GİRİŞİM Elektrik®

2025

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

RAPOR HAKKINDA 1

Rapor Kapsamı ve Amacı 1
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı 1
Raporlama Çerçevesi 1
Gerçeğe Uygun Sunum 2
Geçiş Muafiyetleri 2
Önemlilik Değerlendirmesi 3
Rehberlik Kaynakları 4
Muhakemeler ve Belirsizlikler 4
Güvence Denetimi 5

ŞİRKET PROFİLİ 6

Girişim Elektrik Hakkında 6
Değer Zinciri ve İş Modeli 8

YÖNETİŞİM 10

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 10
Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlikteki Rolü 11
Yönetim Kurulu Komiteleri 11
Sürdürülebilirlik Komitesi 11
Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi 12
Üç Hatlı Savunma Modeli 12
Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler 13
İç Kontrol, Denetim ve İzleme Mekanizmaları 13
Sürdürülebilirlik Politikası 14
Ücretlendirme ve Performans Mekanizması 14

STRATEJİ 15

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 15
Strateji ve Karar Alma 16
Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi 16
İklimle İlgili Fiziksel Riskler 18
İklimle İlgili Geçiş Riskleri 20
İklimle İlgili Fırsatlar 21
İklim Dirençliliği 25
İklim Senaryoları 26
Senaryo Analizleri 27

RİSK YÖNETİMİ 31

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi 31
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi 31
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 31
Senaryo Analizinin Risk Değerlendirmesinde Kullanımı 32
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi 32
Risk ve Fırsatların İzlenmesi 32
Önceki Raporlama Dönemine Göre Süreçlerdeki Değişiklikler 33
Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu 33

METRİK VE HEDEFLER 34

İklimle İlgili Temel Metrikler 34
Sektör Bazlı Metrikler 37
İklimle İlgili Hedefler 43

EKLER 45

Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar 45
TSRS İçerik İndeksi 46

1.RAPOR HAKKINDA

1.1. Rapor Kapsamı ve Amacı

Bu rapor, Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'nin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Rapor boyunca kullanılan "Girişim Elektrik", "Şirket" ve "Grup" ifadeleri, aksi açıkça belirtilmedikçe, Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ile birlikte Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Europower"), Peak PV Solar Teknolojileri A.Ş. ("Peak PV"), Euromek Elektrik Sanayi Taahhüt A.Ş. ("Euromek"), Europower World Enerji A.Ş. ("Europower World"), Peakesco A.Ş. ("Peakesco"), Kozok Enerji Elektrik Tedarik Toptan Satış A.Ş. ("Kozok") ve Madsoy Enerji Elektrik Tedarik Toptan Satış A.Ş.'yi ("Madsoy") kapsayan raporlayan işletmeyi ifade etmektedir. Bağlı ortaklıklar rapor genelinde parantez içinde belirtilen kısa adlarıyla anılmaktadır. Ana ortaklık tüzel kişiliği tekil olarak ifade edildiğinde **"Ana Ortaklık" ifadesi veya "Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş." tam unvanı kullanılmıştır.** Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

2024 yılında yayımlanan ilk TSRS raporunun ardından hazırlanan bu ikinci raporlama döneminde, Şirket iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, risk yönetimi süreçleri ve sürdürülebilirlik yönetişimi uygulamalarına ilişkin açıklamalarını geliştirmeye devam etmiştir.

Raporun amacı; bu risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, stratejisi, finansal performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde sunmaktır.

Yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler olmak üzere dört ana eksende yapılandırılan açıklamalar; genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının karar alma süreçlerini desteklemeye yöneliktir.

1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, Girişim Elektrik'in 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir. Raporlama dönemi, finansal raporlama dönemiyle uyumlu olarak belirlenmiştir. Raporda yer alan finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İklimle bağlantılı etkilerin finansal sonuçlarının henüz güvenilir şekilde ölçülemediği durumlarda ilgili hususlara ilişkin nitel açıklamalara yer verilmiştir. Yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar, rapor genelinde tutarlı ve birbiriyle bağlantılı şekilde sunulmuştur.

1.3. Raporlama Çerçevesi

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamı, Girişim Elektrik'in 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablo kapsamıyla tam uyumlu olarak ve finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiştir. Bu doğrultuda, Grup'un finansal kontrolüne sahip olduğu ve konsolide finansal tablolara dahil edilen tüm bağlı ortaklıklar sürdürülebilirlik raporlaması kapsamına alınmıştır.

Raporlama kapsamı; mühendislik, tedarik ve inşaat (Engineering, Procurement and Construction – EPC) hizmetleri, yenilenebilir enerji çözümleri, otomasyon ve yazılım faaliyetleri ile satış, tedarik ve teknik hizmet operasyonlarını içermektedir. Raporlama kapsamı belirlenirken Grup bünyesinde yer alan ve faaliyetleri Tablo 3 ile detaylandırılan bağlı ortaklıkların faaliyetleri de dikkate alınmıştır.

Finansal kontrol yaklaşımı gereğince, konsolidasyona dahil edilen Europower, Peak PV, Euromek, Europower World ve Peakesco raporlama sınırı içinde değerlendirilmektedir. Ana Ortaklık bu bağlı ortaklıklardan yalnızca Europower'ın paylarına doğrudan sahiptir. Peak PV, Euromek ve Europower World Europower aracılığıyla, Peakesco, Kozok ve Madsoy ise Peak PV aracılığıyla dolaylı olarak elde tutulmaktadır. Kozok, Madsoy ve Peakesco, konsolide finansal tablolarda Peak PV bünyesinde konsolide edildiğinden, raporlama sınırı bu bölüm yapısıyla uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu işletmelerden Europower World, güç transformatörü üretimine yönelik fabrika yatırımı raporlama dönemi itibarıyla devam eden bir işletme olup finansal kontrol kapsamında raporlama sınırına dahil edilmiştir. Raporlama döneminde herhangi bir üretim, enerji tüketimi veya yakıt kullanımı bulunmadığından Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları sıfırdır. Aynı şekilde raporlama dönemi içinde kurulan Peakesco da bu dönemde operasyonel faaliyeti bulunmadığından ilgili emisyonları sıfır olarak gerçekleşmiştir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji, organizasyonel sınırlar, operasyonel sınırlar ve emisyon kaynaklarına ilişkin detaylı açıklamalar raporun METRİK VE HEDEFLER bölümünde ayrıca sunulmaktadır.

1.4. Gerçeğe Uygun Sunum

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda hazırlanmış; Şirket'in faaliyetleri, operasyonel yapısı ve değer zinciri dikkate alınarak, finansal durumu üzerinde makul ölçüde etki yaratması beklenen unsurlara odaklanılmıştır.

Açıklamaların hazırlanmasında bilgilerin doğru, tarafsız, dengeli, anlaşılabilir ve ihtiyaca uygun şekilde sunulması esas alınmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkileri değerlendirilirken mevcut operasyonel veriler, sektör dinamikleri, düzenleyici gelişmeler, şirket içi değerlendirmeler ve ileriye dönük temel varsayımlar birlikte ele alınmıştır.

1.5. Geçiş Muafiyetleri

Girişim Elektrik açısından 2025 hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının uygulandığı ikinci yıllık raporlama dönemini oluşturmaktadır. Şirket, TSRS'leri ilk kez 1 Ocak–31 Aralık 2024 raporlama döneminde uygulamış ve bu döneme ilişkin ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu 2025 yılında yayımlamıştır.

2025 yılı sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları hazırlanırken öncelikle, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı" ile 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı birlikte değerlendirilmiştir.

30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler bakımından TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan geçiş kolaylıklarının uygulanması bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu kapsamda;

- Şirket, **TSRS 1 E4 paragrafında düzenlenen raporlama zamanı kolaylığından 2025 raporlama döneminde de yararlanmış** ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tabloların yayımlanmasından sonra, uygulanabilir raporlama süresi içerisinde yayımlamıştır.

- Şirket ayrıca **TSRS 1 E5 paragrafındaki geçiş muafiyetinin bir yıl uzatılması doğrultusunda,** 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlar yerine yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Bu nedenle Raporun kapsamı TSRS 2 uyarınca iklimle ilgili yönetişim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklamalarına odaklanmaktadır.

- **TSRS 1 E3 paragrafında yer alan karşılaştırmalı bilgi muafiyeti 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı kapsamında** uzatılmamıştır. Bu nedenle, uygulanabilir olduğu ölçüde 2025 dönemine ilişkin iklim açıklamalarıyla birlikte 2024 dönemine ait karşılaştırmalı iklim bilgileri sunulmuştur. Bununla birlikte TSRS 1 E6(b) paragrafı uyarınca, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin önceki dönem karşılaştırmalı bilgilerinin açıklanması zorunlu değildir.

- **29 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca,** işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, ikinci TSRS raporlama dönemi olan 2025 yılında da söz konusu muafiyetten yararlanmış; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını raporlamış, Kapsam 3 emisyonlarını ise açıklama kapsamına almamıştır. Şirket, takip eden raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının TSRS 2 hükümlerine uygun şekilde ölçülmesi ve açıklanması amacıyla değer zinciri veri toplama, emisyon faktörü belirleme ve iç kontrol süreçlerini geliştirmektedir.

Şirket, geçiş muafiyetlerinin sona ermesini takiben sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatları da raporlama kapsamına dahil etmeyi; Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ölçmeyi ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını finansal tablolarla eş zamanlı olarak yayımlamayı hedeflemektedir.

1.6. Önemlilik Değerlendirmesi

Rapora konu edilecek başlıkların seçiminde finansal önemlilik odaklı bir yöntem izlenmiştir. TSRS hükümleri Şirket'in kurumsal risk yönetimi çerçevesiyle birlikte kullanılmıştır. Değerlendirmede iklime bağlı risk ve fırsatların Şirket'in faaliyetleri, değer zinciri, operasyonel yapısı, finansal performansı, finansal durumu, nakit akışları ve stratejik öncelikleri üzerindeki mevcut ve olası etkileri incelenmiştir.

2024 raporlama döneminde GRI standartlarıyla birlikte uygulanan çifte önemlilik yaklaşımının yerine, 2025 döneminde TSRS'nin öngördüğü finansal önemlilik esası alınmıştır. Değişiklik, raporun kapsamının TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerine odaklanmasından kaynaklanmaktadır. Finansal etki analizinde 2024 döneminde uygulanan hasılat temelli sınıflandırma yöntemi korunmuş, iki dönem arasında karşılaştırılabilirlik sağlanmıştır.

Şirket ağırlıklı olarak elektrik ekipmanı üreten bir işletme olduğundan, önemlilik değerlendirmesinde transformatör ile alçak, orta ve yüksek gerilim ekipmanlarının üretim süreçleri, enerji yoğun imalat operasyonları, ihracat pazarlarındaki düzenleyici beklentiler ve yenilenebilir enerji ürünlerine yönelik talep gelişimi belirleyici olmuştur. Ekipman üretimi, enerji altyapı projeleri, otomasyon çözümleri ve uluslararası proje süreçlerinden doğabilecek fiziksel ve geçiş riskleri ile bunlara bağlı fırsatlar değerlendirmeye alınmıştır. Belirlenen konular Şirket'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısı içinde ilgili komiteler ve üst yönetim düzeyinde ele alınmıştır.

Konular önceliklendirilirken gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü, zaman ufku, operasyonel yansımalar, finansal sonuçlar ve stratejik ağırlık birlikte değerlendirilmiştir. Finansal etki incelemesinde risk ve fırsatların hasılat, karlılık, yatırım harcamaları, nakit akışları, finansman yapısı ve varlıklar üzerindeki olası sonuçları bütünsel biçimde analiz edilmiştir.

Temel finansal gösterge olarak hasılat alınmış, toplam varlıklar ve özkaynaklar destekleyici gösterge olarak kullanılmıştır.

Hasılat

20.597.209 bin TL
(2024: 19.878.865 bin TL)

Toplam Varlıklar

31.184.765 bin TL
(2024: 28.345.139 bin TL)

Toplam Özkaynaklar

18.866.591 bin TL
(2024: 17.832.202 bin TL)

Risk ve fırsatların finansal etkisi, hasılata etki oranına göre düşük (%0–1), orta (%1–5) ve yüksek (%5 ve üzeri) olmak üzere üç düzeyde sınıflandırılmıştır. Yüksek düzeyde sınıflanan unsurlar finansal açıdan önemli kabul edilmiş, risk ve fırsat matrisinde yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır.

Tablo 1 Finansal Etki Düzeyleri

Finansal Etki Düzeyi	Hasılata Etki Oranı	Tanım
Düşük	%0 – %1	Önemsiz veya sınırlı finansal etki
Orta	%1 – %5	Gözle görülür ancak yönetilebilir etki
Yüksek	%5 ve üzeri	Finansal olarak önemli kabul edilen etki

TSRS'nin yatırımcı odaklı önemlilik anlayışı gereği, bir konunun finansmana erişim, mevzuata uyum, iş sürekliliği, stratejik yatırım kararları, rekabet gücü veya uzun vadeli değer üretimi üzerinde belirgin etki yaratma ihtimali taşıması halinde, ölçülebilir doğrudan bir finansal etki henüz doğmamış olsa dahi finansal açıdan önemli kabul edilebilmektedir.

Belirlenen konular kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarıyla değerlendirilmiş, mevcut finansal etkilerin yanı sıra gelecekte doğabilecek operasyonel, stratejik, finansal ve itibar etkileri de incelenmiştir. Önemlilik yaklaşımı Şirket'in faaliyet yapısı, finansal büyüklükleri, yatırım planları, risk profili ve dış çevredeki gelişmeler ışığında düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

1.7. Rehberlik Kaynakları

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında, Girişim Elektrik'in faaliyet yapısıyla en yüksek uyumu sağlayan TSRS 2 – Ek Cilt 33: Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri rehberi esas alınmıştır. Bu rehber; mühendislik, EPC, enerji altyapısı projeleri, endüstriyel tesisler, elektrik iletim ve dağıtım sistemleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik tasarım, kurulum ve devreye alma faaliyetlerini kapsayan işletmeler için geliştirilmiş sektör bazlı açıklama rehberini sunmaktadır.

Ek Cilt 33 kapsamında yer alan açıklama konuları ve faaliyet metrikleri, Girişim Elektrik'in faaliyet modeli, proje portföyü ve değer zinciri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, ağırlıklı olarak mühendislik ve altyapı projelerinin özelliklerini yansıtan sektör bazlı göstergeler çerçevesinde ele alınmıştır.

Bununla birlikte, Girişim Elektrik'in bağlı ortaklıklarından Europower, Peak PV ve Euromek tarafından yürütülen elektrikli ekipman, enerji sistemleri, otomasyon teknolojileri ve yenilenebilir enerji çözümleriyle ilişkili faaliyetleri dikkate alınarak, TSRS 2 – Ek Cilt 49: Elektrikli ve Elektronik Ekipman rehberinde yer alan ilgili açıklama konuları ve metriklerden tamamlayıcı kaynak olarak yararlanılmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve senaryo analizlerinin oluşturulması sürecinde, TSRS 2 çerçevesinde; IPCC AR6, IEA NZE 2050, NGFS senaryoları, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü iklim projeksiyonları ve WRI Aqueduct Su Risk Atlası referans alınmıştır.

1.8. Muhakemeler ve Belirsizlikler

Girişim Elektrik tarafından hazırlanan bu raporda yer alan açıklamaların doğru, güvenilir, tarafsız ve karşılaştırılabilir nitelikte olması hedeflenmiştir. Raporun hazırlanmasında TSRS hükümleri, ulusal ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler ile sektörel iyi uygulamalar esas alınmış olup gerekli durumlarda profesyonel muhakemeden yararlanılmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, raporlama tarihinde mevcut olan en güncel veri ve bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkileri; iklim senaryolarındaki değişkenlikler, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşümün hızı, piyasa koşulları ve veri erişim kısıtları nedeniyle belirli ölçüm belirsizlikleri içermektedir.

Doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan göstergelerde ulusal ve uluslararası kabul görmüş hesaplama metodolojileri kullanılmış; ileriye dönük değerlendirmelerde mevcut operasyonel performans, sektörel gelişmeler, enerji dönüşümü eğilimleri, düzenleyici çerçevede beklenen değişiklikler ve teknolojik gelişmeler dikkate alınmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde öne çıkan başlıca belirsizlik alanları aşağıda özetlenmektedir:

- Farklı coğrafyalarda yürütülen proje ve saha faaliyetlerine ilişkin fiziksel iklim risklerinin büyüklüğü ve gerçekleşme zamanlaması, kullanılan iklim projeksiyonlarının doğası gereği belirsizlik içermektedir.

- Karbon fiyatlama mekanizmaları, emisyon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik mevzuatına ilişkin gelecekteki gelişmelerin kapsamı ve zamanlaması kesin olarak öngörülememektedir.

- Tedarik zincirinde yer alan paydaşlara ilişkin çevresel verilerin erişilebilirliği, kapsamı ve kalitesi farklılık gösterebilmekte; bu durum özellikle dolaylı etkilerin değerlendirilmesinde belirsizlik yaratabilmektedir.

- İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin belirlenmesinde kullanılan uzun vadeli ekonomik, teknolojik ve sektörel varsayımlar zaman içerisinde değişebilmektedir.

- Enerji dönüşümü, şebeke modernizasyonu, yenilenebilir enerji yatırımları ve otomasyon teknolojilerine ilişkin piyasa gelişmelerinin hızı, geleceğe yönelik fırsatların büyüklüğünü etkileyebilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansının şeffaf şekilde ortaya konulabilmesi amacıyla veri erişimi bulunan alanlarda nicel açıklamalara öncelik verilmiş; veri kısıtı veya ölçüm belirsizliği bulunan konular nitel bilgilerle desteklenmiştir. Özellikle ileriye dönük finansal etkiler, senaryo analizleri ve tedarik zincirine ilişkin değerlendirmeler belirli varsayımlar çerçevesinde ele alınmıştır.

Girişim Elektrik, veri toplama, izleme ve doğrulama süreçlerini geliştirmeye devam ederek veri kalitesini artırmayı ve ölçüm belirsizliklerini azaltmayı hedeflemektedir.

1.9. Güvence Denetimi

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kararı ile TSRS kapsamına giren işletmeler için 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hale getirilmiştir.

Bu düzenlemeyi takiben, KGK'nın 2 Eylül 2024 tarihli Kararı 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış; TSRS kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarının, düzenlendikleri ilk raporlama döneminden itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Söz konusu Karar doğrultusunda, güvence denetimlerinin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesi öngörülmüş; ayrıca TSRS 1'in 84'üncü paragrafında yer alan "finansal raporların" ifadesi "sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların" şeklinde değiştirilmiştir.

Söz konusu güvence denetimi, SG Bağımsız Denetim tarafından;

- Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000) – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve

- Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410) – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri

Standartları uyarınca gerçekleştirilmiştir.

Sınırlı güvence denetimi kapsamında yürütülen çalışmalar, Rapor'da sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence sağlamayı amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence raporu ile güvence denetiminin konusu, kapsamı, uygulanan prosedürler ve ulaşılan sonuca ilişkin ayrıntılı bilgiler, Rapor'un "Ekler" bölümünde sunulmaktadır.

2.ŞİRKET PROFİLİ

2.1. Girişim Elektrik Hakkında

1999 yılında kurulan Girişim Elektrik, elektrik ve enerji sektöründe EPC, taahhüt, üretim, satış, test, devreye alma ve teknik hizmet alanlarında faaliyet gösteren entegre bir enerji grubudur. Şirket, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi, dağıtımı ve kontrolüne yönelik projelerde; tasarımdan uygulamaya, devreye almadan teknik desteğe kadar uzanan bütünleşik çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda enerji altyapısı, elektromekanik sistemler ve yenilenebilir enerji projelerinde müşterilerine uçtan uca hizmet sağlamaktadır.

Merkezi Kahramankazan/Ankara'da bulunan Girişim Elektrik, bağlı ortaklıkları aracılığıyla üretim, mühendislik, otomasyon, güneş enerjisi, enerji depolama ve uluslararası proje geliştirme alanlarındaki kabiliyetlerini güçlendirmektedir. Şirket'in teknik yetkinliği; yüksek gerilim, orta gerilim ve alçak gerilim sistemlerine yönelik mühendislik deneyimi, Ar-Ge çalışmaları, akredite test imkanları ve saha uygulama kapasitesi ile desteklenmektedir.

Grup ana ortaklık ve bağlı ortaklıkları bünyesinde 1.875 çalışan ve 250'yi aşkın mühendis kadrosuyla proje geliştirmeden tasarıma mühendislikten anahtar teslim uygulamalara test ve devreye almadan teknik eğitimlere kadar geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. Yenilenebilir enerji alanında 1.000 MW'ı aşan anahtar teslim EPC projesi doğrudan yürütülmekte 2.500 MW'ı aşan kapasitede ürün ve sistem tedariği sağlanmaktadır. Rüzgar enerjisinde 3.500 MW'ı aşan kapasiteyle Türkiye kurulu gücüne katkı sunulmaktadır. Konya Karapınar'daki 1.300 MW kapasiteli YEKA-1 projesinde üstlenilen elektriksel inşaat işleri Şirket'in referans projeleri arasında yer almaktadır. Kahramankazan'daki akredite yüksek gerilim test laboratuvarında 245 kV'a kadar tip ve rutin testler gerçekleştirilmektedir.

Girişim Elektrik, yurt içindeki faaliyetlerinin yanı sıra farklı coğrafyalarda yürüttüğü projeler ve grup şirketleri aracılığıyla uluslararası pazarlarda da varlık göstermektedir. Hollanda (Amsterdam) Makedonya (Üsküp) Cezayir Azerbaycan (Bakü) Romanya (Bükreş) Sırbistan (Belgrad) Ukrayna (Lviv) ve Fas (Kazablanka) başta olmak üzere farklı ülkelerde ofis ve grup şirketleri aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Enerji altyapılarının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji yatırımları, şebeke modernizasyonu, otomasyon ve dijital enerji çözümleri alanlarındaki deneyimiyle sürdürülebilir ve güvenilir enerji sistemlerinin yaygınlaşmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Girişim Elektrik'in küresel ofisleri ve grup şirketlerinin coğrafi dağılımını gösteren lokasyon haritası ile sunulmaktadır.

2.1.1.Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Girişim Elektrik'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi **460.000.000 TL**'dir. Şirket sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde **460.000.000 adet paya** ayrılmış olup sermaye yapısı kurucu ortaklar ve halka açık paylardan oluşmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla Şirket sermayesinde doğrudan pay sahibi olan başlıca ortaklar Muhittin Behiç Harmanlı, Ali Gökhan Öztürk, Ramin Malek, Mesut Baz ve Mehmet Özkan Akman'dır. Halka açık paylar ise Şirket'in sermaye yapısı içerisinde önemli bir paya sahiptir. Şirketin ortaklık yapısına ilişkin pay oranları ve tutarlar Tablo 2 ile sunulmaktadır.

Girişim Elektrik'in sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler kamuya açıklanan 2025 yılı faaliyet raporu esas alınarak hazırlanmıştır.

Tablo 2 Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Muhittin Behiç HARMANLI	40,03	184.145.000
Ali Gökhan ÖZTÜRK	20,20	92.910.000
Ramin MALEK	5,36	24.655.000
Mesut BAZ	3,58	16.450.000
Mehmet Özkan AKMAN	0,01	80.000
Halka Açık Kısım (Diğer)	30,82	141.760.000
TOPLAM	**100**	**460.000.000**

2.1.2.Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

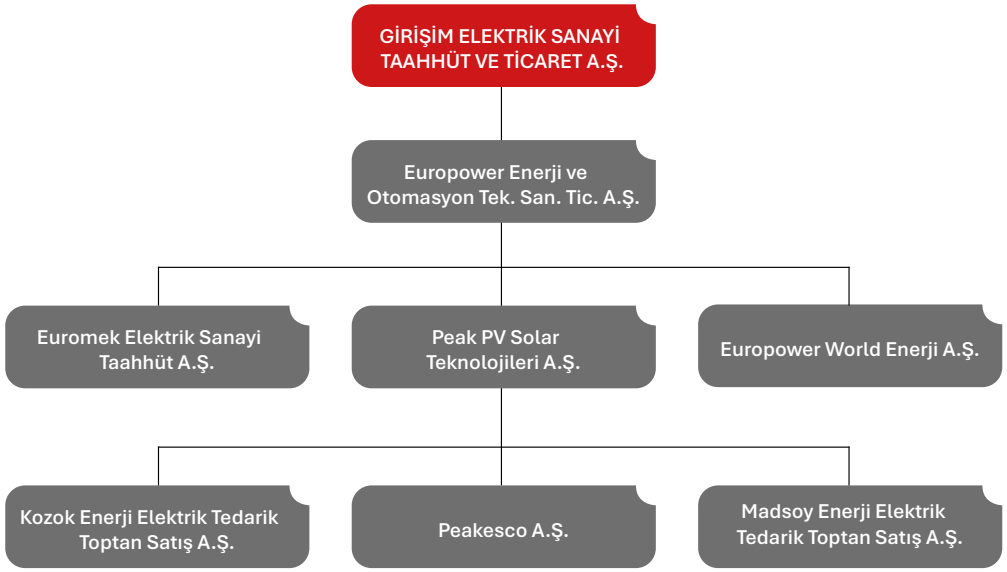
Bu raporda sunulan konsolidasyon kapsamı Girişim Elektrik'in 2025 yılı denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında esas alınan raporlayan işletme ile aynıdır. Sera gazı emisyon envanterinin kurumsal sınırı finansal kontrol yaklaşımına göre belirlenmiştir. Finansal kontrol yaklaşımı kapsamındaki tüm bağlı ortaklıklar bu bölümde yer almaktadır. Raporlama döneminde üretim enerji tüketimi veya sera gazı emisyonuna kaynak teşkil eden faaliyeti bulunmayan bağlı ortaklıklar ise sınıra dahil edilmekle birlikte sıfır Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu ile raporlanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamındaki başlıca bağlı ortaklıklar Tablo 3 ile sunulmaktadır.

Tablo 3 Girişim Elektrik Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Grup Pay Oranı (%)[1]	İlişkinin Niteliği
Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektrik ekipmanları üretimi, otomasyon sistemleri, test ve devreye alma hizmetleri	52,7	Bağlı Ortaklık
Peak PV Solar Teknolojileri A.Ş.	Güneş paneli üretimi ve fotovoltaik çözümler	60	Bağlı Ortaklık
Euromek Elektrik Sanayi Taahhüt A.Ş.	Akım ve gerilim transformatörü üretimi	60	Bağlı Ortaklık
Europower World Enerji A.Ş.[2]	Enerji teknolojileri ve uluslararası faaliyetler	100	Bağlı Ortaklık
Peakesco A.Ş.[3]	Elektrik enerjisi üretimi, dağıtımı ve enerji tesisleri kurulumu	60	Bağlı Ortaklık
Kozok Enerji Elektrik Tedarik Toptan Satış A.Ş.[4]	Elektrik enerjisi ticareti ve enerji depolama faaliyetleri	93	Bağlı Ortaklık
Madsoy Enerji Elektrik Tedarik Toptan Satış A.Ş.	Elektrik enerjisi ticareti, toptan satışı ve enerji depolama faaliyetleri	93	Bağlı Ortaklık

Girişim Elektrik'in raporlama dönemi itibarıyla operasyonel faaliyeti bulunan bağlı ortaklıklarına ilişkin kurumsal hiyerarşi Şekil 1 ile sunulmaktadır.



Şekil 1 Grup Yapısı

[1] Belirtilen oranlar, Grup'un ilgili bağlı ortaklıktaki sermaye payını ve oy kullanma hakkı oranını ifade etmektedir (Girişim Elektrik'in 2025 yılı denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları, Not 2.1).

[2] Europower World, güç transformatörü üretmek amacıyla kurulmuş olup fabrika yatırımı raporlama dönemi sonunda son safhaya gelmiştir; makine alımları tamamlanmış olmakla birlikte seri üretime henüz geçilmemiştir. Bu nedenle raporlama döneminde üretim kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu bulunmamaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer almaktadır.

[3] Peakesco (21 Mart 2025 tarihinde kurulmuştur), Kozok ve Madsoy raporlama dönemi içerisinde gruba dahil olmuş olup dönem sonu itibarıyla henüz fiili operasyonel faaliyete geçmemiştir. Bu şirketler finansal kontrol sınırına dahil edilmiş ve sıfır Kapsam 1 / Kapsam 2 emisyonu ile raporlanmıştır.

[4] Peakesco, Kozok ve Madsoy paylarının tamamı Peak PV aracılığıyla elde tutulmaktadır. Peakesco 21 Mart 2025 tarihinde kurulmuş, Kozok ve Madsoy'daki paylar ise 10 Haziran 2025 tarihi itibarıyla edinilmiştir. Her üç şirket de dönem sonu itibarıyla fiili operasyonel faaliyete geçmemiş olup finansal kontrol sınırına dahil edilmiş ve sıfır Kapsam 1 / Kapsam 2 emisyonu ile raporlanmıştır.

2.2. Değer Zinciri ve İş Modeli

Girişim Elektrik'in değer zinciri; tedarik süreçlerinden mühendislik ve proje geliştirme faaliyetlerine, üretim, anahtar teslim proje uygulamaları, test, devreye alma ve satış sonrası teknik hizmetlere kadar uzanan bütünleşik bir yapıdan oluşmaktadır. Şirket, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi, dağıtımı ve kontrolüne yönelik ürün, sistem ve hizmetleri entegre bir iş modeliyle sunmaktadır.

Girişim Elektrik'in iş modeli; mühendislik ve proje yönetimi kabiliyeti, bağlı ortaklıkları ve grup şirketleri aracılığıyla desteklenen üretim kapasitesi, teknik hizmet altyapısı, tedarik yönetimi ve uluslararası pazarlardaki faaliyet ağı üzerine kuruludur. Bu yapı sayesinde Şirket; kamu kurumları, enerji yatırımcıları, sanayi kuruluşları, yükleniciler, finans kuruluşları ve uluslararası iş ortakları için enerji altyapılarına yönelik uçtan uca çözümler geliştirmektedir.

Şirket'in değer zinciri; yukarı yönlü tedarik süreçleri, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü müşteri/paydaş ilişkileri olmak üzere üç ana eksende ele alınmakta olup bu eksenlere ilişkin detaylar Tablo 4 ile sunulmaktadır. Bu aşamaların birbiriyle olan ilişkisini gösteren özet değer zinciri görünümü ise Şekil 2 ile sunulmaktadır.

TSRS kapsamında değer zinciri; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ortaya çıktığı, yönetildiği ve finansal etkilerinin şekillenebileceği temel alanlardan biri olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda Girişim Elektrik; tedarik zinciri sürekliliği, operasyonel dayanıklılık, enerji verimliliği, kaynak kullanımı, çevresel performans, mevzuata uyum ve yenilenebilir enerji dönüşümüne yönelik gelişmeleri değer zinciri ve iş modeli perspektifiyle izlemektedir.

Tablo 4 Girişim Elektrik Değer Zinciri ve İş Modeli

Değer Zinciri	Ana Başlık	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Ham madde, yarı mamul ve teknik ekipman tedariki	Enerji altyapı projeleri ve üretim faaliyetlerinde kullanılan ham madde, yarı mamul, elektrik ekipmanları, elektronik bileşenler ve diğer teknik girdilerin temini.
	Tedarikçi yönetimi	Tedarikçilerin seçimi, teknik ve kalite değerlendirmeleri, satın alma süreçleri, sözleşme yönetimi ve teslimat planlaması.
	Lojistik ve destek hizmetleri	Yurt içi ve yurt dışı lojistik, depolama, taşıma, gümrükleme ve proje uygulamalarını destekleyen dış hizmetler.
	Finansman ve iş ortakları	Bankalar, finans kuruluşları, sigorta şirketleri, teknik danışmanlar ve proje bazlı iş ortaklarıyla yürütülen destek süreçleri.
Doğrudan Operasyonlar	Mühendislik ve proje geliştirme	Mühendislik, tasarım, projelendirme, teknik analiz, ürün geliştirme ve proje planlama faaliyetleri.
	Üretim faaliyetleri	Bağlı ortaklıklar ve grup şirketleri aracılığıyla elektrik ekipmanları, enerji sistemleri, otomasyon çözümleri ve yenilenebilir enerji teknolojilerine yönelik üretim faaliyetleri.
	EPC ve saha uygulamaları	Anahtar teslim enerji projelerinin planlanması, proje yönetimi, montaj, kurulum, saha koordinasyonu, test ve devreye alma faaliyetleri.
	Dijital çözümler ve otomasyon	Otomasyon sistemleri, yazılım çözümleri, enerji yönetimi, izleme ve kontrol sistemlerine yönelik faaliyetler.
	Kurumsal destek süreçleri	Finans, muhasebe, insan kaynakları, hukuk, bilgi teknolojileri, kalite güvence, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği süreçleri.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler ve proje teslim süreçleri	Kamu kurumları, enerji yatırımcıları, sanayi kuruluşları, yükleniciler ve diğer müşterilere ürün, sistem ve hizmetlerin sunulması ile proje teslim süreçlerinin yürütülmesi.
	Satış sonrası teknik hizmetler	Bakım, onarım, teknik servis, performans izleme, garanti hizmetleri ve müşteri destek faaliyetleri.
	Uzun dönemli değer yaratımı	Enerji altyapılarının güvenilirliği, operasyonel verimlilik, yenilenebilir enerji dönüşümü ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi.

Şirket sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmemekte tedarikçiler bağlı ortaklıklar iş ortakları ve müşterilerle olan ilişkiler kapsamında da değerlendirmektedir.

2.2.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaşması

Girişim Elektrik'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değer zincirinin farklı halkalarında farklı biçimlerde yoğunlaştığı görülmektedir. Aşağıda bu yoğunlaşma noktaları üç eksende özetlenmektedir.

Yukarı yönlü değer zinciri:

Grup üretim faaliyetlerinde bakır alüminyum çelik ve silisyum esaslı girdiler ile elektronik bileşenler kullanmaktadır. Bu girdilerin fiyat ve arz koşulları düşük karbon dönüşümünden ve emtia piyasalarındaki dalgalanmalardan etkilenmektedir. İthal girdilerde sınırda karbon düzenleme mekanizması (SKDM) kaynaklı uyum ve maliyet baskısı geçiş riskinin yoğunlaştığı bir alandır. Bu yönüyle tedarik zinciri sürekliliği ve girdi maliyetleri iklimle bağlantılı geçiş riskinin öne çıktığı alandır.

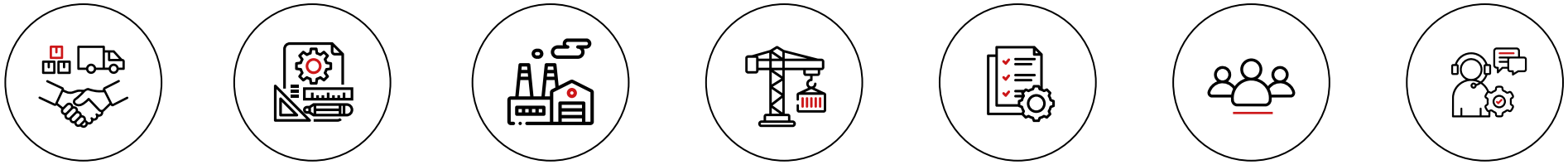
Doğrudan operasyonlar:

Grubun üretim ve test tesisleri Ankara bölgesinde yer almaktadır. Bu tesisler enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle enerji maliyeti ve şebeke elektriği kaynaklı geçiş riskine ayrıca aşırı sıcaklık ve ekstrem hava olayları gibi fiziksel iklim risklerine maruz kalmaktadır. Fiziksel iklim riski özellikle tesislerin bulunduğu coğrafi konum ile saha kurulum ve devreye alma faaliyetlerinin yürütüldüğü proje sahalarında yoğunlaşmaktadır.

Aşağı yönlü değer zinciri:

Yenilenebilir enerji projelerine yönelik EPC hizmetleri güneş paneli üretimi enerji depolama çözümleri ve şebeke modernizasyonu Şirket için iklimle bağlantılı fırsatların yoğunlaştığı alanlardır. Düşük karbon ekonomisine geçiş yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ürünlerine olan talebi artırmaktadır. Bu durum grubun ürün ve hizmet portföyü için büyüme fırsatı oluşturmaktadır. Aynı zamanda ihracat yapılan pazarlardaki karbon düzenlemeleri ve müşteri beklentileri hem uyum yükümlülüğü hem de rekabet avantajı boyutuyla değer yaratımını etkilemektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değer zincirinde yoğunlaşması değerlendirmesi Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirli coğrafi alanlar tesisler ve varlık türleri ile ilişkilendirerek izlediğini göstermektedir. Risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri STRATEJİ bölümünde ayrıntılı olarak ele alınmaktadır.



TEDARİKÇİLER
Güvenilir tedarik ağı ve stratejik iş birlikleri

MÜHENDİSLİK VE TASARIM
Proje geliştirme, mühendisilik ve detay tasarım

ÜRETİM
Yüksek kalite standartlarında yerli üretim

EPC VE PROJE YÖNETİMİ
Anahtar teslim projeler ve etkin proje yönetimi

TEST VE DEVREYE ALMA
Test, ölçüm, devreye alma ve kalite doğrulama

MÜŞTERİLER
Yurtiçi ve yurtdışı geniş müşteri ağı

SATIŞ SONRASI HİZMETLER
Teknik servis, bakım, eğitim ve uzun vadeli destek

Şekil 2 Girişim Elektrik Değer Zinciri

3.YÖNETİŞİM

3.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

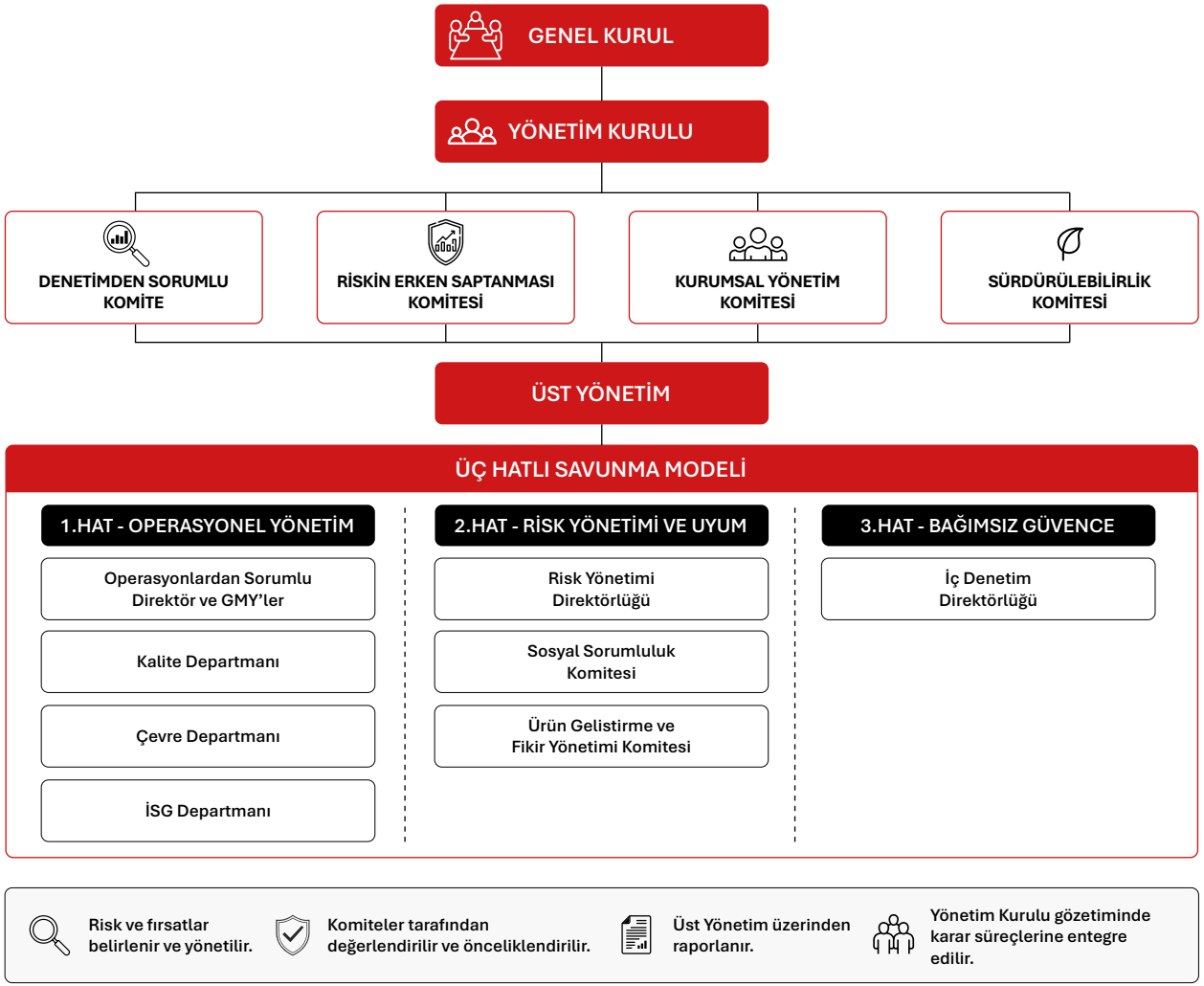
Girişim Elektrik, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin, risk yönetimi yaklaşımının ve uzun vadeli değer yaratma anlayışının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlik yönetişimi; Yönetim Kurulu'nun nihai gözetimi, ilgili komitelerin katkısı ve üst yönetim koordinasyonunda yürütülen operasyonel süreçler aracılığıyla yapılandırılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik önceliklerinin belirlenmesi, finansal ve operasyonel performansının gözetimi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ile kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; strateji, yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve kurumsal raporlama uygulamalarıyla bütünleşik şekilde değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, mühendislik, finans, denetim, ekonomi, ticaret ve proje yönetimi gibi farklı alanlarda deneyime sahip üyelerden oluşmaktadır. Bu çok disiplinli yapı, Şirket'in stratejik karar alma, risk yönetimi, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma süreçlerini desteklemektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmiş bilgilerine 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'ndan erişilebilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluk alanı içinde tanımlanmıştır. Bu sorumluluk Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ile ilgili komitelerin görev tanımlarına yansıtılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların gözetimine ilişkin operasyonel sorumluluklar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve ilgili üst yönetim kademelerine devredilmiş olup nihai gözetim yetkisi Yönetim Kurulu'nda kalmaktadır.

Girişim Elektrik'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına ilişkin organizasyon şeması Şekil 3 ile sunulmaktadır.



Şekil 3 Girişim Elektrik Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

3.2. Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlikteki Rolü

Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket stratejisine yatırım kararlarına operasyonel süreçlere ve risk yönetimi mekanizmalarına entegrasyonunu izlemektedir. Yönetim Kurulu üst yönetim ve ilgili komiteler tarafından sunulan değerlendirmeler doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını öncelikli risk ve fırsatları hedeflerdeki ilerlemeyi ve ihtiyaç duyulan aksiyonları değerlendirmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları yalnızca raporlama kapsamındaki göstergelerle sınırlı kalmamakta Şirket'in karar alma planlama ve izleme süreçlerinin bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ve üst yönetim iklimle bağlantılı gelişmeleri öncelikli risk ve fırsatları ve hedeflere yönelik ilerlemeyi içeren değerlendirmeleri yılda en az bir kez kapsamlı biçimde Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Önemli gelişmeler veya mevzuat değişiklikleri söz konusu olduğunda bilgilendirme bu döngüden bağımsız olarak da gerçekleştirilmektedir.

3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Girişim Elektrik'te Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren komiteler, kurumsal yönetişim yapısının etkinliğini desteklemekte ve sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların ilgili uzmanlık alanları çerçevesinde değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Şirket bünyesinde aşağıdaki komiteler faaliyet göstermektedir:

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

Komiteler, kendi görev ve sorumluluk alanları kapsamında risk yönetimi, iç kontrol, şeffaflık, paydaş ilişkileri, sürdürülebilirlik performansı ve kurumsal yönetim uygulamalarını incelemekte olup gerekli görülen konularda Yönetim Kurulu'na bilgi ve öneri sunmaktadır. 2025 raporlama döneminde komitelerin toplantı sayıları Tablo 5 ile sunulmaktadır.

Tablo 5 2025 Yılı komite toplantı sayıları

Komite	2025 Yılı Toplantı Sayısı
Denetimden Sorumlu Komite	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	4
Sürdürülebilirlik Komitesi	En az 2

Bu toplantılar aracılığıyla komiteler, görev alanlarına giren konuları düzenli olarak gözden geçirmektedir. Elde edilen bulgu, öneri ve değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na veya ilgili üst yönetim kademelerine raporlanmaktadır.

3.3.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe, finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini gözetmektedir. Komite, finansal bilgilerin doğruluğu, yasal düzenlemelere uygunluğu ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda hazırlanmasını desteklemekte; değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

3.3.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal yapısını, operasyonel sürekliliğini ve uzun vadeli gelişimini etkileyebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesi ve yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite; stratejik, operasyonel, finansal ve çevresel riskleri izlemekte, risk azaltıcı aksiyonların değerlendirilmesine katkı sağlamakta ve bulgularını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, enerji sektöründeki dönüşüm, tedarik zinciri sürekliliği ve mevzuat değişiklikleri gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı konular da Komite'nin risk değerlendirme süreçleri kapsamında ele alınmaktadır.

3.3.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik uygulamalarının güçlendirilmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimi ve yönetim yapısının değerlendirilmesi konularında faaliyet göstermektedir. Komite, paydaş beklentilerinin karar alma süreçlerine yansıtılmasına ve Şirket'in yönetişim uygulamalarının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

3.4. Sürdürülebilirlik Komitesi

Girişim Elektrik'te sürdürülebilirlik yönetimini kurumsal stratejiyle bütünleştirmek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde benimsenmesini, ilgili iş birimleri arasında etkin koordinasyonun sağlanmasını ve çevresel, sosyal ve yönetişim performans göstergelerinin düzenli olarak izlenmesini hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Üst Yönetim-COO başkanlığında ve Genel Müdür Yardımcısı başkan yardımcılığında çalışmalarını yürütmektedir. Komite çalışmalarına; Kalite Güvence, İnsan Kaynakları, Finans, Muhasebe, Hukuk, Yatırımcı İlişkileri, Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, Bilgi Teknolojileri, Çevre ve İSG birimleri katkı sağlamaktadır. Bu çok disiplinli yapı, sürdürülebilirlik konularının finansal, operasyonel, hukuki, çevresel ve sosyal boyutlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin sürdürülebilirlik yönetişim veya çevresel alanlarda deneyime sahip olması esas alınmaktadır. Komitenin çok disiplinli yapısı iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi için gerekli teknik hukuki finansal ve operasyonel yetkinliklerin bir arada bulunmasını sağlamaktadır. İhtiyaç duyulan alanlarda yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Komite, sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeleri, hedeflerdeki ilerlemeyi, risk ve fırsatlara yönelik değerlendirmeleri ve ihtiyaç duyulan aksiyonları üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Böylece sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgi akışının düzenli, izlenebilir ve karar alma süreçlerini destekleyici nitelikte olması sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez toplanmakta gerekli görülmesi halinde toplantı sıklığı artırılabilmektedir. Komite toplantılarında sürdürülebilirlik hedefleri performans göstergeleri mevzuat ve standartlardaki gelişmeler paydaş beklentileri iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile iyileştirme alanları değerlendirilmektedir. Komite toplantıları üye çoğunluğuyla gerçekleştirilmekte kararlar oy çokluğuyla alınmakta ve toplantı sonuçları kayıt altına alınmaktadır. Alınan kararlar ve önemli değerlendirmeler Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır.

Komite'nin temel görev ve sorumlulukları:

- Sürdürülebilirlik stratejisinin ve öncelikli konuların belirlenmesine katkı sağlamak
- Çevresel, sosyal ve yönetişim performans göstergelerinin izlenmesini koordine etmek
- İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine destek olmak
- Sürdürülebilirlik hedefleri, politika ve yol haritalarının uygulanmasını takip etmek
- İlgili iş birimleri arasında koordinasyon sağlamak
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemeleri ile raporlama standartlarındaki gelişmeleri takip etmek
- Yönetim Kurulu ve üst yönetime düzenli bilgi akışı sağlamak

Sürdürülebilirlik Komitesi iklimle bağlantılı hedeflerin belirlenmesine katkı sağlamakta ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izlemektedir. Belirlenen hedefler ve ilerleme durumu Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmaktadır. Böylece iklimle bağlantılı hedeflerin belirlenmesi ve izlenmesi kurumsal yönetişim yapısının bir parçası olarak yürütülmektedir.

3.5. Komiteler Arası Koordinasyon ve Risk Yönetimi

Girişim Elektrik'te sürdürülebilirlik yönetişimi, komiteler ve ilgili iş birimleri arasında koordinasyon sağlayan bütünleşik bir yapı üzerinden yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in kurumsal risk portföyü kapsamında finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel riskleri değerlendirirken; Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların teknik ve operasyonel düzeyde analiz edilmesine katkı sağlamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, iç kontrol ve denetim süreçleri aracılığıyla finansal raporlama ve kontrol ortamının etkinliğini gözetirken; Kurumsal Yönetim Komitesi şeffaflık, hesap verebilirlik, paydaş ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine destek olmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik konuları yalnızca çevresel veya sosyal performans başlıklarıyla sınırlı kalmamakta; risk yönetimi, iç kontrol, yatırım kararları, paydaş iletişimi ve kurumsal strateji süreçleriyle bağlantılı şekilde ele alınmaktadır.

3.6. Üç Hatlı Savunma Modeli

Girişim Elektrik'te risk yönetimi iç kontrol uyum ve denetim süreçleri görev ve sorumlulukların farklı yönetim seviyelerinde tanımlandığı Üç Hatlı Savunma Modeli doğrultusunda yapılandırılmıştır. Bu model risklerin faaliyet seviyesinde belirlenmesini kurumsal düzeyde izlenmesini ve bağımsız denetim mekanizmaları aracılığıyla değerlendirilmesini desteklemektedir.

- **Birinci savunma hattı** doğrudan operasyonel süreçlerden sorumlu birimler ve fonksiyonlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve Genel Müdür Yardımcıları, Kalite

Departmanı, Çevre Departmanı ve İSG Departmanı günlük faaliyetler kapsamında risklerin belirlenmesi yönetilmesi ve gerekli kontrol faaliyetlerinin uygulanmasında aktif rol üstlenmektedir.

- **İkinci savunma hattı** risklerin kurumsal düzeyde izlenmesi analiz edilmesi ve yönetilmesini sağlayan fonksiyonları kapsamaktadır. Bu hatta Risk Yönetimi Direktörlüğü Sosyal Sorumluluk Komitesi ile Ürün Geliştirme ve Fikir Yönetimi Komitesi yer almakta ilgili fonksiyonlar Şirket'in stratejik hedefleri mevzuat yükümlülükleri sürdürülebilirlik öncelikleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda risklerin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

- **Üçüncü savunma hattı** ise İç Denetim Direktörlüğü aracılığıyla bağımsız ve nesnel güvence sağlamaktadır. İç denetim fonksiyonu birinci ve ikinci savunma hatlarının etkinliğini değerlendirerek gelişime açık alanlara ilişkin iyileştirme önerilerinin ilgili yönetim kademelerine ve gerekli hallerde Yönetim Kurulu'na aktarılmasına katkıda bulunmaktadır.

Üst Yönetim üç savunma hattı arasındaki koordinasyonu sağlayarak komiteler icra birimleri ve denetim mekanizmaları arasında düzenli bilgi akışını desteklemektedir.

3.7. Operasyonel Sorumluluklar ve Destekleyici Birimler

Sürdürülebilirlik yönetimi yalnızca komite düzeyinde yürütülen bir çalışma değildir. Şirket bünyesindeki farklı birimler kendi uzmanlık alanlarında sürdürülebilirlik süreçlerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Kalite, Çevre ve İş Sağlığı ve Güvenliği birimleri üst yönetime bağlı olarak çalışmakta; ulusal mevzuata ve ISO 14001 ile ISO 45001 gibi uluslararası standartlara uygunluğu düzenli olarak denetlemekte ve raporlamaktadır. İnsan kaynakları, finans, muhasebe, hukuk, yatırımcı ilişkileri, satın alma ve tedarik zinciri yönetimi ile bilgi teknolojileri birimleri ise veri sağlama, performans izleme ve iyileştirme çalışmalarında görev almaktadır.

Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, ilgili göstergelerin izlenmesi ve iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesi bu birimlerin ortak çalışmasıyla yürütülmektedir. Böylece sürdürülebilirlik hedefleri günlük operasyonlara ve iş süreçlerine yansıtılmaktadır.

3.8. İç Kontrol, Denetim ve İzleme Mekanizmaları

Girişim Elektrik'te iç kontrol ve denetim süreçleri; yasal düzenlemelere uyumun sağlanması, operasyonel etkinliğin artırılması, risklerin etkin şekilde yönetilmesi ve kurumsal yönetişim yapısının güçlendirilmesi amacıyla yürütülmektedir.

Şirket'in iç kontrol yapısı; süreç sahiplerinin sorumlulukları, ilgili yönetim sistemleri, komite değerlendirmeleri ve denetim mekanizmaları aracılığıyla desteklenmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik verilerinin izlenmesi, ilgili performans göstergelerinin değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesi ilgili birimlerin katkısıyla yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite ve ilgili iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla finansal ve operasyonel süreçlerde güvenilirlik, doğruluk ve izlenebilirlik desteklenmekte; sürdürülebilirlik raporlamasına konu olan bilgilerin kurumsal kontrol ortamı içerisinde değerlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı bilgilerin izlenmesine yönelik kontroller Şirket'in mevcut iç kontrol ve kurumsal risk yönetimi sistemleriyle bütünleşik şekilde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve raporlanması finansal raporlama süreçlerinde kullanılan kontrol ortamı ve yönetim sistemleriyle uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir.

3.9. Sürdürülebilirlik Politikası

Girişim Elektrik uzun vadeli değerin ancak paydaşlar, toplum ve çevre için kalıcı fayda üretilerek yaratılabileceği anlayışıyla hareket etmektedir. Şirket sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak görmemekte; sosyal ve yönetişim boyutlarını da kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu yaklaşım ulusal düzenlemeler, uluslararası standartlar, paydaş beklentileri ve gelecek nesillerin ihtiyaçları gözetilerek şekillendirilmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için temiz enerji hedefi Şirket'in sürdürülebilirlik politikasının merkezinde yer almaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ülkenin enerji arz güvenliğine katkı sağlarken dışa bağımlılığın azaltılmasını da desteklemektedir. Şirket operasyonel verimlilik ve süreklilik odaklı bir portföy yönetimiyle sürdürülebilir enerji üretimini önceliklendirmektedir.

Politikanın öncelikli alanları enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının geliştirilmesi, çalışan refahı ile fırsat eşitliğinin desteklenmesi, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin gözetilmesi ve etik ilkelere uyumun güçlendirilmesidir. Şirket insan haklarına saygılı ve kapsayıcı bir çalışma ortamını benimsemekte olup yolsuzlukla mücadele ilkelerine ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi gibi uluslararası çerçevelere uyumu esas almaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası, çevresel, sosyal ve yönetişim alanındaki risk ve fırsatların etkin yönetimini, performansın düzenli izlenmesini ve hedeflere yönelik ilerlemenin değerlendirilmesini kapsamaktadır. Şirket bu politikayı kurumsal stratejisiyle uyumlu biçimde uygulamakta ve şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

3.10. Ücretlendirme ve Performans Mekanizması

Girişim Elektrik'te ücretlendirme politikası, ilgili mevzuat ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yapılandırılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ise görev, sorumluluk, performans ve kurumsal katkı kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik performansının yönetim süreçleriyle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve yönetişim performans göstergelerinin izlenmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin üst yönetim performans değerlendirme süreçleriyle kademeli olarak ilişkilendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

4.STRATEJİ

4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Girişim Elektrik, iklim değişikliğinin faaliyetleri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki etkilerini kurumsal risk yönetimi, stratejik planlama ve yatırım kararlarıyla birlikte ele almaktadır. Şirket'in EPC projeleri, elektrik ekipmanları üretimi, yenilenebilir enerji çözümleri, otomasyon faaliyetleri, tedarik zinciri ve uluslararası proje süreçleri bu değerlendirme kapsamında dikkate alınmaktadır.

TSRS 2'nin strateji açıklamalarına ilişkin gereklilikleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi için ihtiyaç duyulan kaynaklar; yıllık bütçeleme, yatırım planlaması, operasyonel kapasite geliştirme ve insan kaynağı tahsisi süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. Gerekli hallerde ilave kaynak ihtiyaçları, Şirket'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısı doğrultusunda ilgili komiteler ve üst yönetim seviyesinde ele alınmakta; bu değerlendirmeler yatırım planlaması, sermaye tahsisi ve kurumsal karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; değer zinciri üzerindeki etkileri, gerçekleşme olasılığı, etki şiddeti ve kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak analiz edilmekte ve önceliklendirilmektedir. Kaynak tahsisi tek seferlik bir karar olarak değil, risk ve fırsatların gelişimine bağlı olarak güncellenen bir süreç olarak ele alınmaktadır. Bu değerlendirmeler kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerle ilişkilendirilerek yatırım planlaması, sermaye tahsisi, operasyonel öncelikler ve karar alma süreçleri için yönlendirici bir girdi olarak kullanılmaktadır. İklimle bağlantılı risk türleri ve kapsamları Tablo 6 ile sunulmaktadır.

Tablo 6 Risk Türleri

Risk Türü	Açıklama
Geçiş Riskleri	Geçiş riskleri; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan mevzuat, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı riskleri ifade etmektedir. Girişim Elektrik açısından karbon düzenlemeleri, sürdürülebilirlik ve iklim raporlama yükümlülükleri, enerji sektöründeki dönüşüm, değişen müşteri beklentileri, enerji verimliliği uygulamaları ve teknolojik gelişmeler bu kapsamda değerlendirilmektedir.
Fiziksel Riskler	Fiziksel riskler; iklim değişikliğinin doğrudan etkileri sonucunda ortaya çıkan akut ve kronik riskleri kapsamaktadır. Akut fiziksel riskler; sel, fırtına, dolu, aşırı yağış ve sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olaylarından kaynaklanan riskleri ifade etmektedir. Kronik fiziksel riskler ise uzun vadeli sıcaklık artışları, kuraklık, su stresi ve iklim koşullarındaki değişimlerin operasyonlar, proje faaliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerini kapsamaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde esas alınan zaman ufukları Tablo 7 ile sunulmaktadır.

Tablo 7 Zaman Dilimleri

Zaman Dilimleri	Süre Aralığı	İlişkili Planlama Dönemi	Tanım ve Stratejik Odak
Kısa Vadeli	0-1 yıl	Yıllık bütçe ve operasyonel iş planı döngüsü	Yıllık bütçe ve operasyonel planlama dönemleriyle uyumludur. Bu dönemde iklim risklerinin yönetimi, mevzuata uyum çalışmaları ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi önceliklendirilmektedir.
Orta Vadeli	1-3 yıl	Yatırım planlaması ve kapasite geliştirme programı döngüsü	Şirketin yatırım planları ve kapasite geliştirme süreçleriyle ilişkilidir. Bu dönemde teknoloji yatırımları, verimlilik çalışmaları ve operasyonel gelişim faaliyetleri ön plana çıkmaktadır.
Uzun Vadeli	3-10 yıl	Kurumsal büyüme stratejisi ve uzun vadeli sermaye tahsisi planlaması	Şirketin stratejik büyüme hedefleriyle uyumludur. Bu dönemde enerji dönüşümünün oluşturduğu fırsatlar, düşük karbonlu teknolojiler, enerji altyapılarının gelişimi ve iklim dayanıklılığının güçlendirilmesi temel odak alanlarını oluşturmaktadır.

Bu zaman dilimleri, 2024 raporunda iklim riskleri değerlendirmesinde kullanılan vade tanımlarıyla aynıdır ve Şirket'in bütçe, yatırım ve strateji planlama döngüleriyle doğrudan bağlantılıdır.

4.2. Strateji ve Karar Alma

Girişim Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara stratejisi ve karar alma süreçleri kapsamında karşılık vermektedir. Bu karşılık; iş modelinin kendisi, üretim ve proje süreçlerinde yürütülen azaltım ve adaptasyon çalışmaları ile değer zinciri boyunca yürütülen iş birlikleri yoluyla şekillenmektedir.

4.2.1. İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Grup'un iş modeli, enerji dönüşümünün gerektirdiği ürün ve hizmetlerle doğrudan örtüşmektedir. 2025 yılında bu yönelim üretim kapasitesine yapılan yatırımlarla sürdürülmüştür. Euromek, yüksek gerilim akım ve gerilim transformatörü ile kondenser bushing üretiminde makine yatırımı ve tip test sürecini tamamlayarak 2025 yılı itibarıyla seri üretim safhasına geçmiştir. Güç transformatörü üretimi amacıyla kurulan Europower World'ün fabrika yatırımında makine alımları tamamlanmış olup inşaat son safhasına gelmiştir. Peakesco, elektrik enerjisi üretimi ve dağıtımı için gerekli santralleri kurmak amacıyla Peak PV tarafından 21 Mart 2025 tarihinde kurulmuştur. Elektrik enerjisi ticareti ve depolama tesisi kurulumu alanında faaliyet gösteren Kozok ve Madsoy ile ortaklık Peak PV bünyesinde 10 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Söz konusu yatırımlar, Grup'un ürün portföyünü şebeke modernizasyonu, enerji depolama ve yenilenebilir enerji entegrasyonu alanlarına genişletmektedir. 2025 yılında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışı 1.935.260 bin TL, yapılmakta olan yatırımların dönem sonu bakiyesi ise 1.646.295 bin TL düzeyindedir. Araştırma ve geliştirme giderleri 137.907 bin TL, devam eden geliştirme proje maliyetleri 490.383 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.2. Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Şirket, kendi operasyonlarında sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, üretim tesislerinde su tüketiminin izlenmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik kullanımının artırılması yoluyla doğrudan azaltım çalışmalarını sürdürmektedir. Adaptasyon tarafında; kritik proje sahaları ve üretim tesisleri için acil durum ve iş sürekliliği planlarının güncel tutulması, meteorolojik erken uyarıların saha planlamasına entegre edilmesi ve kritik ekipmanlara yönelik bakım programlarının güçlendirilmesi öncelikli uygulamalar arasında yer almaktadır.

4.2.3. Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Değer zinciri tarafında Şirket; tedarikçilerden çevresel ve emisyon verisi teminini güçlendirmeyi, tedarikçilerin çevresel, sosyal ve yönetişim kriterlerine göre değerlendirilmesini yaygınlaştırmayı ve müşterilere düşük karbonlu, enerji verimliliği yüksek ürün ve mühendislik çözümleri sunmayı hedeflemektedir. Alternatif tedarik ve lojistik seçeneklerinin değerlendirilmesi, fiziksel risklere karşı değer zinciri dayanıklılığını destekleyen uygulamalar arasındadır.

4.2.4. İklimle İlgili Geçiş Planı

Girişim Elektrik'in raporlama tarihi itibarıyla TSRS 2'nin 14(a)(iv) paragrafında tanımlanan kapsamda, kilit varsayımları ve bağımlılıkları belgelenmiş resmi bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır. Şirket, sera gazı emisyonlarının izlenmesi, hedef belirleme çalışmaları ve düşük karbonlu ürün portföyünün geliştirilmesi yoluyla geçiş planının temelini oluşturan unsurları halihazırda yürütmektedir. Bu unsurların bütüncül bir geçiş planı olarak yapılandırılmasına yönelik çalışmalar sürmekte olup ilerleyen raporlama dönemlerinde açıklanması planlanmaktadır.

4.2.5. Kaynak Sağlama

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik faaliyetler, Şirket'in olağan bütçe ve yatırım planlaması süreçleri kapsamında finanse edilmektedir. Kaynak ihtiyacı yıllık bütçeleme sürecinde belirlenmekte, yatırım kararları sermaye tahsisi süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam özkaynakları 18.866.591 bin TL, nakit ve nakit benzerleri 691.744 bin TL, net borcu ise 3.385.302 bin TL düzeyindedir. Mevcut özkaynak yapısı ve finansman kapasitesi, öngörülen iklim uyum ve büyüme yatırımlarının finansmanı açısından yeterli değerlendirilmektedir. Şirket ayrıca yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman kaynaklarına erişimi, finansman yapısını çeşitlendirmeye yönelik bir seçenek olarak değerlendirmektedir.

4.3. Risk ve Fırsatların Değerlendirme Yöntemi

4.3.1. Değerlendirme Yöntemi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti olmak üzere iki temel kriter üzerinden değerlendirilmektedir. Bu iki parametrenin bir araya getirilmesiyle her risk ve fırsat için bir önem derecesi belirlenmekte, önem derecesi risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde esas alınmaktadır. Değerlendirmede kullanılan ölçekler Tablo 8 ile sunulmaktadır.

Tablo 8 Değerlendirme Ölçekleri

Kriter	Düzeyler
Vade	Kısa Vade (0-1 yıl) | Orta Vade (1-3 yıl) | Uzun Vade (3-10 yıl)
Olasılık	Nadir (1-1,5 puan) | Olası / Mümkün (1,5-2,5 puan) | Sık / Muhtemel (2,5-3,5 puan) | Çok Sık (3,5-4 puan)
Şiddet (Etki)	Düşük | Orta | Yüksek | Çok Yüksek
Önem Derecesi	Olasılık ve şiddet düzeylerinin birlikte değerlendirilmesiyle belirlenir: Düşük | Orta | Yüksek | Çok Yüksek

Bu ölçekler, 2024 raporunda kullanılan değerlendirme ölçekleriyle aynıdır. Ölçeklerin korunması, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların dönemler arasında karşılaştırılabilir biçimde değerlendirilmesine imkan tanımaktadır.

4.3.2. Nicel Finansal Etki Bilgisi Sunulmamasına İlişkin Açıklama

Girişim Elektrik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sunmamaktadır. Bu değerlendirme TSRS 2'nin 19 ve 20 nci paragrafları uyarınca yapılmış olup gerekçeleri aşağıda açıklanmaktadır.

- Etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi: Şirket'in saha ve proje bazında iklim kaynaklı gecikme, verimlilik kaybı ve ilave maliyet gerçekleşmelerine ilişkin ayrıştırılmış veri seti bulunmamaktadır. Aynı şekilde üretim tesislerinde su ve yardımcı hizmet giderleri, toplam üretim maliyeti içinde ayrı bir kalem olarak izlenmemektedir. İhracat gelirlerinin SKDM kapsamındaki ürün gruplarına isabet eden bölümü de ayrıştırılamamaktadır.

- Ölçüm belirsizliğinin yüksekliği: Yukarıdaki veri kısıtları nedeniyle, potansiyel finansal etkilerin hesaplanmasında kullanılacak oranların tamamen yönetim yargısına dayalı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Bu koşullarda üretilecek tutarların, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına gerçek bir ölçüme dayandığı izlenimi vererek yanıltıcı olabileceği ve fayda sağlamayacağı değerlendirilmiştir.

- Beceri, yetenek ve kaynak durumu: Segment bazlı iklim etkisi modellemesi için gerekli veri altyapısı, izleme süreçleri ve analitik kapasite kurulma aşamasındadır.

Bu nedenlerle Şirket, TSRS 2'nin 21(b) paragrafı uyarınca, her risk ve fırsat için etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerini belirlemekte ve söz konusu etkilere ilişkin nitel bilgi sunmaktadır. İlgili veri altyapısının oluşturulmasıyla birlikte nicel açıklamaya geçilmesi planlanmaktadır.

4.4. İklimle İlgili Fiziksel Riskler

İklimle ilişkili riskler; zaman dilimi, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri, yönetim yaklaşımı, potansiyel finansal etkileri ve coğrafi yoğunlaşmaları dikkate alınarak değerlendirilmiş olup sonuçlar, Tablo 9, Tablo 10 ve Tablo 11 ile sunulmaktadır.

Tablo 9 Akut Fiziksel Risk

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Aşırı Sıcaklıklar ve Aşırı Hava Olaylarından Kaynaklanan Operasyonel Riskler
Riskin Türü / Kategori	Fiziksel Risk (Akut)
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı sıcaklıklar ve diğer aşırı hava olayları; Girişim Elektrik'in EPC projeleri, enerji iletim ve dağıtım altyapısı (İTM) kurulumları ile saha operasyonlarının sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu durum proje sürelerinde uzamalara, lojistik ve malzeme tedarikinde gecikmelere, dayanıklı ekipman ve malzeme ihtiyacının artmasına, enerji altyapılarında aşırı yüklenme ve kesinti risklerinin yükselmesine neden olabilir. Ayrıca yüksek sıcaklıklar saha çalışanlarının sağlık ve güvenliğini olumsuz etkileyerek iş gücü verimliliğini azaltabilir, ekipmanların yıpranma hızını artırarak bakım ve yenileme ihtiyaçlarını öne çekebilir.
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade (1-10 yıl)
Olasılık	Sık / Muhtemel
Şiddet (Etki)	Yüksek
Önem Derecesi	Yüksek
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Aşırı sıcaklıklar ve aşırı hava olayları, Girişim Elektrik'in EPC projeleri, enerji iletim ve dağıtım altyapısı kurulumları, saha operasyonları, lojistik ve tedarik süreçleri üzerinde operasyonel aksama riski oluşturmaktadır. Olumsuz hava koşulları proje sahalarında çalışma sürelerini ve iş programlarını etkileyebilmekte, malzeme temini, sahaya erişim, kurulum ve devreye alma süreçlerinde gecikmelere neden olabilmektedir. Yüksek sıcaklıklar saha çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği koşullarını zorlaştırarak iş gücü verimliliğini etkileyebilmekte, ekipmanların yıpranma hızını artırarak bakım ve onarım ihtiyaçlarını öne çekebilmektedir. **Öngörülen Etkiler:** İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı sıcaklıkların ve aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artması durumunda, Girişim Elektrik'in proje planlama, mühendislik, tedarik, kurulum, bakım ve devreye alma süreçleri üzerinde daha belirgin etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu durum; proje teslim sürelerinin uzamasına, tedarik zinciri kesintilerinin artmasına, saha operasyonlarında verimlilik kayıplarına, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin yükselmesine ve iklime dayanıklı ekipman ile malzeme kullanımına yönelik ihtiyaçların artmasına neden olabilir. Söz konusu etkilerin, orta ve uzun vadede operasyonel süreklilik, proje teslim performansı, maliyet yapısı ve değer zinciri dayanıklılığı üzerinde baskı oluşturması öngörülmektedir.
Yönetim Stratejisi	İklim kaynaklı fiziksel riskler; proje planlama, iş sürekliliği, tedarik zinciri yönetimi, bakım süreçleri ve kurumsal risk yönetimi kapsamında bütüncül olarak ele alınmaktadır. Kritik proje sahaları ve üretim tesisleri için acil durum ve iş sürekliliği planlarının güncel tutulması, meteorolojik erken uyarıların saha planlamasına entegre edilmesi, alternatif tedarik ve lojistik seçeneklerinin değerlendirilmesi, kritik ekipmanlara yönelik bakım programlarının güçlendirilmesi ve yeni yatırım kararlarında iklim dayanıklılığı kriterlerinin dikkate alınması temel yönetim yaklaşımları arasında yer almaktadır.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskten etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemi, EPC ve İTM faaliyetlerini yürüten Ana Ortaklık ve Europower bölümlerine isabet eden satışların maliyetidir. Etkinin bu iki bölümde yoğunlaşması beklenmektedir. Üretim ağırlıklı bölümler olan Peak PV ve Euromek, sahaya bağımlılığı daha düşük olduğundan riskin kapsamı dışında değerlendirilmiştir. **Nitel Etki Açıklaması:** Aşırı hava olayları nedeniyle EPC ve İTM projelerinde iş programlarının uzaması, ilave işçilik ve ekipman kullanımı, lojistik gecikmeleri ile bakım ve onarım ihtiyacının artması, bu faaliyetleri yürüten bölümlerin satışların maliyeti üzerinde artış yönünde baskı oluşturabilir. Geçici iş duruşları ve proje teslim sürelerinin uzaması operasyonel verimliliği olumsuz etkileyebilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	EPC proje sahaları, enerji iletim ve dağıtım projeleri, yenilenebilir enerji proje sahaları, saha montaj ve devreye alma faaliyetleri, lojistik operasyonları ve kritik tedarik zinciri süreçleri.

Tablo 10 Kronik Fiziksel Risk

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Azalan Yağışlar ve Kuraklık Koşullarına Bağlı Operasyonel Riskler
Riskin Türü / Kategori	Fiziksel Risk (Kronik)
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimlerinde meydana gelen değişiklikler, uzun süreli kuraklık koşulları ve artan su stresi; Girişim Elektrik'in EPC projeleri, üretim faaliyetleri, enerji altyapısı yatırımları ve saha operasyonları üzerinde operasyonel etkiler oluşturabilir. Su kaynaklarına erişimin zorlaşması ve su temininde yaşanabilecek kısıtlar; proje sahalarında yürütülen inşaat, montaj, test ve devreye alma faaliyetlerinde aksamalara, üretim süreçlerinde kaynak kullanımının olumsuz etkilenmesine ve su stresi yüksek bölgelerde gerçekleştirilecek yatırımların planlama süreçlerinde ilave gerekliliklerin ortaya çıkmasına neden olabilir. Uzun vadede kuraklık koşullarının şiddetlenmesi; su verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılmasını, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesini ve iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik altyapı yatırımlarının hızlandırılmasını gerektirebilir.
Zaman Dilimi	Uzun Vade (3-10 yıl)
Olasılık	Sık / Muhtemel
Şiddet (Etki)	Orta
Önem Derecesi	Orta
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Mevcut dönemde kuraklık kaynaklı doğrudan ve sürekli bir operasyonel etki sınırlı olmakla birlikte, su stresi yüksek bölgelerde yürütülen proje ve saha faaliyetlerinde su temini, toz kontrolü, saha hazırlığı ve iş programı planlaması açısından ilave değerlendirmeler yapılabilmektedir. Üretim tesislerinde ve operasyonel süreçlerde suyun verimli kullanımı, operasyonel süreklilik ve kaynak yönetimi açısından önemini korumaktadır. **Öngörülen Etkiler:** Kuraklık ve su stresi koşullarının şiddetlenmesi durumunda; EPC ve İTM proje sahalarında çalışma koşulları, saha hazırlık süreçleri, inşaat ve montaj faaliyetleri ile üretim süreçlerinde kaynak yönetimi olumsuz etkilenebilir. Bu durum, proje sürelerinde uzama, operasyonel verimlilik kaybı, su ve kaynak yönetimi maliyetlerinde artış ve iklim dayanıklılığına yönelik ilave uygulama veya yatırım ihtiyacı doğurabilir.

Alan	Açıklama
Yönetim Stratejisi	Kuraklık ve su stresi kaynaklı riskler; kurumsal risk yönetimi, yatırım planlaması, proje değerlendirme ve operasyonel süreçler kapsamında ele alınmaktadır. Üretim tesislerinde su tüketiminin izlenmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, proje planlamalarında bölgesel su stresi koşullarının dikkate alınması ve yeni yatırımlarda iklim dayanıklılığı kriterlerinin gözetilmesi temel yönetim yaklaşımları arasında yer almaktadır. Gerekli durumlarda su verimliliği uygulamaları, alternatif su yönetimi çözümleri ve saha bazlı önleyici tedbirler yatırım planlaması ve sermaye tahsisi süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskten etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemi, hem EPC ve İTM faaliyetlerini yürüten bölümlerin saha ve proje maliyetlerini hem de üretim faaliyeti yürüten Peak PV ve Euromek bölümlerinin üretim maliyetlerini kapsayan satışların maliyetidir. **Nitel Etki Açıklaması:** Kuraklık ve su stresi iki farklı mekanizma üzerinden etki yaratmaktadır. EPC ve İTM proje sahalarında su temini, saha hazırlık, beton uygulamaları, toz kontrolü ve devreye alma süreçlerine yönelik geniş kapsamlı bir maliyet baskısı oluşabilir. Üretim tesislerinde ise etki, su ve yardımcı hizmet maliyetleriyle sınırlı kalarak daha dar kapsamlı bir maliyet artışı biçiminde ortaya çıkabilir. Su kaynaklarına erişimin kısıtlanması ayrıca proje sürelerinde uzamalara ve operasyonel verimlilik kayıplarına yol açabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Ankara'daki üretim tesisleri; Girişim Elektrik'in EPC, İTM ve yenilenebilir enerji proje sahalarının bulunduğu bölgeler; su stresi ve kuraklık riskinin yüksek olduğu operasyonel faaliyet alanları.

4.5. İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Tablo 11 Geçiş Riski

Alan	Açıklama
Risk Adı / Başlığı	Karbon Regülasyonları ve Fiyatlandırma Riski
Riskin Türü / Kategori	Geçiş Riski / Politika ve Yasal Risk
Riskin Açıklaması	SKDM, emisyon ticaret sistemleri, karbon fiyatlarındaki dalgalanmalar ve ulusal sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri; Girişim Elektrik'in yukarı yönlü değer zincirindeki ithal girdi, ekipman ve malzeme tedariki ile aşağı yönlü değer zincirindeki satış, ihracat ve proje teslim süreçleri üzerinde uyum, maliyet ve fiyatlandırma baskısı oluşturabilir. Tedarik edilen ürün ve girdilere ilişkin emisyon verilerinin izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması ihtiyacı artabilir. Karbon fiyatlarındaki değişkenlik; üretim maliyetleri, EPC ve İTM projelerine ilişkin bütçe planlaması, satış fiyatlandırması ve uzun vadeli finansal planlama süreçlerinde belirsizlik yaratabilir.
Zaman Dilimi	Orta Vade (1-3 yıl)
Olasılık	Sık / Muhtemel
Şiddet (Etki)	Orta
Önem Derecesi	Orta

Alan	Açıklama
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Karbon regülasyonları, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri; Girişim Elektrik'in tedarik zinciri yönetimi, proje tekliflendirme süreçleri, maliyet planlaması ve ihracat faaliyetleri üzerinde uyum gerekliliklerini artırmaktadır. Özellikle yurt dışı pazarlara yönelik faaliyetlerde tedarikçilerden emisyon verilerinin temin edilmesi, sürdürülebilirlik verilerinin izlenmesi ve raporlanması ile düzenleyici gerekliliklere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar önem kazanmaktadır. Bu süreçler, yukarı yönlü değer zincirinde veri yönetimi ve tedarikçi iş birliklerini, aşağı yönlü değer zincirinde ise müşteri beklentileri ve proje teklif süreçlerini doğrudan etkilemektedir. **Öngörülen Etkiler:** Karbon düzenlemelerinin kapsamının genişlemesi, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin artmasıyla birlikte; düşük karbonlu tedarik zincirlerine geçiş, tedarikçi emisyon performansının değerlendirilmesi ve karbon maliyetlerinin proje bütçeleri ile fiyatlandırma süreçlerine daha fazla yansıtılması beklenmektedir. Bu gelişmelerin, tedarik stratejilerinin yeniden şekillendirilmesini, sürdürülebilir tedarik uygulamalarının güçlendirilmesini ve karbon performansının rekabet gücü açısından daha belirleyici bir unsur haline gelmesini sağlayacağı öngörülmektedir.
Yönetim Stratejisi	Girişim Elektrik, karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin gelişmeleri; kurumsal risk yönetimi, sürdürülebilirlik yönetişimi ve stratejik planlama süreçleri kapsamında takip etmektedir. Şirket; sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, tedarik zincirinden çevresel veri temininin güçlendirilmesi, düşük karbonlu ürün ve teknoloji çözümlerinin desteklenmesi, mevzuata uyum süreçlerinin geliştirilmesi ve yatırım kararlarında iklimle bağlantılı risklerin dikkate alınması yoluyla söz konusu geçiş risklerini yönetmeyi hedeflemektedir.

Alan	Açıklama
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Riskten etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri, üretim faaliyeti yürüten Europower, Euromek ve Peak PV bölümlerine isabet eden satışların maliyeti ile grup geneli uyum, danışmanlık, doğrulama ve raporlama maliyetlerini kapsayan genel yönetim giderleridir. **Nitel Etki Açıklaması:** Karbon düzenlemeleri ve fiyatlandırma mekanizmaları öncelikle ithal çelik, alüminyum ve elektronik bileşen kullanan üretim faaliyetlerini etkilemektedir. Bu nedenle söz konusu faaliyetleri yürüten bölümlerin satışların maliyeti üzerinde tedarik zinciri kaynaklı bir artış baskısı oluşabilir. Düşük karbonlu ürün ve teknolojilere geçiş kapsamında üretim ve kalite süreçlerinde ek maliyetler meydana gelebilir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması ise üretim maliyetleri ve ihracat fiyatlamaları üzerinde baskı yaratabilir. TSRS, SKDM ve diğer sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum amacıyla danışmanlık, doğrulama, veri yönetimi, raporlama, dijital altyapı ve iç kontrol süreçlerine ilişkin genel yönetim giderlerinde artış oluşabilir. Söz konusu etki kurumsal nitelikte olup grup genelini kapsamaktadır. Kendi üretimi bulunmayan ve EPC ile taahhüt faaliyeti yürüten Ana Ortaklık, satışların maliyeti bileşeni açısından riskin kapsamı dışında değerlendirilmiştir.
Riskin Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye; Avrupa Birliği ülkeleri; ekipman, hammadde ve bileşen tedarikinin gerçekleştirildiği ülkeler; Girişim Elektrik'in ihracat, satış ve proje faaliyetlerinin bulunduğu diğer uluslararası pazarlar.

4.6. İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle ilişkili fırsatlar; zaman dilimi, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri, yönetim yaklaşımı, potansiyel finansal etkileri ve coğrafi yoğunlaşmaları dikkate alınarak değerlendirilmiş olup sonuçlar Tablo 12, Tablo 13 ve Tablo 14 ile sunulmaktadır.

Tablo 12 Enerji Dönüşümü, Elektrifikasyon ve Elektrik Altyapısı Yatırımlarından Kaynaklanan Büyüme Fırsatı

Alan	Açıklama
Fırsat Adı / Başlığı	Enerji Dönüşümü, Elektrifikasyon ve Elektrik Altyapısı Yatırımlarından Kaynaklanan Büyüme Fırsatı
Fırsatın Açıklaması	Küresel ölçekte düşük karbonlu enerji sistemlerine geçişin hızlanması, elektrifikasyon eğilimlerinin güçlenmesi, yenilenebilir enerji kurulu gücünün artması, enerji depolama sistemlerinin yaygınlaşması ve elektrik iletim ve dağıtım altyapılarının modernizasyonuna yönelik yatırımlar; elektrik altyapısına ilişkin mühendislik, tedarik, kurulum ve üretim faaliyetleri açısından önemli büyüme fırsatları oluşturmaktadır. Ulaşım, sanayi ve binalarda elektrifikasyonun hız kazanmasıyla birlikte artan elektrik talebi, yeni enerji altyapısı yatırımlarını desteklemekte; bu dönüşüm süreci yüksek ve orta gerilim ekipmanları, trafo merkezleri, elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, anahtar teslim EPC ve İTM projeleri ile entegre mühendislik çözümleri sunan Girişim Elektrik'in faaliyet alanlarıyla doğrudan uyum göstermektedir.
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade (1-10 yıl)
Olasılık	Sık / Muhtemel
Şiddet (Etki)	Yüksek
Önem Derecesi	Yüksek

Alan	Açıklama
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Enerji dönüşümü, elektrifikasyon ve elektrik altyapısı yatırımlarındaki artış; Girişim Elektrik'in elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, trafo merkezleri, yüksek ve orta gerilim ekipmanları, EPC ve İTM projeleri ile elektrik ekipmanları üretimine yönelik talebi desteklemektedir. Bu gelişmeler, Şirket'in mevcut müşteri portföyünün genişlemesine, yeni proje fırsatlarının oluşmasına ve yüksek katma değerli mühendislik hizmetlerine yönelik talebin artmasına katkı sağlamaktadır. **Öngörülen Etkiler:** Orta ve uzun vadede elektrik şebekelerinin modernizasyonu, yenilenebilir enerji yatırımlarının ve enerji depolama sistemlerinin yaygınlaşması ile elektrifikasyon sürecinin hızlanmasına bağlı olarak enerji altyapısı yatırımlarının büyümeye devam etmesi beklenmektedir. Bu gelişmelerin Girişim Elektrik'in EPC ve İTM proje portföyünü, elektrik ekipmanları satışlarını, ihracat faaliyetlerini ve mühendislik hizmetlerini destekleyerek hasılat, sipariş portföyü, proje büyüklüğü ve uzun vadeli büyüme potansiyeli üzerinde olumlu etkiler oluşturması öngörülmektedir.
Yönetim Stratejisi	Girişim Elektrik, enerji dönüşümü ve elektrifikasyonun oluşturduğu büyüme fırsatlarını kurumsal büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda; elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, trafo merkezleri, yüksek ve orta gerilim ekipmanları, enerji depolama sistemleri ve entegre mühendislik çözümlerine yönelik ürün ve hizmet portföyünü geliştirmeyi, üretim kapasitesini verimli kullanmayı, Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini güçlendirmeyi, uluslararası pazarlardaki proje ve ihracat faaliyetlerini artırmayı hedeflemektedir. Enerji altyapısı yatırımları ile elektrifikasyon eğilimleri düzenli olarak izlenmekte; yatırım, kapasite ve ürün geliştirme planlamaları bu doğrultuda güncellenmektedir.

Alan	Açıklama
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Fırsattan etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemi, Grup'un faaliyet hacmini en doğrudan yansıtan gösterge olan hasılattır. **Nitel Etki Açıklaması:** Enerji dönüşümü, elektrifikasyon, elektrik şebekelerinin modernizasyonu ve enerji altyapısı yatırımlarındaki artışın; Grup'un ana faaliyet alanlarını oluşturan EPC ve İTM projeleri, elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, yüksek ve orta gerilim ekipmanları ile mühendislik hizmetlerine yönelik talebi artırması beklenmektedir. Söz konusu talep artışının EPC ve İTM proje gelirlerini, transformatör, pano, hücre ve trafo merkezi çözümlerinin satış hacmini, mühendislik, test, devreye alma ve teknik hizmet gelirlerini desteklemesi öngörülmektedir. Buna bağlı olarak hasılat, sipariş portföyü ve kapasite kullanım oranı üzerinde olumlu etkiler oluşması beklenmektedir. İlave hasılatın faaliyet karlılığına yansıması; proje karması, sözleşme koşulları, emtia fiyatları, tedarik maliyetleri ve operasyonel giderlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılaşabilecektir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye; Avrupa Birliği ülkeleri; Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika'da elektrik iletim ve dağıtım altyapısı yatırımlarının yoğunlaştığı pazarlar ile Girişim Elektrik'in ihracat ve proje faaliyetlerinin bulunduğu diğer uluslararası pazarlar.

Tablo 13 Sürdürülebilir ve Yeşil Finansman Kaynaklarına Erişim Fırsatı

Alan	Açıklama
Fırsat Adı / Başlığı	Sürdürülebilir ve Yeşil Finansman Kaynaklarına Erişim Fırsatı
Fırsatın Açıklaması	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürdürülebilir finansman mekanizmalarının yaygınlaşması, yatırımcıların çevresel performansa yönelik beklentilerinin artması ve ulusal ile uluslararası finans kuruluşlarının düşük karbonlu yatırımları desteklemesi; Girişim Elektrik açısından uygun koşullu finansman kaynaklarına erişim bakımından fırsatlar oluşturmaktadır. TSRS uyumlu raporlama, sera gazı emisyonlarının izlenmesi, iklim risklerinin yönetilmesi ve düşük karbonlu enerji altyapısı yatırımlarına yönelik faaliyetler, Şirket'in yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve uluslararası kalkınma finansmanı kaynaklarına erişimini destekleyebilir.
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade (0-3 yıl)
Olasılık	Olası / Mümkün
Şiddet (Etki)	Düşük
Önem Derecesi	Düşük
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Girişim Elektrik'in sürdürülebilirlik raporlaması, emisyon yönetimi, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri ile enerji dönüşümüne yönelik ürün ve hizmet portföyü; yatırımcılar, finans kuruluşları ve diğer paydaşlar nezdinde şeffaflığı ve finansman değerlendirmelerine konu çevresel performansı desteklemektedir. Bu durum, Şirket'in mevcut yatırım, üretim kapasitesi, EPC ve İTM projeleri ile düşük karbonlu altyapı çözümlerine yönelik finansman olanaklarını güçlendirebilecek niteliktedir. **Öngörülen Etkiler:** Sürdürülebilir finansman uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte, çevresel performansı güçlü ve iklimle bağlantılı finansal açıklamaları gelişmiş şirketlerin yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi, proje finansmanı ve uluslararası kalkınma finansmanı kaynaklarına erişim imkanlarının artması beklenmektedir. Bu gelişmelerin; Girişim Elektrik'in büyüme yatırımlarını desteklemesi, finansman kaynaklarını çeşitlendirmesi, yatırım kapasitesini artırması ve uzun vadede borçlanma maliyetleri ile finansal dayanıklılığı üzerinde olumlu etki oluşturması öngörülmektedir.

Alan	Açıklama
Yönetim Stratejisi	Girişim Elektrik, sürdürülebilir finansman fırsatlarını; TSRS uyumlu raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi, sera gazı emisyonlarının düzenli izlenmesi, iklimle ilişkili risk ve fırsatların yatırım kararlarına entegre edilmesi, enerji verimliliği ve düşük karbonlu ürün ile hizmet portföyünün geliştirilmesi yoluyla değerlendirmektedir. Şirket, ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu bir finansman yapısı oluşturmayı ve iklimle bağlantılı yatırımlar için uygun koşullu finansman kaynaklarına erişimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Fırsattan etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemi, finansman giderlerinin kredi faizi ve komisyon giderleri bileşenidir. **Nitel Etki Açıklaması:** Yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve proje finansmanı kaynaklarına erişimin güçlenmesi sonucunda kredi faizi ve komisyon giderlerinde sınırlı bir iyileşme potansiyeli bulunmaktadır. Finansman kaynaklarının çeşitlenmesi, yatırım finansmanında esnekliği artırabilir ve düşük karbonlu ürün, üretim kapasitesi, EPC ile İTM projeleri ve enerji altyapısı yatırımlarının finansmanını destekleyebilir. Bu gelişmelerin sermaye tahsisi, yatırım kapasitesi ve uzun vadeli finansal dayanıklılık üzerinde olumlu etki oluşturması beklenmektedir. Grup'un finansman giderlerinin önemli bir bölümünü banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı giderleri oluşturmaktadır. Söz konusu giderler Grup'un mevcut döviz pozisyonundan kaynaklanmakta olup kredinin sürdürülebilirlik niteliğinden bağımsızdır. Bu nedenle fırsatın etkisi, finansman giderlerinin faiz ve komisyon bazlı bileşenleriyle sınırlı olarak değerlendirilmektedir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye; Avrupa Birliği ülkeleri; uluslararası kalkınma finansmanı, yeşil kredi ve sürdürülebilir finansman mekanizmalarının yoğun olarak kullanıldığı uluslararası sermaye piyasaları.

Tablo 14 Düşük Karbonlu Elektrik Altyapısı ve Enerji Verimli Ürünlere Yönelik Talep Artışı Fırsatı

Alan	Açıklama
Fırsat Adı / Başlığı	Düşük Karbonlu ve Enerji Verimli Elektrik Altyapısı Çözümlerine Yönelik Talep Artışı
Fırsatın Açıklaması	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş, enerji verimliliği politikalarının yaygınlaşması ve elektrik altyapılarının daha verimli teknolojilerle yenilenmesi; enerji verimli elektrik ekipmanları, yüksek verimli transformatörler, orta ve yüksek gerilim sistemleri ile düşük karbonlu enerji altyapısı çözümlerine yönelik talebi artırmaktadır. Bu gelişmeler, Girişim Elektrik'in elektrik ekipmanları üretimi, mühendislik hizmetleri ile EPC ve İTM faaliyetleri açısından ticari fırsatlar oluşturmaktadır.
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade (1-10 yıl)
Olasılık	Sık / Muhtemel
Şiddet (Etki)	Orta
Önem Derecesi	Orta
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler	**Mevcut Etkiler:** Elektrik altyapılarında enerji verimliliği yüksek ekipmanların tercih edilmesi ve çevresel performans kriterlerinin ihale, satın alma ve müşteri değerlendirme süreçlerinde daha fazla dikkate alınması; Girişim Elektrik'in transformatör, orta ve yüksek gerilim ekipmanları, trafo merkezleri ve elektrik altyapısı çözümlerine yönelik talebi desteklemektedir. Bu durum, Şirket'in ürün portföyünün rekabet gücünü artırmakta ve yüksek katma değerli ürün ile mühendislik çözümlerinin ön plana çıkmasına katkı sağlamaktadır. **Öngörülen Etkiler:** Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenlemelerin yaygınlaşması, enerji verimliliği standartlarının sıkılaşması ve düşük karbonlu enerji altyapılarına yönelik yatırımların artmasıyla birlikte enerji verimli elektrik ekipmanları ve entegre mühendislik çözümlerine olan talebin artması beklenmektedir. Bu gelişmelerin; Girişim Elektrik'in elektrik ekipmanları satışlarını, EPC ve İTM proje portföyünü, yüksek katma değerli ürün satışlarını ve ihracat potansiyelini desteklemesi öngörülmektedir.
Yönetim Stratejisi	Girişim Elektrik, düşük karbonlu enerji altyapılarına yönelik talep artışını; ürün geliştirme, Ar-Ge faaliyetleri, enerji verimliliği yüksek elektrik ekipmanlarının geliştirilmesi, uluslararası teknik standartlara uyumun sürdürülmesi ve yüksek katma değerli ürün portföyünün güçlendirilmesi yoluyla değerlendirmektedir. Şirket; elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, trafo merkezleri, orta ve yüksek gerilim ekipmanları ile mühendislik çözümlerini geliştirerek düşük karbonlu enerji dönüşümünün ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmet sunmayı hedeflemektedir.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Kalemler	Fırsattan etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemi, hasılatın enerji verimli ürün ve düşük karbonlu altyapı çözümlerine ilişkin satışlardan oluşan bölümüdür. **Nitel Etki Açıklaması:** Düşük karbonlu elektrik altyapılarına yönelik yatırımların artması ve enerji verimliliği kriterlerinin kamu ile özel sektör satın alma süreçlerinde daha fazla önem kazanmasının, Girişim Elektrik'in enerji verimli elektrik ekipmanları, yüksek verimli transformatörleri, orta ve yüksek gerilim sistemleri ile entegre mühendislik çözümlerine yönelik talebi olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir. Söz konusu talep artışının yüksek katma değerli ürün ve mühendislik çözümlerine yönelik satışları desteklemesi, müşteri portföyünü ve sipariş hacmini genişletmesi ile ürün portföyünün rekabet gücünü güçlendirmesi öngörülmektedir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Türkiye; Avrupa Birliği ülkeleri; enerji verimliliği ve düşük karbonlu elektrik altyapısı yatırımlarının yoğunlaştığı Orta Doğu, Orta Asya ile Girişim Elektrik'in ihracat ve proje faaliyetlerinin bulunduğu diğer uluslararası pazarlar.

4.7. İklim Dirençliliği

Girişim Elektrik'in iklim değişikliğine karşı dirençliliği; üretim tesisleri, EPC ve saha faaliyetleri, tedarik zinciri ve faaliyet gösterilen pazarlar dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda aşırı sıcaklıklar, aşırı hava olayları, kuraklık ve su stresi ile karbon düzenlemeleri ve fiyatlandırma mekanizmaları esas alınmıştır.

Değerlendirme, TSRS 2'nin B15 ve B17 paragrafları doğrultusunda nitel senaryo anlatımları esas alınarak yürütülmüştür. Şirket'in iklimle bağlantılı senaryo analizine yönelik veri altyapısı ve analitik kapasitesi gelişim aşamasında olduğundan, mevcut koşullarla orantılı bir yaklaşım tercih edilmiştir. Söz konusu kapasitenin gelişmesiyle birlikte nicel modellemeye dayalı daha gelişmiş bir yaklaşıma geçilmesi hedeflenmektedir.

Değerlendirmede kullanılan senaryolar, girdiler ve zaman ufukları Tablo 15 ile sunulmaktadır.

Tablo 15 Dirençlilik Değerlendirmesinde Kullanılan Senaryolar ve Girdiler

Değerlendirilen Risk	Kullanılan Senaryo ve Kaynağı	Kapsanan Zaman Ufku	Temel Girdiler ve Varsayımlar
Aşırı sıcaklıklar ve aşırı hava olayları (akut fiziksel)	IPCC AR6 SSP1-2.6 ve SSP5-8.5; Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü iklim projeksiyonları	Orta ve uzun vade (1-10 yıl)	Sıcaklık artışı ve aşırı hava olayı sıklığı projeksiyonları; Şirket'in EPC ve İTM proje sahalarının coğrafi dağılımı; saha operasyonlarının hava koşullarına duyarlılığı
Azalan yağışlar ve kuraklık (kronik fiziksel)	WRI Aqueduct Water Risk Atlas İyimser, Mevcut Eğilimlerin Devamı ve Kötümser senaryoları; Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü bölgesel projeksiyonları	2030 projeksiyon ufku; uzun vade (3-10 yıl)	Ankara lokasyonu için üç senaryoda da "Aşırı Yüksek" (>%80) su stresi; Sakarya Havzası su tükenmesi riski "Orta-Yüksek" (%25-50); üretim tesislerinin su kullanım yoğunluğu
Karbon düzenlemeleri ve fiyatlandırma (geçiş)	IEA enerji dönüşümü senaryoları; AB Emisyon Ticaret Sistemi ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması projeksiyonları; Türkiye İklim Kanunu kapsamındaki ulusal ETS düzenlemeleri	Orta vade (1-3 yıl)	Karbon fiyatı ve düzenleme kapsamı beklentileri; Grup'un ithal çelik, alüminyum ve elektronik bileşen kullanımı; ihracat faaliyetlerinin Avrupa Birliği pazarına yönelik bölümü

4.7.1. Değerlendirmenin Sonuçları

Şirket'in mühendislik ve proje yönetimi yetkinliği, farklı faaliyet alanlarına yayılan bağlı ortaklık yapısı ve yenilenebilir enerji, elektrik ekipmanları, otomasyon ile enerji altyapısı çözümlerini kapsayan çeşitlendirilmiş iş modeli, iklimle bağlantılı değişimlere uyum kapasitesini desteklemektedir. Enerji dönüşümü, elektrifikasyon ve şebeke modernizasyonuna yönelik artan talep ise belirlenen risklerin olumsuz etkilerini kısmen dengeleyebilecek büyüme alanları oluşturmaktadır.

Değerlendirilen senaryolarda öne çıkan fiziksel risklerin ortak özelliği, etkilerini ani ve tek seferlik varlık kayıpları yerine, proje süreleri ve maliyet yapısı üzerinde kademeli bir baskı biçiminde göstermeleridir. Bu nitelik, etkilerin proje planlaması, sözleşme yönetimi ve bütçe süreçleri içinde yönetilebilmesine imkan tanımaktadır. Geçiş riski tarafında karbon düzenlemelerinin Grup'u doğrudan değil, ağırlıklı olarak tedarik zinciri üzerinden dolaylı biçimde etkilemesi beklenmektedir. Girişim Elektrik doğrudan karbon yoğun sektörlerde faaliyet göstermemektedir.

Uyum kapasitesi açısından Şirket'in başlıca esneklik alanları; proje planlamasında iklim koşullarının dikkate alınması, alternatif tedarik ve lojistik seçeneklerinin kullanılabilmesi, üretim tesislerinde su verimliliği uygulamalarının geliştirilebilmesi ve ürün portföyünün düşük karbonlu çözümlere doğru genişletilebilmesidir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18.866.591 bin TL düzeyindeki toplam özkaynak yapısı ve mevcut finansman kapasitesi, iklim uyum tedbirlerinin ve öngörülen yatırımların finansmanı açısından yeterli değerlendirilmektedir.

Değerlendirmenin başlıca kısıtları; saha bazlı gerçekleşme verisinin bulunmaması, su ve yardımcı hizmet giderlerine ilişkin ayrıştırılmış içsel verinin oluşturulmamış olması ve ihracat gelirlerinin SKDM kapsamındaki ürün gruplarına isabet eden bölümünün ayrıştırılamamasıdır. Bu kısıtlar nedeniyle değerlendirme nitel esaslı yürütülmüştür. İlgili verilerin oluşturulmasıyla birlikte değerlendirmenin nicel bir tabana taşınması hedeflenmektedir.

Yapılan değerlendirmeler, Girişim Elektrik'in mevcut iş modeli ve faaliyet portföyünün iklimle bağlantılı değişimlere uyum sağlayabilecek unsurlar içerdiğini göstermektedir. İklim koşulları, düzenleyici gelişmeler ve piyasa dinamiklerindeki belirsizlikler nedeniyle dirençlilik değerlendirmesi düzenli olarak gözden geçirilmekte, veri toplama, izleme ve ileriye dönük etki analizlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

4.8. İklim Senaryoları

Kullanılan senaryolar, Girişim Elektrik'in maruz kaldığı başlıca fiziksel ve geçiş risklerinin niteliği dikkate alınarak seçilmiştir. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde IPCC AR6 SSP senaryoları, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü iklim projeksiyonları ve WRI Aqueduct Water Risk Atlası; geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA enerji dönüşümü senaryoları ile Avrupa Birliği karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin projeksiyonlar esas alınmıştır. Bu doğrultuda, her bir risk türü kendi karakteristiğine uygun uluslararası kabul görmüş bilimsel ve kurumsal referanslar kullanılarak değerlendirilmiş; senaryo analizlerinin Şirket'in faaliyetleriyle ilişkilendirilmesine özen gösterilmiştir.

IPCC AR6 / SSP Senaryoları

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways – SSP), nüfus, ekonomik büyüme, eğitim düzeyi, teknolojik gelişim, kentleşme ve iklim politikaları gibi sosyoekonomik faktörleri farklı ısınma patikalarıyla ilişkilendiren senaryolardır.

SSP1-2.6 (Sürdürülebilirlik Yolu): Sürdürülebilir kalkınmaya odaklanan, çevresel kaygıların ön planda tutulduğu bir dünyayı tanımlamaktadır. Çok düşük sera gazı emisyonları öngörülmekte olup, 2050 civarında veya sonrasında net sıfıra düşeceği ve ardından net negatif CO_2 emisyonlarının gerçekleşeceği varsayılmaktadır. Isınmayı 2°C'nin altında tutmak için tasarlanmıştır. Politikalar, kaynak kullanım verimliliğini optimize etmeye yönelmekte; yerel, ulusal ve uluslararası ölçeklerde etkili ve kalıcı iş birliği öngörülmektedir. Daha sıkı çevre düzenlemeleri uygulanmaktadır (IPCC, 2021a).

SSP5-8.5 (Fosil Yakıt Odaklı Kalkınma Yolu): Hızlı ekonomik büyüme ve teknolojik ilerlemenin öncelikli olduğu, ancak bunun büyük ölçüde fosil yakıtlara dayandığı varsayılmaktadır. Teknolojik ilerlemenin birkaç bölgede yoğunlaştığı ve eşitsiz gelişime yol açan yüksek eşitsizliğe sahip bir dünya öngörülmektedir. Gelecekteki emisyon miktarı kaynaklı çok yüksek ısınma durumunu temsil eder; ısınmanın 4°C'yi aştığı, iklim değişikliğinin önemli derecede etkilediği yüksek riskli bir geleceği yansıtmaktadır (IPCC, 2021a).

Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü İklim Projeksiyonları

Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü, Türkiye genelinde ve bölgesel ölçekte sıcaklık, yağış rejimi ve aşırı hava olaylarına (sıcak hava dalgaları, şiddetli yağış, kuraklık vb.) ilişkin iklim projeksiyonları yayımlamaktadır. Bu projeksiyonlar, ulusal ve bölgesel iklim modellerine dayanmakta olup, farklı zaman dilimleri için sıcaklık artışı ve yağış değişkenliği eğilimlerini ortaya koymaktadır.

WRI Aqueduct Water Risk Atlas Senaryoları

World Resources Institute (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlas, küresel ölçekte su stresi, su kıtlığı ve kuraklık riskini değerlendiren bir platformdur. Atlas, gelecek projeksiyonlarını (2030, 2050, 2080 ufuklarında) üç farklı senaryo altında sunmaktadır:

- **İyimser Senaryo**: Daha düşük sosyoekonomik su talebi büyümesi ve göreli olarak daha olumlu iklim koşulları varsayımı altında hesaplanan su stresi projeksiyonunu ifade eder.
- **Mevcut Eğilimlerin Devamı Senaryosu (Business-as-usual):** Nüfus artışı, ekonomik büyüme ve su kullanım eğilimlerinin tarihsel patikayla büyük ölçüde aynı doğrultuda devam ettiği varsayıma dayanır.
- **Kötümser Senaryo:** Yüksek su talebi artışı ile birlikte iklim değişikliğinin su döngüsü üzerindeki olumsuz etkilerinin en belirgin şekilde hissedildiği, su kaynakları üzerindeki baskının en yüksek olduğu projeksiyonu temsil eder.

IEA Enerji Dönüşümü Senaryoları

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), küresel enerji sisteminin gelecekte izleyebileceği farklı patikaları; enerji politikaları, teknoloji maliyetleri, yatırım eğilimleri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş hızı gibi değişkenler temelinde modelleyen senaryolar yayımlamaktadır. Bu senaryolar, enerji talebi, enerji karışımı, karbon fiyatları ve teknoloji dönüşümüne ilişkin küresel ve bölgesel projeksiyonlar sunmaktadır (IEA, 2024).

AB Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları

Emisyon Ticaret Sistemi (ETS): Avrupa Birliği'nde yürürlükte olan, karbon yoğun sektörlerdeki sera gazı emisyonlarına piyasa bazlı bir fiyat uygulayan, "kapla ve ticaret yap" (cap-and-trade) prensibiyle işleyen bir mekanizmadır.

SKDM

Avrupa Birliği'ne ithal edilen belirli ürünlerin (çelik, çimento, alüminyum, gübre, elektrik, hidrojen vb.) üretim sürecinde ortaya çıkan gömülü karbon emisyonlarına, üretici ülkedeki karbon maliyeti ile AB ETS fiyatı arasındaki farkı dengelemek amacıyla fiyat uygulayan bir mekanizmadır.

Türkiye'nin Gelişmekte Olan Karbon Piyasası Düzenlemeleri

Türkiye, İklim Kanunu ile yerel bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulmasına yönelik yasal çerçeveyi oluşturmuş olup, sistemin kurulma sürecine ilişkin düzenleme çalışmaları (Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği taslağı dahil) devam etmektedir.

4.9. Senaryo Analizleri

Senaryo analizleri, İklim Senaryoları bölümünde açıklanan iklim senaryoları esas alınarak hazırlanmıştır. Analizlerde, Girişim Elektrik'in öncelikli fiziksel ve geçiş risklerinin farklı iklim koşulları altında operasyonel dayanıklılığı değerlendirilmiştir. Analizler, TSRS 2'nin B15 ve B17 paragrafları doğrultusunda nitel senaryo anlatımları esas alınarak yürütülmüştür. Senaryolara ilişkin nicel finansal etki bilgisi, 4.3 no'lu bölümde açıklanan gerekçelerle sunulmamaktadır. Değerlendirmeler, raporlama tarihi itibarıyla mevcut bilimsel projeksiyonlar, düzenleyici gelişmeler ve yönetim varsayımlarına dayanmakta olup geleceğe yönelik tahmini nitelik taşımaktadır.

4.9.1.Akut Fiziksel Risk Senaryosu: Aşırı Sıcaklıklar ve Aşırı Hava Olayları

Aşırı sıcaklıklar, şiddetli yağış, fırtına ve benzeri ekstrem hava olaylarının üretim tesisleri, depo alanları, lojistik operasyonlar ve EPC/saha faaliyetleri üzerindeki etkileri; IPCC AR6 kapsamında geliştirilen SSP senaryoları ile Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan iklim projeksiyonları kullanılarak değerlendirilmiştir.

Ilımlı senaryolarda (SSP1-2.6) bu olayların etkilerinin sınırlı ve büyük ölçüde geçici olması beklenirken, yüksek etki senaryolarında (SSP5-8.5) özellikle Ankara'da bulunan üretim tesisleri ile yurt içi ve yurt dışında yürütülen EPC ve saha uygulamalarında üretim/proje kesintileri, ekipman performansında düşüş, çalışan sağlığı ve güvenliğine yönelik riskler, proje sürelerinde uzama ve bakım-lojistik maliyetlerinde artış ortaya çıkabilmektedir.

Analizler, aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın operasyonel süreklilik ve proje teslim performansı üzerinde baskı oluşturabileceğini göstermektedir. Bu nedenle Girişim Elektrik, proje planlamalarında iklim koşullarını dikkate almayı, kritik ekipman ve tedarik süreçlerini güçlendirmeyi, iş sürekliliği uygulamalarını geliştirmeyi ve operasyonel esnekliği artırmayı öncelikli uyum tedbirleri arasında değerlendirmekte olup bu risk, öncelikli fiziksel risk alanları arasında konumlandırılmaktadır.

4.9.2. Kronik Fiziksel Risk Senaryosu: Azalan Yağışlar ve Kuraklık

Kronik fiziksel riskler kapsamında özellikle su stresi ve kuraklık riski değerlendirilmiştir. Üretim süreçlerinde kullanılan proses suyu ve yardımcı su sistemleri nedeniyle su kaynaklarının sürekliliği Girişim Elektrik açısından önem taşımaktadır.

WRI Aqueduct projeksiyonları ve Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün bölgesel iklim senaryoları, Ankara bölgesinin orta ve uzun vadede yüksek su stresi altında kalabileceğini göstermektedir. Bu durum; su temini, yardımcı hizmetler ve kapasite kullanım oranları üzerinde baskı yaratma potansiyeline sahiptir.

Ilımlı senaryolarda etkilerin maliyet ve verimlilik üzerinde sınırlı kalması beklenirken, yüksek etki senaryolarında kapasite düşüşleri, faaliyet giderlerinde artış ve ilave su altyapısı yatırımı gereksinimi ortaya çıkabilmektedir. Bu kapsamda geri kazanım sistemleri, su verimliliği uygulamaları ve alternatif su kaynakları temel uyum araçları olarak öne çıkmaktadır.

2030 WRI Aqueduct Bulguları

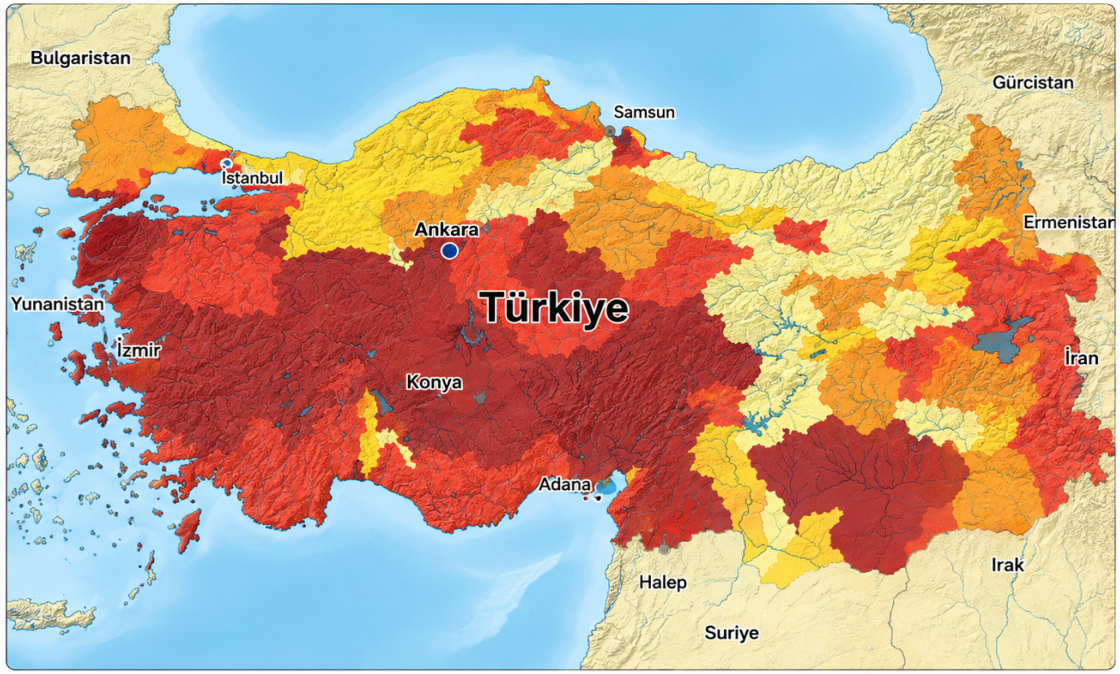
WRI Aqueduct Water Risk Atlas'ın 2030 projeksiyonları kapsamında Ankara lokasyonu için gerçekleştirilen analizlerde, İyimser, Mevcut Eğilimlerin Devamı ve Kötümser senaryoların tamamı "Aşırı Yüksek" su stresi (>%80) kategorisinde yer almaktadır. Buna göre toplam su çekiminin kullanılabilir yenilenebilir su kaynaklarına oranının tüm senaryolarda %80'in üzerinde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

Ankara lokasyonunun yer aldığı Sakarya Havzası'na ilişkin mevcut değerlendirmelerde su stresi "Aşırı Yüksek", su tükenmesi riski ise "Orta-Yüksek" (%25–50) düzeyindedir. Bu bulgular, bölgedeki su kaynakları üzerindeki baskının hem yüksek su çekiminden hem de mevcut kaynakların tüketilme düzeyinden kaynaklandığını göstermektedir.

Girişim Elektrik'in üretim faaliyetlerinin Ankara'da yoğunlaşması nedeniyle söz konusu riskler; proses suyu temini, yardımcı su sistemleri ve atık su yönetimi açısından stratejik önem taşımaktadır. Su kaynaklarının kullanılabilirliğinin azalması; su temin sürekliliğinin zayıflamasına, maliyetlerin artmasına, kullanım kısıtlamalarına ve ilave su verimliliği yatırımlarına ihtiyaç duyulmasına neden olabilecektir.

Su tüketiminin tesis ve proses bazında izlenmesi, geri kazanım ve yeniden kullanım uygulamalarının geliştirilmesi, kayıp ve kaçakların azaltılması ile alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi, Şirket'in iklim değişikliğine uyum ve iklim dirençliliği yaklaşımı kapsamında öncelikli tedbirler arasında yer almaktadır.

WRI Aqueduct Water Risk Atlas kapsamında Ankara lokasyonu için 2030 yılına yönelik su stresi analizi sonuçları Şekil 4 ile sunulmaktadır. Analiz sonuçlarına göre üç senaryonun tamamında Ankara lokasyonu "Aşırı Yüksek" (>%80) su stresi kategorisinde yer almaktadır.



Ankara, Türkiye		
Akiferler	:	-
Giriş Adresi	:	Ankara, Türkiye
Tahmini Su Stresi (2030 yılına kadar tahmin)	:	Aşırı Yüksek(>%80)
İyimser Senaryo	:	Aşırı Yüksek(>%80)
Mevcut Eğilim Senaryosu	:	Aşırı Yüksek(>%80)
Kötümser Senaryo	:	Aşırı Yüksek(>%80)
Başlıca Akifer	:	Kuzeybatı Anadolu
İkincil Akifer	:	Sakarya Nehri
Ülke	:	Türkiye
Şehir	:	Ankara

Su Stresi Kategorileri (Tahmini Su Stresi)

Düşük (<%10)	Düşük -Orta (%10-20)	Orta (%20-40)	Yüksek (%40-80)	Aşırı Yüksek (>%80)

■ Su Kullanımı Olan Bölgeler □ Veri Yok

Şekil 4 Ankara Lokasyonu İçin WRI Aqueduct 2030 Su Stresi Analizi

4.9.3. Geçiş Riski Senaryosu: Karbon Düzenlemeleri ve Fiyatlandırma

Karbon düzenlemeleri ve karbon fiyatlandırmasına ilişkin geçiş riskleri; İklim Senaryoları bölümünde açıklanan IEA enerji dönüşümü senaryoları, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS), SKDM ve Türkiye'de gelişmekte olan karbon piyasası düzenlemeleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Analizlerde; karbon maliyetleri, düzenleyici yükümlülükler, tedarik zinciri dinamikleri ve piyasa beklentilerindeki değişimlerin Girişim Elektrik'in faaliyetleri üzerindeki olası etkileri ele alınmıştır.

Bu kapsamda, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından Türkiye'nin SKDM'ye uyum sürecine ilişkin yayımlanan değerlendirmeler de destekleyici kaynak olarak dikkate alınmıştır. Söz konusu değerlendirmeler, Türkiye'de ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin hayata geçirilmesiyle karbon maliyetlerinin kademeli olarak içselleştirilebileceğine ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının özellikle karbon yoğun tedarik zincirlerinde maliyet baskısı oluşturabileceğine işaret etmektedir.

Girişim Elektrik doğrudan karbon yoğun sektörlerde faaliyet göstermemekle birlikte; üretim süreçlerinde kullanılan çelik, alüminyum, bakır, elektrikli ekipman ve diğer girdiler, enerji tüketimi, lojistik faaliyetler ve uluslararası tedarik zinciri nedeniyle karbon fiyatlandırma mekanizmalarından dolaylı olarak etkilenebilmektedir. Bu etkinin ağırlıklı olarak tedarik maliyetlerindeki artış, satın alınan mal ve hizmetlerin fiyatlanması ve tedarikçilerin uyum maliyetlerinin Şirket'e yansıtılması yoluyla ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir.

Yüksek etki senaryolarında; özellikle Avrupa Birliği pazarına yönelik faaliyetlerde sürdürülebilirlik beklentilerinin ve karbon performansına ilişkin gerekliliklerin güçlenmesiyle birlikte girdi maliyetleri, tedarik stratejileri, ürün tercihleri, proje fiyatlandırması ve rekabet koşulları üzerinde daha belirgin etkiler oluşabileceği öngörülmektedir. Karbon fiyatlarının yükseldiği senaryolarda söz konusu dolaylı maliyet baskısının Şirket'in maliyet yapısı ve tedarik zinciri yönetimi üzerindeki etkisinin artabileceği değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, aynı dönüşüm sürecinin enerji altyapısı, elektrifikasyon, şebeke modernizasyonu ve yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik talebi artırarak Girişim Elektrik'in mühendislik, EPC ve elektrik ekipmanları faaliyetleri açısından büyüme fırsatları oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

5.RİSK YÖNETİMİ

5.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Girişim Elektrik; elektrik iletim ve dağıtım altyapıları, EPC projeleri, elektrik ekipmanları üretimi ile yurt içi ve yurt dışı proje faaliyetlerini kapsayan geniş bir değer zinciri üzerinden faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet yapısı nedeniyle iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan fırsatlar; operasyonel süreklilik, proje teslim performansı, üretim faaliyetleri, tedarik zinciri, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri bakımından incelenmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak stratejik planlama, yatırım kararları, operasyonel süreçler ve sürdürülebilirlik çalışmalarıyla birlikte ele alınmaktadır. Değerlendirmelerde mevcut koşulların yanı sıra uluslararası iklim politikaları, ulusal düzenlemeler, bilimsel senaryo analizleri ve faaliyet gösterilen pazarlardaki sektörel gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Fiziksel ve geçiş riskleri ile iklimle bağlantılı fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkileri; belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme adımları kapsamında gözden geçirilmektedir. Elde edilen bulgular kurumsal karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Değerlendirme sonuçları raporlama dönemi boyunca izlenmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir.

5.2. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi süreci, Girişim Elektrik'in faaliyet alanları ve değer zinciri esas alınarak yürütülmektedir. Süreç; Grup'un üretim tesislerini, yurt içi ve yurt dışında yürütülen EPC ve İTM proje sahalarını, tedarik zincirini ve faaliyet gösterilen pazarları kapsamaktadır.

Belirleme sürecinde kullanılan başlıca girdiler aşağıda sunulmaktadır.

- Bilimsel iklim projeksiyonları ve senaryolar: IPCC AR6 SSP senaryoları, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü iklim projeksiyonları, WRI Aqueduct Water Risk Atlas su stresi verileri ve IEA enerji dönüşümü senaryoları.
- Düzenleyici gelişmeler: Türkiye İklim Kanunu ve ulusal emisyon ticaret sistemine ilişkin düzenlemeler, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri.
- Sektörel çerçeveler: TSRS 2 Ek Cilt 33 Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri ile TSRS 2 Ek Cilt 49 Elektrikli ve Elektronik Ekipman sektör standartlarında tanımlanan açıklama konuları.
- İçsel veriler: sera gazı emisyon envanteri, enerji ve su tüketim verileri, proje ve saha operasyonlarına ilişkin operasyonel bulgular, tedarik zinciri değerlendirmeleri ile iş sağlığı ve güvenliği kayıtları.

Belirlenen risk ve fırsatlar, 1.6 Önemlilik Değerlendirmesi bölümünde açıklanan süreçle birlikte ele alınmaktadır. Önemlilik değerlendirmesinde öncelikli olarak belirlenen konular, iklimle bağlantılı risk ve fırsat analizinin kapsamını doğrudan yönlendirmektedir.

5.3. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Grup'un faaliyetleri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat; zaman ufku, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti esas alınarak analiz edilmektedir. Kullanılan ölçekler Bölüm 4.3.1 'de Tablo 8 ile sunulmuştur.

Zaman ufku; kısa vadeli (0-1 yıl), orta vadeli (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3-10 yıl) olmak üzere üç perspektifte ele alınmaktadır. Gerçekleşme olasılığı, risk veya fırsatın ilgili zaman dilimi içerisinde ortaya çıkma ihtimalini ifade etmekte olup Nadir, Olası/Mümkün, Sık/Muhtemel ve Çok Sık seviyelerinde değerlendirilmektedir. Etki şiddeti ise Düşük, Orta, Yüksek ve Çok Yüksek olmak üzere dört seviyede sınıflandırılmaktadır.

Etki değerlendirmesinde; risk veya fırsatın gerçekleşmesi durumunda operasyonel süreklilik, üretim faaliyetleri, EPC ve İTM projeleri, tedarik zinciri, maliyet yapısı, finansal performans ve stratejik hedefler üzerindeki olası sonuçları dikkate alınmaktadır.

Değerlendirme sürecinde her risk ve fırsat için, ilgili finansal tablolarda etkilenmesi beklenen kalemler belirlenmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi, Bölüm 4.3.2'de açıklanan gerekçelerle sunulmamaktadır.

5.4. Senaryo Analizinin Risk Değerlendirmesinde Kullanımı

Girişim Elektrik, iklimle bağlantılı risklerin ve iş modelinin dirençliliğinin değerlendirilmesinde senaryo analizinden yararlanmaktadır. Senaryo analizi, TSRS 2'nin B15 ve B17 paragrafları doğrultusunda nitel senaryo anlatımları esas alınarak yürütülmektedir. Grup'un iklimle bağlantılı senaryo analizine yönelik veri altyapısı ve analitik kapasitesi gelişim aşamasında olduğundan, mevcut koşullarla orantılı bir yaklaşım benimsenmiştir.

Analizlerde kullanılan senaryolar, bunların kaynakları, kapsanan zaman ufukları ile temel girdi ve varsayımlar Bölüm 4.7'de Tablo 15 ile sunulmuştur. Senaryo analizinden elde edilen bulgular, risklerin olasılık ve şiddet düzeylerinin belirlenmesinde ve dirençlilik değerlendirmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Senaryo analizine yönelik kapasitenin gelişmesiyle birlikte nicel modellemeye dayalı daha gelişmiş bir yaklaşıma geçilmesi hedeflenmektedir.

5.5. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde, değerlendirme süreci sonucunda belirlenen olasılık ve şiddet düzeyleri birlikte ele alınmaktadır. Bu iki parametrenin bir araya getirilmesiyle her risk ve fırsat için bir önem derecesi belirlenmektedir.

Önceliklendirme sürecinde yalnızca önem derecesi değil; zaman ufku, faaliyetler üzerindeki operasyonel etkiler, tedarik zincirine olası yansımalar, düzenleyici gelişmeler ve stratejik hedefler üzerindeki potansiyel etkiler de dikkate alınmaktadır. Grup açısından daha kritik nitelikte değerlendirilen risk ve fırsatlara öncelik verilmesi amaçlanmaktadır.

Önceliklendirme sonuçları, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Sonuçlar, raporlama dönemlerinde yeni veriler, değişen iklim koşulları ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilerek gerektiğinde güncellenmektedir.

Tablo 16 Olasılık ve Etki Değerlendirme Matrisi

OLASILIK				
Çok Sık	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Sık / Muhtemel	Orta	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Olası / Mümkün	Düşük	Orta	Orta	Yüksek
Nadir	Düşük	Düşük	Orta	Yüksek
Etki	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek

5.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, Grup'un mevcut sürdürülebilirlik yönetişimi, risk yönetimi ve iç kontrol yapıları kapsamında yürütülmektedir. Süreçte faaliyet koşullarındaki değişiklikler, düzenleyici gelişmeler, operasyonel bulgular ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin veriler dikkate alınmaktadır.

İzleme faaliyetleri, Bölüm 3.6'da açıklanan Üç Hatlı Savunma Modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Birinci savunma hattında operasyonel birimler ile Kalite, Çevre ve İSG birimleri faaliyetler kapsamında ortaya çıkan risklerin izlenmesi ve yönetilmesinde görev almaktadır. İkinci savunma hattında Risk Yönetimi Direktörlüğü risklerin kurumsal düzeyde analiz edilmesini desteklemektedir. Üçüncü savunma hattında İç Denetim Direktörlüğü, risk yönetimi ve kontrol süreçlerinin etkinliğine ilişkin bağımsız güvence sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını ve ilgili performansın izlenmesini koordine etmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise Grup'un varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken tespit edilmesine yönelik değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İki komite arasındaki koordinasyon Bölüm 3.5'te açıklanmıştır.

İzleme sürecinde elde edilen bulgular, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerin güncelliğinin korunmasında kullanılmaktadır. Gerekli görülmesi halinde risklerin olasılık, şiddet ve zaman ufukları yeniden değerlendirilmektedir.

5.7. Önceki Raporlama Dönemine Göre Süreçlerdeki Değişiklikler

2025 raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin süreçlerde aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır.

- Risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, 2024 raporunda hasılat tabanlı bir yaklaşım benimsenmişti. 2025 döneminde, mevcut veri altyapısı ve ölçüm belirsizliği dikkate alınarak, öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi sunulmamış; TSRS 2'nin 21(b) paragrafı uyarınca etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri belirlenerek nitel bilgi sunulmuştur. Gerekçeler Bölüm 4.3.2'de açıklanmıştır.

- Değerlendirme kapsamı, 2025 yılında Grup bünyesine katılan Peakesco, Kozok ve Madsoy ile Europower World'ü içerecek şekilde genişletilmiştir.

- Sektör bazlı açıklama konularının değerlendirilmesinde TSRS 2 Ek Cilt 33 Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri standardının yanı sıra, Grup bünyesindeki üretim faaliyetleri nedeniyle TSRS 2 Ek Cilt 49 Elektrikli ve Elektronik Ekipman standardı da dikkate alınmıştır.

Risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin temel süreç adımları ile değerlendirme ölçeklerinde önceki raporlama dönemine göre bir değişiklik yapılmamıştır. Ölçeklerin korunması, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların dönemler arasında karşılaştırılabilir biçimde değerlendirilmesine imkan tanımaktadır.

5.8. Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Grup'un mevcut kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında diğer stratejik, operasyonel, finansal ve uyum riskleriyle birlikte değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, iklim değişikliğinin faaliyetler, değer zinciri ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasını desteklemektedir.

İklimle bağlantılı riskler, kurumsal risk yönetimi sürecinde ayrı bir kategori olarak değil, etkiledikleri risk türleriyle birlikte ele alınmaktadır. Fiziksel riskler operasyonel riskler ve iş sürekliliği başlıkları altında, geçiş riskleri ise uyum ve düzenleyici riskler ile tedarik zinciri riskleri başlıkları altında değerlendirilmektedir. Bu yapı, iklimle bağlantılı risklerin mevcut risk yönetimi araç ve süreçleriyle yönetilmesine imkan tanımaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirme sonuçları; stratejik planlama, yatırım kararları, operasyonel süreçler ve sürdürülebilirlik çalışmalarına girdi sağlamaktadır. Bölüm 4.2 açıklandığı üzere, bu değerlendirmeler kaynak tahsisi ve sermaye tahsisi süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Risk yönetimi yaklaşımı; faaliyet kapsamındaki değişiklikler, düzenleyici gelişmeler, güncel bilimsel veriler ve iklimle bağlantılı değerlendirme sonuçları doğrultusunda gözden geçirilmektedir. Gerekli görülmesi halinde ilgili değerlendirmeler güncellenmektedir.

6.METRİK VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Temel Metrikler

Girişim Elektrik, iklimle ilgili risk ve fırsatların performans üzerindeki etkilerini izlemek ve düşük karbonlu dönüşüm sürecindeki ilerlemesini değerlendirmek amacıyla TSRS 2 kapsamında tanımlanan sektörler arası iklim metriklerini esas almaktadır.

Bu kapsamda Şirket; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin göstergeleri faaliyet yapısı doğrultusunda takip etmektedir. Şirket'in faaliyetleriyle uyumlu sektör bazlı değerlendirmelerde ise TSRS 2 Ek Cilt 33: Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri rehberi ve Ek Cilt 49: Elektrikli ve Elektronik Ekipman rehberi dikkate alınmaktadır.

6.1.1.Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Metodolojisi

Girişim Elektrik'in sera gazı emisyon envanteri, finansal raporlama sınırlarıyla uyumlu şekilde finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda Ana Ortaklık ve finansal kontrolü altında bulunan bağlı ortaklıkların raporlama dönemindeki faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar değerlendirmeye dahil edilmektedir. Finansal kontrol yaklaşımının seçilmesinin nedeni, emisyon envanterinin konsolide finansal tablolarla aynı raporlama sınırını esas almasını ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların finansal tablolarla bağlantılı biçimde sunulmasını sağlamaktır.

Emisyon envanteri, konsolide finansal tablolarla aynı raporlama sınırını esas aldığından, konsolidasyon kapsamındaki tüm bağlı ortaklıklar envantere dahil edilmiştir. Grup; Ana Ortaklığın doğrudan pay sahibi olduğu Europower ile Europower aracılığıyla elde tutulan Peak PV, Euromek ve Europower World'den oluşmaktadır. Peakesco, Kozok ve Madsoy ise Peak PV aracılığıyla elde tutulmaktadır Tüm bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmektedir. Konsolidasyon dışında bırakılan bağlı ortaklık bulunmamaktadır. Bu nedenle emisyonların, konsolide grup ile grup dışı yatırımlar arasında ayrıştırılmasını gerektiren bir durum söz konusu değildir.

Bağlı ortaklıkların bir bölümü raporlama döneminde emisyon üreten operasyonel faaliyet yürütmüştür. Europower World, Peakesco, Kozok ve Madsoy ise raporlama sınırı içinde yer almakla birlikte 2025 yılında yakıt, elektrik ve araç kullanımı gibi emisyon kaynağı oluşturan bir faaliyette bulunmamıştır. Söz konusu şirketlerin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sıfır olarak değerlendirilmiştir. Bu şirketler, faaliyet yapıları değiştiğinde emisyon üretmeye başlamaları halinde envantere doğrudan dahil edilebilecek şekilde raporlama sınırı içinde tutulmuştur. Bağlı ortaklıkların raporlama sınırı ve emisyon durumu Tablo 17 ile sunulmaktadır.

Tablo 17 Raporlama Sınırı ve Bağlı Ortaklıkların Emisyon Durumu

Şirket	Pay Oranı (%)	Konsolidasyon	2025 Emisyonu
Ana Ortaklık	—	Tam	Kapsam 1–2
Europower	%52,7	Tam	Kapsam 1–2
Peak PV (Europower üzerinden dolaylı)	%60	Tam	Kapsam 1–2
Euromek (Europower üzerinden dolaylı)	%60	Tam	Kapsam 1–2
Europower World (Europower üzerinden dolaylı)	%100	Tam	Sıfır (faaliyet yok)
Peakesco (Peak PV üzerinden dolaylı)	%60	Tam	Sıfır (faaliyet yok)
Kozok (Peak PV üzerinden dolaylı)	%93	Tam	Sıfır (faaliyet yok)
Madsoy (Peak PV üzerinden dolaylı)	%93	Tam	Sıfır (faaliyet yok)

Sera gazı emisyonları, Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard (GHG Protokolü) esas alınarak hesaplanmakta ve tCO_2e cinsinden raporlanmaktadır. Hesaplama süreçlerinde ISO 14064-1:2018 standardı da dikkate alınmaktadır. TSRS 2 doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları açıklanmaktadır. Kapsam 3 emisyonları için TSRS 1'in Ek E bölümünde yer alan geçiş hükümleri uyarınca, ilk iki raporlama dönemi için tanınan muafiyetten yararlanılmaktadır. Söz konusu muafiyet 2025 raporlama dönemi itibarıyla son kez uygulanmakta olup Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesine yönelik veri altyapısı çalışmaları sürdürülmektedir.

Hesaplamalarda faaliyet verilerine dayalı yöntem kullanılmıştır. Kapsam 1 emisyonları yakıt tüketimi, araç kullanımı, endüstriyel süreçlerden kaynaklanan proses emisyonları ve soğutucu

gazlardan kaynaklanan doğrudan emisyonları; Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan enerji dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Doğrudan emisyonların hesaplanmasında IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında ise T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmıştır. Raporlama döneminde Kapsam 2 emisyonlarının hesabını etkileyen, yenilenebilir enerji tedarik anlaşması gibi ayrıca açıklanması gereken bir sözleşmeye dayalı araç bulunmamaktadır.

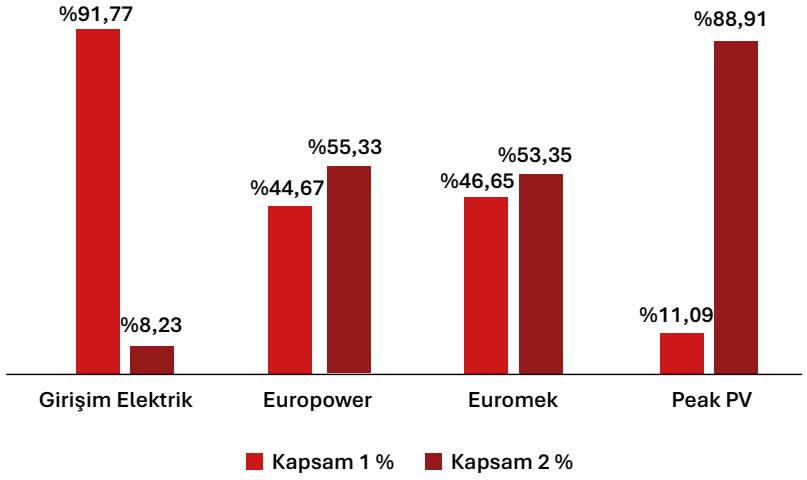
Soğutucu gazlardan kaynaklanan emisyonlar bakım, dolum ve kaçak kayıtları dikkate alınarak hesaplanmaktadır. İlgili gazların küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılarak emisyonlar CO_2e cinsine dönüştürülmektedir. Kullanılan emisyon faktörleri, dönüşüm katsayıları ve teknik parametreler güncel ve kabul görmüş kaynaklara dayandırılmıştır. Kaynaklar hakkında detaylı bilgi raporun EKLER bölümünde paylaşılmaktadır.

6.1.2. 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

Girişim Elektrik'in 2025 yılına ilişkin sera gazı emisyonları, GHG Protokolü esas alınarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazında hesaplanmıştır. Emisyon sonuçları Tablo 18 ile sunulmaktadır. Raporlama döneminde toplam Kapsam 1 emisyonu 3.368,90 ton CO_2e, toplam Kapsam 2 emisyonu ise 5.361,30 ton CO_2e olarak hesaplanmıştır. Grup genelinde toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 8.730,20 ton CO_2e değerindedir. Raporlama kapsamındaki şirketlerin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının kendi toplam emisyonları içerisindeki payları Şekil 5 ile sunulmaktadır.

Tablo 18 2025 yılı Sera Gazı Emisyonları

Kapsam	Emisyon Miktarı (ton CO_2e)				
	Ana Ortaklık	Europower	Euromek	Peak PV	Grup Toplamı
Kapsam 1	812,99	1.943,22	295,32	317,36	3.368,89
Kapsam 2	72,95	2.406,60	337,69	2.544,06	5.361,3
Toplam	**885,94**	**4.349,82**	**633,01**	**2.861,42**	**8.730,19**



Şekil 5 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları Dağılımı

6.1.2.1. Kapsam 1 Emisyonları

Girişim Elektrik'in doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları, dört ana emisyon kaynağından oluşmaktadır. Bu emisyon kaynakları; sabit yanma kaynakları, hareketli yanma kaynakları, proses emisyonları ile sızıntı ve kaçak emisyonlarını kapsamaktadır.

- Sabit yanma kaynakları, tesislerde ısınma, üretim ve diğer operasyonel faaliyetlerde kullanılan yakıtların yanması sonucu oluşan doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
- Hareketli yanma kaynakları, şirket araçları ve işletme faaliyetlerinde kullanılan mobil ekipmanların yakıt tüketiminden kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır.
- Proses emisyonları, üretim süreçlerinde gerçekleşen kimyasal veya fiziksel reaksiyonlardan kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını ifade emekte olup raporlama döneminde yalnızca Europower faaliyetlerinden kaynaklanmıştır.

- Sızıntı ve kaçak emisyonları ise iklimlendirme ve soğutma sistemlerinde kullanılan soğutucu akışkanların işletme, bakım ve dolum süreçlerinde meydana gelen kaçaklarından kaynaklanan sera gazı salımlarını temsil etmektedir.

Kapsam 1 kapsamında hesaplanan doğrudan sera gazı emisyonlarının kaynak bazında dağılımı Tablo 19 ile sunulmaktadır.

Tablo 19 2025 Yılı Kapsam 1 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO_2e)	Europower (ton CO_2e)	Euromek (ton CO_2e)	Peak PV (ton CO_2e)
Kategori 1.1 Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	24,79	1.016,56	67,24	152,01
Kategori 1.2 Hareketli yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	786,43	886,31	108,80	159,18
Kategori 1.3 Endüstriyel süreçlerden kaynaklanan doğrudan proses emisyonları ve uzaklaştırmaları	-[5]	0,43	-[5]	-[5]
Kategori 1.4 Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/ kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar	1,77	39,93	119,28	6,17
Kategori 1.5 Arazi kullanımı, arazi kullanımındaki değişiklik ve ormancılık (LULUCF) faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan emisyonlar ve uzaklaştırmalar	-[5]	-[5]	-[5]	-[5]
TOPLAM	**812,99**	**1.943,22**	**295,32**	**317,36**

[5] Raporlama döneminde ilgili kategoriler kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmaması nedeniyle bu kategoriler için sera gazı emisyonu hesaplanmamıştır.

6.1.2.2. Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, Girişim Elektrik'in faaliyetleri kapsamında dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinin tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 2 kapsamında hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonları Tablo 20 ile sunulmaktadır.

Tablo 20 2025 Yılı Kapsam 2 Emisyonları

Metrik	Ana Ortaklık (ton CO_2e)	Europower (ton CO_2e)	Euromek (ton CO_2e)	Peak PV (ton CO_2e)
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (lokasyon bazlı)	72,95	2.406,60	337,69	2.544,06

6.1.3.Emisyon Yoğunluğu

Emisyon yoğunluğu, sera gazı emisyonlarının belirli bir faaliyet göstergesine oranlanmasıyla hesaplanan ve işletmenin karbon verimliliğini değerlendirmeye imkan sağlayan temel performans göstergelerinden biridir. Bu metrikler, faaliyet hacmindeki değişimlerin mutlak emisyon değerleri üzerindeki etkisini dengeleyerek dönemler ve işletmeler arasında daha karşılaştırılabilir bir performans değerlendirmesi yapılmasına katkı sağlamaktadır.

Girişim Elektrik'e ilişkin 2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğu metrikleri şirket bazında hesaplanmış ve sonuçlar Tablo 21 ile sunulmuştur. Ana Ortaklık üretim faaliyetlerini doğrudan kendi bünyesinde yürütmeyip bağlı ortaklıkları aracılığıyla gerçekleştirdiğinden, Şirket için emisyon yoğunluğu hesaplamasında üretim miktarı yerine faaliyet yapısını daha doğru yansıtan proje sayısı esas alınmıştır. Üretim faaliyetleri yürüten Europower, Euromek ve Peak PV için ise emisyon yoğunluğu, ilgili raporlama döneminde üretilen pano, transformatör, reaktör, hücre, köşk, yüksek gerilim ekipmanı ve fotovoltaik modül miktarları üzerinden hesaplanmıştır.

Tablo 21 2025 Yılı Sera Gazı Emisyon Yoğunlukları

Emisyon Yoğunluk Metrikleri	Ana Ortaklık	Europower	Euromek	Peak Pv
Üretim miktarı (adet)	30[6]	16.562	726	339.245
Kapsam 1 Emisyon Yoğunluğu (tCO_2e / ton üretim)	27,10	0,12	0,41	0,001
Kapsam 2 Emisyon Yoğunluğu (tCO_2e / ton üretim)	2,43	0,15	0,47	0,01
TOPLAM	**29,53**	**0,26**	**0,87**	**0,01**

6.1.4.Karşılaştırmalı Emisyon Verileri

Girişim Elektrik'in iklimle ilgili performansındaki eğilimin izlenebilmesi amacıyla 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları Tablo 22 ile karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Karşılaştırmanın aynı raporlama sınırı üzerinden yapılabilmesi için 2024 baz yılı emisyonları, Euromek'i içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

2024 döneminde emisyonlar esas olarak Ana Ortaklık, Europower ve Peak PV faaliyetlerinden kaynaklanmıştır. Euromek 2024 yılının haziran ayında faaliyete başlamış olup ilgili döneme ait emisyon verileri, 2024 sürdürülebilirlik raporunda veri derleme ve altyapı hazırlıkları nedeniyle kapsama alınmamıştı. Bu raporda söz konusu eksiklik giderilmiştir. Euromek'in 2024 dönemine ilişkin emisyonları, faaliyete başlangıç tarihi ve ilk dönem faaliyet yoğunluğu dikkate alınarak yeniden düzenlenmiş baz yıl kapsamına dahil edilmiştir.

Europower World 2024 ve 2025 yıllarında raporlama sınırı içinde yer almış, ancak bu dönemlerde tesis inşaat aşamasında olduğundan üretim faaliyeti bulunmamış ve emisyonlara katkısı olmamıştır. Şirketin üretim faaliyetine 2026 yılında başlaması beklenmektedir. Benzer şekilde Peak PV üzerinden dolaylı olarak elde tutulan Peakesco, Kozok ve Madsoy 2025 yılında Grup'a dahil edilmiş olup bu dönemde üretim faaliyeti bulunmadığından Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına etkisi olmamıştır.

[6] Girişim Elektrik'in üretim faaliyeti bulunmaması nedeniyle, emisyon yoğunluğu hesaplamasında faaliyet hacmini temsil eden gösterge olarak proje sayısı esas alınmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde KAP bildirimi yapılan toplam 30 proje dikkate alınmıştır.

Yeniden düzenlenmiş baz yıl esas alındığında, 2024 ve 2025 dönemleri arasındaki Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları büyük ölçüde istikrarlı seyretmiş ve toplam emisyonlarda yaklaşık %3,5 düzeyinde sınırlı bir artış gözlenmiştir. Artışın temel nedeni, Euromek'in 2024 baz yılına yaklaşık altı aylık faaliyet süresiyle dahil edilmesine karşılık 2025 döneminde tam yıl faaliyet göstermesidir.

Tablo 22 2024- 2025 Karşılaştırmalı Sera Gazı Emisyonları

Metrik	2024 (ton CO_2e)	2025 (ton CO_2e)
Kapsam 1	3.635,92	3.368,90
Kapsam 2	4.796,49	5.361,30
Kapsam 1 + Kapsam 2	8.432,41[7]	8.730,20

6.2. Sektör Bazlı Metrikler

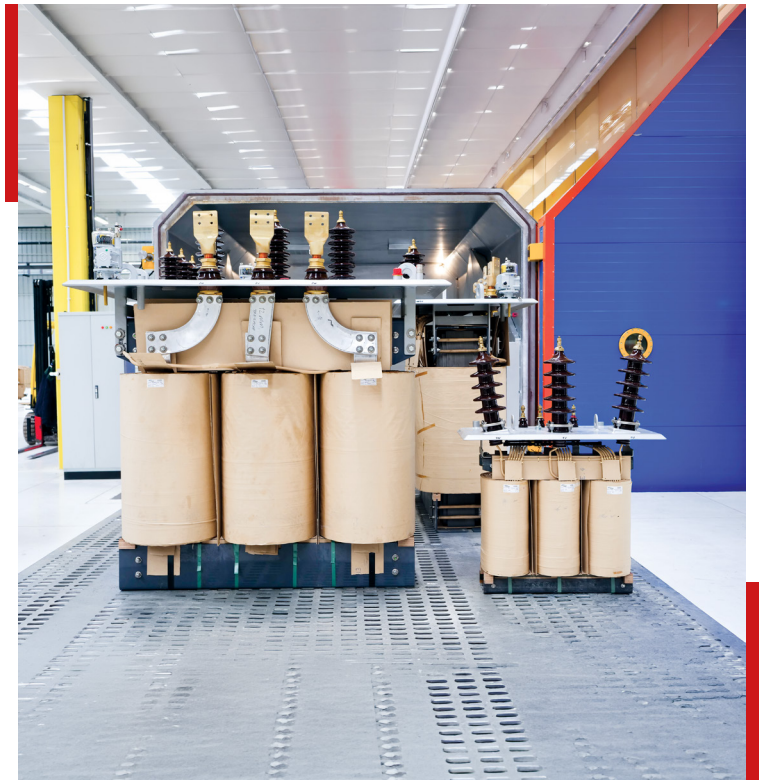
Girişim Elektrik'in doğrudan üretim faaliyeti bulunmamakta olup faaliyet yapısı ve sektör tanımı itibarıyla TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri kapsamında değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyetleri elektrikli ve elektronik ekipman üretimi ile ilişkili olduğundan, bu şirketlere yönelik sektör bazlı değerlendirmelerde TSRS 2 Ek Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman rehberinden de yararlanılmıştır. Raporda ana sektör rehberi olarak TSRS 2 Ek Cilt 33 esas alınmış; bağlı ortaklıkların faaliyet yapısına uygun açıklama ve metriklerin değerlendirilmesinde ise TSRS 2 Ek Cilt 49 destekleyici rehber olarak dikkate alınmıştır.

Her iki rehberde tanımlanan metrikler, TSRS 2 uyarınca uygulanabilirlik ve önemlilik açısından değerlendirilmiştir. Faaliyet yapısıyla uyumlu ve önemli görülen metrikler aşağıda açıklanmıştır. Uygulanabilir olmayan veya raporlama döneminde veri sağlanamayan metrikler için ilgili tablolarda gerekçe belirtilmiştir.

[7] 2024 baz yılı emisyonları, Euromek'in faaliyetlerini içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Euromek'in 2024 dönemine ilişkin emisyonları (Kapsam 1: 118,13 tCO_2e, Kapsam 2: 135,08 tCO_2e) iki faktör dikkate alınarak hesaplanmıştır. Birincisi, şirketin Haziran 2024'te faaliyete başlaması ve ilk ayın devreye alma dönemi olması nedeniyle efektif faaliyet süresi yaklaşık altı ay (2025'in yarısı) olarak kabul edilmiştir. İkincisi, 2024 dönemindeki çalışan sayısı ve üretim düzeyi 2025 yılına kıyasla yaklaşık %20 daha düşük olduğundan faaliyet yoğunluğu 2025 değerinin %80'i olarak esas alınmıştır. Bu düzenleme, 2024 ve 2025 dönemlerinin aynı raporlama sınırı üzerinden karşılaştırılabilmesini sağlamak amacıyla GHG Protokolü baz yıl yeniden düzenleme ilkeleri doğrultusunda yapılmıştır. 2024 raporunda konsolide emisyon toplamı olarak yer alan değer 8.179,20 tCO_2e olup, bu tutar Euromek dışındaki bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

6.2.1. Ek Cilt 33-Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

TSRS 2 Ek Cilt 33 kapsamında proje geliştirmenin çevresel etkileri, yapısal bütünlük ve güvenlik, binaların ve altyapının yaşam döngüsü etkileri, iş karmasının iklim etkileri ile faaliyet metrikleri değerlendirilmektedir. Bu konu başlıklarına ilişkin açıklama konuları, kategori ve ölçü birimleriyle birlikte 2025 yılı verileri Tablo 23 ile sunulmaktadır. Ek Cilt 33 kapsamındaki sektör bazlı metrikler ilk kez 2025 döneminde raporlandığından önceki dönemle karşılaştırmalı veri bulunmamaktadır. Bu metriklere ilişkin karşılaştırmalı bilgiler izleyen dönemlerde sunulacaktır.



Tablo 23 TSRS 2 Ek Cilt 33 – Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri Metrikleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	0
	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçleri	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-160a.2	Proje başlangıcında fizibilite ve gerekli durumlarda ÇED değerlendirmeleri yapılmaktadır. Tasarım aşamasında çevresel etkiler analiz edilmekte, alt yüklenici seçiminde çevresel kriterler dikkate alınmakta, sahada düzenli denetim ve risk değerlendirmeleri yürütülmektedir. Süreçler ISO 14001 ve ISO 45001 kapsamında yönetilmektedir.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.1	Raporlama döneminde hata ve güvenlikle ilgili nedenlerle ortaya çıkan yeniden çalışma maliyetleri, Şirketin proje muhasebesi sisteminde ayrı bir maliyet kalemi olarak izlenmemektedir. Metrik için 2025 yılına ilişkin nicel bir tutar raporlanamamaktadır. Şirket, 2026 yılından itibaren yeniden çalışma maliyetlerinin proje bazında ayrıştırılmasına yönelik veri toplama altyapısını kurmayı planlamaktadır.
	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.2	Hata ve güvenlikle ilgili olaylara bağlı yasal işlemler sonucunda oluşan parasal kayıplara ilişkin veriler, Şirketin mevcut hukuki takip sisteminde bu metriğin gerektirdiği ayrıştırma düzeyinde tutulmamaktadır. Metrik için 2025 dönemine ilişkin nicel bir tutar raporlanamamaktadır. Şirket, hukuk süreçlerine ilişkin verilerin konu bazında sınıflandırılmasına yönelik çalışma başlatmayı planlamaktadır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış devreye alınmış projelerin ve bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	0[8]
	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dahil etme süreci	Tartışma ve Analiz	—	IF-EN-410a.2	2024 ve 2025 faaliyet dönemlerinde enerji ve su verimliliği hususları; yeni yatırım, kapasite artışı, tesis iyileştirme ve mühendislik projelerinin planlama ve tasarım aşamalarında dikkate alınmıştır. Proje değerlendirmelerinde enerji ve su tüketiminin azaltılması, kaynak kullanım verimliliğinin artırılması, ekipman performansı, bakım gereksinimleri ve operasyonel ihtiyaçlar temel kriterler arasında yer almıştır. Bu doğrultuda yüksek verimli ekipmanlar, LED aydınlatma sistemleri, doğal aydınlatma ve havalandırma çözümleri ile enerji kayıplarını azaltmaya yönelik uygulamalar değerlendirilmiştir. Su verimliliği kapsamında ise su tasarruflu ekipmanların kullanımı, tüketim noktalarının izlenmesi, kaçakların önlenmesi ve uygun projelerde yağmur suyu kullanım alternatifleri göz önünde bulundurulmuştur. Belirlenen çözümler, teknik uygulanabilirlik ve maliyet etkileri açısından değerlendirilerek yatırım kararlarına ve proje uygulama süreçlerine yansıtılmıştır.

[8] 2025 yılı itibarıyla BREEAM, LEED veya benzeri standarda göre sertifikalandırılmış ya da sertifikasyon süreci devam eden proje bulunmamaktadır.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
İş Karmasının İklim Etkileri	(1) Hidrokarbonla ilgili ve (2) yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.1	(1): 0 (2): 0
	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.2	0[9]
	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.3	0
Faaliyet Metrikleri	Aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.A	Şirket, 31 Aralık 2025 itibarıyla devam eden inşaat taahhüt ve hizmet sözleşmelerine sahiptir. Bu sözleşmelere ilişkin proje alacağı tutarı konsolide finansal tabloların 11 numaralı dipnotunda 9.628.633 bin TL olarak sunulmuştur. Aktif proje adedine ilişkin sayısal veri, Şirketin mevcut raporlama altyapısında konsolide düzeyde derlenmediğinden 2025 dönemi için bu metrik nicel olarak raporlanmamaktadır.
	Devreye alınan proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-000.B	93
	Toplam birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-000.C	Devam eden sözleşmelerin kalan işlem bedeli toplamı, Şirketin proje takip sistemlerinde konsolide bir birikmiş iş miktarı verisi olarak izlenmemektedir. Metrik için 2025 dönemine ilişkin tutar sunulamamaktadır.

[9] Girişim Elektrik'in 2025 yılında hidrokarbon üretimi, işlenmesi, rafinajı veya ticaretine dayalı bir faaliyeti bulunmadığından hidrokarbon projeleriyle ilişkili birikmiş iş iptali oluşmamıştır.

6.2.2.Ek Cilt 49—Elektrikli ve Elektronik Ekipman

6.2.2.1. Enerji Yönetimi

Girişim Elektrik'in 2025 raporlama döneminde yürüttüğü enerji yönetimi çalışmaları kapsamında, tüm operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan enerji tüketimi sistematik olarak izlenmiş, analiz edilmiş ve raporlanmıştır. Bu kapsamda, üretim süreçlerinde kullanılan doğrudan yakıtlar (doğalgaz, motorin, benzin) ile satın alınan elektrik enerjisi toplam enerji tüketimi hesaplamalarına dahil edilmiştir. Enerji tüketim verileri, TSRS 2 Ek Cilt 49 kapsamında yer alan RT-EE-130a.1 kodlu metrik ile uyumlu olacak şekilde gigajoule (GJ) cinsine dönüştürülerek raporlanmıştır.

Enerji hesaplamasında yakıtlar için kullanılan formül aşağıdaki gibidir:

$$Enerji\ (Gj) = Tüketim\ (Sm^3/litre/kg/kWh)\ \times NKD \times Yoğunluk$$

Enerji hesaplamasında elektrik için kullanılan formül aşağıdaki gibidir:

$$Enerji\ (Gj) = Tüketim\ (kWh)\ \times\ 0{,}0036$$

Enerji hesaplamalarında kullanılan yoğunluk değerleri ve net kalorifik değerleri kaynaklarıyla birlikte tablolar halinde raporun eklerinde sunulmaktadır. Veriler; fatura kayıtları, sayaç ölçümleri ve operasyonel izleme sistemleri üzerinden doğrulanmış olup yalnızca raporlama döneminde işletme tarafından doğrudan tüketilen enerji kapsama dahil edilmiştir. 2025 yılına ilişkin toplam enerji tüketimleri Tablo 24 ile sunulmaktadır.

Tablo 24 Toplam Enerji Tüketimi

Enerji Kaynağı	2025 Tüketim Miktarı	Enerji Karşılığı
Doğalgaz	689.879,23 m^3	**22.186,52 GJ**
Benzin	427.998,14 LT	**13.935,83 GJ**
Dizel	318.567,14 LT	**12.248,11 GJ**
Elektrik	12.353,22 MWh	**44.471,60 GJ**
Çatı GES	2.194,13 MWh	**7.898,85 GJ**
TOPLAM		**100.740,91 GJ**

Girişim Elektrik'in şebeke elektriği yüzdesi, satın alınan şebeke elektriği tüketiminin toplam enerji tüketimine bölünmesiyle hesaplanmış ve %44,14 olarak gerçekleşmiştir. Enerji yönetimi, ürün yaşam döngüsü yönetimi ve faaliyet metriklerine ilişkin TSRS 2 Ek Cilt 49 göstergeleri; kategori, ölçü birimi ve 2025 yılı verileriyle birlikte Tablo 25 ile tek tabloda sunulmaktadır.

Tablo 25 Ek Cilt 49—Elektrikli ve Elektronik Ekipman

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Verisi
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-EE-130a.1	(1) 100.740,91 GJ (2) % 44,14 (3) %0[10]
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılata göre yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-EE-410a.1	Metriğin hesaplanması ürün bazında malzeme içerik beyanı gerektirmekte olup söz konusu veri tedarikçilerden temin edilmektedir. Tedarikçi beyan altyapısının kurulması sürdürülmekte, metriğin ilerleyen raporlama dönemlerinde açıklanması hedeflenmektedir.
	Enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılata göre yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-EE-410a.2	Şirket'in ürün portföyü transformatör, pano, hücre, köşk ve yüksek gerilim ekipmanlarından oluşmakta olup bu ürün grupları için üçüncü taraf enerji verimliliği sertifikasyonu bulunmamaktadır. Metriğin hesaplanmasında payda olarak esas alınan sertifikasyona uygun ürün kategorisi mevcut olmadığından metrik raporlama döneminde uygulanabilir değildir. Ürün gruplarının enerji performansı, tabi olunan asgari verimlilik düzenlemeleri kapsamında yönetilmektedir.
	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Nicel	Sunum para birimi	RT-EE-410a.3	8.083.000.000 TL
Faaliyet Metrikleri	Ürün kategorisine göre üretilen birim sayısı	Nicel	Sayı	RT-EE-000.A	Enerji dağıtımı (transformatör, pano, hücre, köşk, YG ekipmanı, reaktör): 17.288 adet Enerji üretimi (güneş paneli üretimi): 339.245 adet Toplam: 356.533 adet
	Çalışan sayısı	Nicel	Sayı	RT-EE-000.B	1.875

[10] Şirketin çatısında bulunan güneş enerjisi santralinden 2025 yılında 2.194,13 MWh (7.898,85 GJ) elektrik üretilmiş ve tamamı öz tüketimde kullanılmıştır. Bu üretim, Şirketin şebekeden çektiği elektrik miktarını azaltan bir kaynak niteliğindedir. Bununla birlikte RT-EE-130a.1 metriği, tesis içinde üretilen elektriğin yenilenebilir enerji olarak beyan edilebilmesi için bu üretime ilişkin tüm yenilenebilir enerji sertifikalarının ve Menşe Garantilerinin Şirket adına elde tutulmasını, satılmamasını ve kullanımdan kaldırılmasını veya iptal edilmesini gerektirmektedir. Söz konusu üretim için bu koşul karşılanmadığından ilgili elektrik, metrik kapsamında yenilenebilir enerji tüketimine dahil edilmemiş ve yenilenebilir enerji yüzdesi %0 olarak raporlanmıştır. Sertifikasyon koşullarının sağlanmasıyla birlikte ilgili üretim izleyen dönemlerde yenilenebilir enerji yüzdesine yansıtılacaktır.

6.3. İklimle İlgili Hedefler

6.3.1. Hedef Belirleme Yaklaşımı

Girişim Elektrik, iklimle bağlantılı hedeflerini; faaliyet yapısı, büyüme planları, sektörel gelişmeler ve ulusal iklim politikaları doğrultusunda belirlemektedir.

2025 raporlama döneminde hedefler, Grup'un tamamını kapsayacak şekilde yeniden belirlenmiştir. Hedefler üç odak alanında tanımlanmıştır. Sera gazı emisyonları ve karbonsuzlaşma odağı karbon yoğunluğunun azaltılmasını hedeflemektedir. Enerji optimizasyonu ve yenilenebilir enerji odağı, üretilen yenilenebilir enerjinin belgelendirilmesini öngörmektedir. Döngüsel ekonomiye katkı odağı ise tedarikçi çevresel değerlendirme sürecinin kurumsallaştırılmasını amaçlamaktadır.

6.3.2. Hedeflerin Kapsamı ve Baz Dönemi

2024 raporunda açıklanan iklim hedefleri, raporlayan işletmenin tamamını değil yalnızca Ana Ortaklık tüzel kişiliğini kapsamaktaydı. TSRS 1 uyarınca hedeflere ilişkin açıklamaların, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların tamamıyla aynı raporlayan işletme sınırını esas alması gerekmektedir. 2025 raporunda bu uyumsuzluk giderilmiş olup hedefler, emisyon envanteri ve konsolide finansal tablolarla aynı raporlama sınırı üzerinden yeniden belirlenmiştir.

Kapsamın Grup geneline genişletilmesiyle birlikte baz yılı emisyonu 1.083,34 tCO_2e düzeyinden 8.432,41 tCO_2e düzeyine yükselmiştir. Söz konusu değişiklik, emisyonlarda gerçekleşen bir artışı değil hedef kapsamındaki düzeltmeyi yansıtmaktadır. Bu nedenle 2024 raporunda açıklanan hedef değerleri ile 2025 raporunda açıklanan hedef değerlerinin doğrudan karşılaştırılması uygun değildir.

2024 raporunda 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2024 yılına kıyasla %25 oranında azaltılması hedefi açıklanmıştı. Bu hedef, yukarıda açıklanan kapsam sınırlaması nedeniyle Grup emisyonlarının yaklaşık sekizde birine karşılık gelmekteydi.

Hedefin Grup geneline genişletilmesi durumunda, aynı oranın korunması 2030 yılına kadar 2.108 tCO_2e mutlak azaltım gerektirmektedir. Grup'un aynı dönemde üretim kapasitesini genişletmesi, Europower World'ün 2026 yılında üretime başlaması ile Kozok ve Madsoy'un enerji depolama yatırımlarını hayata geçirmesi beklenmektedir. Bu koşullarda mutlak emisyon azaltımına dayalı bir hedefin gerçekçi biçimde taahhüt edilmesi mümkün görülmemektedir.

TSRS 2'nin 34(c) paragrafı, iklimle ilgili hedeflerin mutlak veya yoğunluk bazlı olarak belirlenebileceğini öngörmektedir. Girişim Elektrik, büyüme dönemi boyunca karbon verimliliğindeki gelişmeyi ölçülebilir biçimde izleyebilmek amacıyla yoğunluk bazlı hedefleri esas almıştır. Yoğunluk hedefleri; Grup geneli için hasılat bazında, üretim faaliyeti yürüten şirketler için ürün bazında belirlenmiştir.

6.3.3. Belirlenen Hedefler

Girişim Elektrik, iklimle bağlantılı hedeflerini üç odak alanında tanımlamıştır. Sera gazı emisyonları ve karbonsuzlaşma odağı karbon yoğunluğunun azaltılmasını hedeflemektedir. Enerji optimizasyonu ve yenilenebilir enerji odağı, üretilen yenilenebilir enerjinin belgelendirilmesini öngörmektedir. Döngüsel ekonomiye katkı odağı ise tedarikçi çevresel değerlendirme sürecinin kurumsallaştırılmasını amaçlamaktadır.

Karbon yoğunluğu, belirli bir dönemde ortaya çıkan sera gazı emisyonlarının aynı dönemdeki faaliyet hacmine bölünmesiyle elde edilir. Mutlak emisyon miktarından farklı olarak bu gösterge, üretilen her birim iş başına ne kadar emisyon oluştuğunu ölçer. Faaliyet hacmi büyürken emisyonların daha yavaş artması durumunda karbon yoğunluğu düşer. Girişim Elektrik önümüzdeki dönemde üretim kapasitesini genişletmektedir. Yoğunluk göstergesi, bu büyüme sürecinde karbon verimliliğindeki gelişmenin izlenmesine imkan tanır.

Emisyon hedefi iki düzeyde izlenmektedir. Grup düzeyinde faaliyet hacmi göstergesi olarak hasılat esas alınmakta olup bu gösterge Grup'un tamamını kapsamaktadır. Şirket düzeyinde ise her şirketin kendi ürün grubu esas alınmaktadır. Şirket bazlı göstergeler ayrı ayrı izlenmekte ve toplulaştırılmamaktadır. Bir güneş paneli ile bir yüksek gerilim transformatörünün üretim adedi olarak toplanması anlamlı bir sonuç vermeyeceğinden, Grup düzeyindeki karbon verimliliği hasılat bazlı gösterge üzerinden değerlendirilmektedir.

Yenilenebilir enerji hedefi, üretim tesislerinin çatılarında kurulu güneş enerjisi santrallerinden elde edilen elektriğin belgelendirilmesini kapsamaktadır. Menşe Garantisi, elektriğin yenilenebilir bir kaynaktan üretildiğini kanıtlayan resmi bir belgedir. Girişim Elektrik 2025 yılında çatı güneş enerjisi santrallerinden 2.194,13 MWh elektrik üretmiş olmakla birlikte bu üretim için Menşe Garantisi belgesi bulunmamaktadır. Yenilenebilir enerji oranının raporlanmasında yalnızca belgelendirilmiş üretim dikkate alındığından, fiilen tüketilen yenilenebilir enerji sektör metriklerine yansıtılamamaktadır. Belgelendirme, bu üretimin raporlanabilir hale gelmesini sağlayacaktır.

Tedarikçi çevresel değerlendirme hedefi süreç kurma niteliği taşıdığından nitel olarak izlenmektedir. Girdi malzemelerinin önemli bölümünün ithal edilmesi ve SKDM sürecine uyum yükümlülüğü, tedarikçi çevresel performansının izlenmesini öncelikli kılmaktadır. Sürecin kurumsallaşma düzeyi yıllık olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı belirlenen hedeflere ait detaylar Tablo 26 ile sunulmaktadır.

Tablo 26 2025 yılı belirlenen hedefler

Hedef Odak Alanı	Hedef	Takip Edilen Performans Göstergesi	Birim	Baz Yılı	Hedef Yılı	Gerçekleşen 2025	2030 Hedef
Sera Gazı Emisyonları ve Karbonsuzlaşma	2030 yılına kadar, 2025 yılına kıyasla Grup geneli karbon yoğunluğunu %10 azaltmak	Kapsam 1 + Kapsam 2 emisyonları / Hasılat	tCO_2e / TL[11]	2025	2030	0,00042	0,00054
	2030 yılına kadar, 2025 yılına kıyasla şirket bazlı karbon yoğunluğunu %10 azaltmak	Ana Ortaklık proje başına emisyon	tCO_2e / proje	2025	2030	29,53	26,57
		Europower ürün başına emisyon	tCO_2e / adet	2025	2030	0,26	0,24
		Euromek ürün başına emisyon	tCO_2e / adet	2025	2030	0,87	0,78
		Peak PV ürün başına emisyon	tCO_2e / adet	2025	2030	0,008	0,007
Enerji Optimizasyonu ve Yenilenebilir Enerji	2030 yılına kadar çatı güneş enerjisi santrallerinden üretilen elektriğin tamamını Menşe Garantisi ile belgelendirmek	Menşe Garantisi belgeli elektrik üretiminin toplam çatı GES üretimine oranı	%	2025	2030	0	100
Döngüsel Ekonomiye Katkı	2030 yılına kadar tedarikçi çevresel değerlendirme sürecini Grup genelinde kurumsallaştırmak genelinde kurumsallaştırmak	Sürecin kurumsallaşma düzeyine ilişkin nitel değerlendirme	Nitel	2025	2030	Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde çevresel kriterler kısmi olarak uygulanmakta, sistematik bir değerlendirme çerçevesi bulunmamaktadır.	Çevresel değerlendirme kriterleri tanımlanmış, tedarikçi sözleşmelerine yansıtılmış ve kritik tedarikçilerin tamamını kapsayacak biçimde uygulanmaktadır.

[11] Bu tutarda ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.

6.3.4. Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar

31.12.2025 tarihinde sona eren raporlama döneminden sonra, Girişim Elektrik'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısını, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerini veya TSRS kapsamındaki açıklamalarını önemli ölçüde etkileyecek nitelikte bir olay ya da gelişme bulunmamaktadır.

7.EKLER

7.1. Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Alt Isıl Değerler

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal / ton	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	10.200.000	kcal / ton	
Doğalgaz	8.250.000	kcal / 1000 m^3 doğalgaz	

Yoğunluk

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	0,735	kg / lt	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik
Dizel	0,83	kg / lt	
Doğalgaz	0,67	kg / m^3	

Net Kalorifik Değerleri (NKD)

Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	44,3	TJ / Gg	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Dizel	43	TJ / Gg	
Doğalgaz	0,000048	TJ / Gg	

Emisyon Kaynağı		Varsayılan Emisyon Faktörleri (kg TJ / NKD)			Referans
		CO_2	CH_4	N_2O	
Sabit Yanma	Doğalgaz	56.100	1	0,1	IPCC (2006) Vol.2, Ch.2, Table 2.3
Hareketli Yanma	Benzin	69.300	3,8	5,7	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2
	Dizel	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2

Sızıntı Gazlar

Soğutucu Gazlar	GWP	Referans
R410A	2.255,50	IPCC (2021). Climate Change 2021: The Physical Science Basis – Chapter 7 Supplementary Material. Working Group I, Sixth Assessment Report (AR6). Available at: IPCC

Sızıntı Miktarı

Soğutucu Gazlar	Sızıntı Miktarı	Referans
R410A	1	IPCC Volume 3 , Chapter 7, Table 7.9 (Estimates for Charge, Lifetime and Emission Factors For Refrigeration And Air-Conditioning Systems)

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü		Referans
Türkiye Geneli Elektrik Üretimi (Şebeke elektriği)	0,434	tCO_2/MWh	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu - 06.12.2024

7.2. TSRS İçerik İndeksi

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/ organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans İlişkisi
b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ		
a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.b	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.c	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.d	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İş Modeli, Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler
	TSRS-2 13.b	Strateji> İş Modeli, Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.a.ii	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.a.iii	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.a.iv	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.a.v	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.b	Strateji> Strateji ve Karar Alma
	TSRS-2 14.c	Strateji> Strateji ve Karar Alma
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 15.b	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.a	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.b	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.c.i	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.c.ii	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
	TSRS-2 16.d	Strateji> Strateji ve Karar Alma Strateji> Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.i	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.ii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(6)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(7)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.iii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ		
a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.v	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.vi	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risk Yönetim Süreçleri Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
METRİK VE HEDEFLER		
a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler> Sera Gazı Emisyon Envanteri
	TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler> Sera Gazı Emisyon Envanteri
	TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler> Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Metrikler> Karbon Fiyatlaması, Krediler ve Dengeleme Mekanizmaları
	TSRS-2 29.g	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans İlişkisi
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> TSRS 2 Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

Sınırlı Güvence Raporu

SG bağımsız denetim

SG Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

SG bağımsız denetim

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki döküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

SG bağımsız denetim
web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

SG bağımsız denetim
web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

GİRİŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAAHHÜT VE TİCARET A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı
güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhamemed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi

ANKARA, 17.08.2026

SG bağımsız denetim
web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

GİRİŞİM Elektrik®

Saray Mah. Atom Cad. No:15 Kahramankazan / ANKARA - TÜRKİYE

T: +90 (312) 309 03 44 (Pbx) • +90 (312) 309 03 54

M: girisim@girisimelk.com.tr

girisimelk.com.tr