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını **%25 a**zaltmak	Mutlak sera gazı (Kapsam 1 + 2) emisyonları	ton CO2e	2024	2030	1.083,34
	Enerji Optimizasyonu ve Yenilenebilir Enerji İklimle Mücadele ve Uyum Stratejileri Karbon ve Emisyon Yönetimi	Yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretiminde kurulu gücün artırılması*	Yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik kurulu güç kapasitesi	MWh	2024	2030	-
			GES ile karşılanan elektrik oranı	%	2024	2030	27,96
			GES kaynaklı emisyon azaltımı	ton CO_2e	2024	2030	47,89
			Yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretimi	MWh	2024	2030	65,79
Döngüsel Ekonomiye Katkı	Sürdürülebilir Tedarik ve Lojistik	İklim risklerine uyumlu tedarikçi oranının artırılması ve sürdürülebilir tedarik zinciri oluşturulması	ÇSY kriterlerine göre değerlendirilen tedarikçi sayısı	Sayı	2024	2030	45
			ÇSY kriterlerine göre değerlendirilen tedarikçi oranı	%	2024	2030	4,16

Attığımız bu adımlarla yalnızca çevresel yükümlülüklerimizi yerine getirmekle kalmıyor; aynı zamanda sürdürülebilir büyüme stratejimizin temelini de iklim odaklı bir dönüşüm üzerine inşa ediyoruz.[11]

[10] Metrik ve hedeflere bağlı ortaklıklar dahil edilmemiştir.
[11] Önümüzdeki dönemde gerçekleştireceğimiz iklim senaryo analizleri ve stres testleri, bu metriklerin doğruluğunu ve yeterliliğini test etmemizi sağlayacaktır. Dolayısıyla bu göstergeler, gelecek yıllarda yeni içgörüler ve piyasa gelişmeleri ışığında güncellenebilir ve revize edilebilir.

Düşük Karbonlu Geleceğe Doğru

2024 yılı itibarıyla önceliğimiz, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu ulaşım çözümleriyle sera gazı emisyonlarını azaltmaktır. Güneş enerjisi projelerimiz (özellikle çatı GES) sayesinde, şebekeden çekilmeyen elektriğin potansiyel emisyonunu hesaplayarak önlenen emisyonları sayısallaştırıyoruz. Ayrıca, filo dönüşümünde elektrikli araçların kullanımını artırarak karbon ayak izimizi düşürmeyi hedefliyoruz.

Operasyonlarımızda enerji verimliliği odaklı ekipman ve süreç tercihleriyle, daha az enerji tüketerek üretim ve montaj faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarını genişletirken, tedarik zincirimizde sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek yerel kaynaklara öncelik veriyoruz. Bu sayede hem emisyonları azaltıyor hem de bölgesel kalkınmayı destekliyoruz.

Kurumsal olarak çevresel farkındalığı artırmak amacıyla, çalışan ve taşeronlarımız için sürdürülebilirlik eğitimleri düzenliyoruz. Atık yönetiminde ise döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda, atık oluşumunu minimize edip geri dönüşüm ve yeniden kullanım uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz. Su yönetiminde de proses ve evsel kullanımlarda tasarruf sağlayacak projelerle su verimliliğimizi artırmayı sürdürüyoruz.

Bunun yanında, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızla düşük karbonlu ürün ve çözümler geliştiriyor, teknolojik gelişmeleri takip ederek uzun vadeli rekabet gücümüzü güçlendiriyoruz.

Tüm bu uygulamalarla Girişim Elektrik olarak, operasyonlarımızın karbon ayak izini sistematik şekilde azaltıyor, kaynak verimliliğini artırıyor ve iklim değişikliğiyle mücadelede aktif bir rol üstleniyoruz.

Ekler

TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu 58

Sınırlı Güvence Beyanı 67

TSRS 1 ve 2 Uyum Tablosu

TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 1 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-1 27.a.ii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-1 27.a.iv	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Performans Odaklı Ücret Yönetimi
b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b.i	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-1 27.b.ii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız > Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
STRATEJİ		
a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
	TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
	TSRS-1 30.c	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi
	TSRS-1 32.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi
c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz
	TSRS-1 33.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz
	TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik Stratejimiz

d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 35.c.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
RİSK YÖNETİMİ		
a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 44.a.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 44.a.iii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-1 44.a.iv	Öncelikli Konularımız Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-1 44.a.v	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
	TSRS-1 44.a.vi	Rapor Hakkında İş Modelimiz ve Değer Yaratma Süreci> Öncelikli Konularımız
b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi

METRİK VE HEDEFLER		
a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrik ve Hedeflerimiz> Karbon Yönetimi ve İklim Performansımız
b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 49	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 50.a	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 50.b	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 50.c	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-1 50.d	Metrik ve Hedeflerimiz
c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.b	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.c	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.d	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.e	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.f	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 51.g	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz
	TSRS-1 53	Metrik ve Hedeflerimiz Ekler> Performans Göstergelerimiz

TSRS 2 Uyum Tablosu:

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız>Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-2 6.a.ii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız>Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-2 6.a.iii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rolü Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-2 6.a.iv	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-2 6.a.v	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Performans Odaklı Ücret Yönetimi
b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
	TSRS-2 6.b.ii	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız> Sürdürülebilirlik Komite Yapısı ve Yönetişim Entegrasyonu
STRATEJİ		
a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi
	TSRS-2 10.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi
	TSRS-2 10.c	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-2 10.d	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi
	TSRS-2 13.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 14.a.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 14.a.iii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 14.a.iv	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 14.a.v	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 14.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi
	TSRS-2 14.c	Metrik ve Hedeflerimiz
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 15.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.a	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.c.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 16.c.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 16.d	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 22.a.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim ve ÇSY Risklerinin Değer Zinciri ve İş Modelimize Etkisi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.a.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.a.iii.(1)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.a.iii.(2)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.a.iii.(3)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz> Sermaye Dağıtımı ve İklim Finansmanı Yaklaşımımız Metrik ve Hedeflerimiz> Düşük Karbonlu Geleceğe Doğru
	TSRS-2 22.b.i.(1)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.i.(2)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.i.(3)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.i.(4)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.i.(5)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz > İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.i.(6)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-2 22.b.i.(7)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 22.b.ii.(1)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.ii.(2)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.ii.(3)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.ii.(4)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.ii.(5)	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı
	TSRS-2 22.b.iii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ		
a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Sürdürülebilirlik Stratejimiz Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 25.a.ii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 25.a.iii	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-2 25.a.iv	Öncelikli Konularımız Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
	TSRS-2 25.a.v	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
	TSRS-2 25.a.vi	Öncelikli Konularımız Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Sürdürülebilirlik Stratejimiz> İklim Riskleri, Fırsatlar ve Etki Yönetimi Sürdürülebilirlik Stratejimiz > Stratejimizin İklim Senaryoları Karşısındaki Dayanıklılığı Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Risklerin Yönetimi

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
METRİK VE HEDEFLER		
a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedeflerimiz Metrik ve Hedeflerimiz> Karbon Yönetimi ve İklim Performansımız Ekler> Çevresel Performans Göstergeleri
	TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedeflerimiz> Sermaye Dağıtımı ve İklim Finansmanı Yaklaşımımız
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedeflerimiz> Sermaye Dağıtımı ve İklim Finansmanı Yaklaşımımız
	TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedeflerimiz> Sermaye Dağıtımı ve İklim Finansmanı Yaklaşımımız
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedeflerimiz> Karbon Yönetimi ve İklim Performansımız

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 35	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedeflerimiz
	TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedeflerimiz

Sınırlı Güvence Beyanı

SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU- 2024

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.
Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu
'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.
Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki döküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar
Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları
Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;

sg-ymm denetim
web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE
Telefon: (+90 312) 442 20 40
Faks : (+90 312) 442 20 63
ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ
BRÜKSEL - LONDRA - BERLİN - SİNGAPUR

• İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 28. 10.2025

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİC. A.Ş.
Saray Mah. Atom Cad. No:15 Kahramankazan / ANKARA - TÜRKİYE
T: +90 (312) 309 03 44 (Pbx) F: +90 (312) 309 03 54
www.girisimelk.com.tr | girisim@girisimelk.com.tr